



## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА “НАЦИОНАЛНИ ПАРК ФРУШКА ГОРА” ЗА 2021. ГОДИНУ**

Пословно име: **ЈП “Национални парк Фрушка гора”**

Седиште: **Сремска Каменица, Змајев трг 1**

Претежна делатност: **Заштита природних вредности**

Матични број: **080422 92**

ПИБ: **102145049**

ЈББК: **81064**

Надлежно министарство: **Министарство заштите животне средине**

**Сремска Каменица, децембар 2020. године**



**ЈП "Национални парк Фрушка гора"**  
Змајев трг 1, 21208 Сремска Каменица, Србија  
Тел: 021/463-667, факс: 021/462-662  
www: npfruskagora.co.rs  
e-mail: office@npfruskagora.rs  
Број: 2322/3  
Дана: 29.12.2020.



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019), члана 23. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица са Законом о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 8/2017) и члана 15. Статута ЈП "Национални парк Фрушка гора", Надзорни одбор Јавног предузећа, на седници одржаној 29.12.2020. године, донео је следећу :

## ОДЛУКУ

Доноси се Програм пословања ЈП "Национални парк Фрушка гора" за 2021. годину.

## Образложење

Члан 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима прописује да Надзорни одбор доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије.

Члан 23. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица са Законом о јавним предузећима прописује да Надзорни одбор доноси годишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја.

Члан 15. став 1. тачка 2. Статута ЈП "Национални парк Фрушка гора" прописује да Надзорни одбор Јавног предузећа доноси годишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије, уз сагласност Владе.

Сходно наведеном, на седници Надзорног одбора ЈП "Национални парк Фрушка гора", одржаној дана 29.12.2020. године, донета је одлука као у диспозитиву.



В.Д. председника Надзорног одбора  
Немања Старовић, мастер историчар

## С А Д Р Ж А Ј

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....</b>	<b>3</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа	
1.2. Мисија и визија јавног предузећа	
1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	
1.4. Организациона шема јавног предузећа	
1.5. Имена директора, председника и чланова надзорног одбора са датумом именовања.	
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ.....</b>	<b>9</b>
2.1. Процењени физички обим активности	
2.2. Биланс стања (Прилог 1.)	
2.3. Биланс успеха (Прилог 1а.)	
2.4. Извештај о токовима готовине (Прилог 1б.)	
2.5. Анализа остварених индикатора пословања	
2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	
2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	
2.8. Спроведене активности у области корпоративног управљања	
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ.....</b>	<b>23</b>
3.1. Циљеви јавног предузећа	
3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева	
3.3. Анализа тржишта	
3.4. Ризици у пословању	
3.5. План/мапа управљања ризицима	
3.6. Планирани индикатори за 2021. годину (Прилог 2.)	
3.7. Активности у циљу унапређења корпоративног управљања	
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....</b>	<b>36</b>
4.1. Планирани биланс стања (прилог 3.)	
4.2. Планирани биланс успеха (прилог 3а.)	
4.3. Планирани токови готовине (прилог 3б.)	
4.4. Планирана структура прихода	
4.5. Планирана структура расхода	
4.6. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга (са важећим ценовником по коме су обрачунати пословни приходи)	
4.7. Износ и динамика прихода из Буџета (прилог 4.)	
4.8. Приказ намене коришћења средстава из Републике Србије	
4.9. Средства која су планирана на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнадама физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручно усавршавање и сличне намене (прилог 5.)	

<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....</b>	<b>98</b>
5.1.Расподела процењене добити за 2020. годину, у складу са актом о буџету Републике Србије за 2021. годину	
5.2.Приказ начина на који је утрошена добит за 2014.,2015., 2016., 2017., 2018. и 2019. годину	
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....</b>	<b>99</b>
6.1.Број запослених по секторима/организационим јединицама (Прилог 6.)	
6.2.Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора (Прилог 7)	
6.3.Динамика запошљавања (Прилог 8.)	
6.4.Средства за зараде запослених (Прилог 9.)	
6.5.Распон исплаћених и планираних зарада за запослене (без пословодства) и пословодство (Прилог 9а.)	
6.6.Накнаде председнику и члановима надзорног одбора (Прилог 10)	
6.7.Накнаде за рад Комисије за ревизију (Прилог 11.)	
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....</b>	<b>109</b>
7.1. Кредитна задуженост (Прилог 12.)	
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....</b>	<b>110</b>
8.1.Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2021. годину (прилог 13.)	
8.2.Образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2021. годину	
8.3.Набавка службених возила са образложењем	
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....</b>	<b>114</b>
9.1.План и динамика инвестиционих улагања у 2021. години (прилог 14.)	
9.2.Образложење започетих, односно планираних, а нереализованих инвестиција у 2020. години.	
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>116</b>
10.1. Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) (прилог 15.)	
10.2. Образложење средстава за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства),	
<b>11. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ.....</b>	<b>118</b>

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица је предузеће чији оснивач је Република Србија, а права оснивача врши Влада Републике Србије. Основано је ради обављања делатности од општег интереса. Има правну форму јавног предузећа и својство правног лица. Основни подаци Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица су:

Пуно пословно име	Јавно предузеће „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица, Змајев трг 1
Оснивач	Република Србија
Седиште	Сремска Каменица, Змајев трг 1
Број запослених	143
Делатност	9104 - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Датум оснивања	1961. год.
Бројеви рачуна у банкама	205-238285-26 200-2631200102938-92
Матични број	08042292
ПИБ	102145049
Директор	Дипл. економиста Радослав Крунић

#### Претежна делатност Јавног предузећа јесте:

- Шифра делатности 9104
- Назив делатности: Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности.

#### Делатност Јавног предузећа од општег интереса је управљање заштићеним подручјем, у складу са законом.

Јавно предузеће обавља и делатности: заштите, унапређења, презентације и популаризације националног парка и његових природних вредности и културних добара; обезбеђивања несметаног одвијања природних процеса и одрживог коришћења природних ресурса, прикупљања, обраде података и вођења евиденције о природним вредностима, људским активностима и процесима који представљају фактор угрожавања и оштећења националног парка; праћења стања очуваности природе и степена угрожености објеката геонаслеђа, дивљих биљних и животињских врста и њихових станишта, станишних типова, еколошки значајних подручја, еколошких коридора и предела; надзора над спровођењем услова и мера заштите природе у националном парку; надзора над правним и физичким лицима који обављају дозвољене делатности у националном парку у складу са законом; газдовања и одрживог коришћења шума; заштите, гајења, унапређивања и одрживог коришћења ловне и риболовне фауне; управљања грађевинским земљиштем које му је пренето на коришћење; организовања истраживања у области заштите и развоја националног парка; одрживог туризма у националном парку; пројектовања, изградње и одржавања објеката који су у функцији заштите одрживог туризма; геодетских послова везаних за шуме, земљиште и објекте; управљање посетиоцима, као и делатности:

02.10 Гајење шума и остале шумске делатности

02.20 Сеча дрвећа

01.70 Лов, траперство и одговарајуће услужне делатности

- 03.12 Слатководни риболов
- 03.22 Слатководне аквакултуре
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине
- 55.20 Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
- 55.30 Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице
- 55.10 Хотели и сличан смештај
- 56.10 Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката
- 79.11 Делатност путничких агенција
- 79.90 Остале услуге резервације и делатности повезане са њима
- 16.10 Резање и обрада дрвета
- 16.23 Производња остале грађевинске столарије и елемената
- 16.24 Производња дрвне амбалаже
- 46.32 Трговина на велико месом и производима од меса
- 46.38 Трговина на велико осталом храном, укључујући рибу, љускаре и мекушце
- 46.73 Трговина на велико дрветом и грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 47.22 Трговина на мало месом и производима од меса у специјализованим продавницама
- 47.23 Трговина на мало рибом, љускарима и мекушцима у специјализованим продавницама
- 47.70 Трговина на мало осталом робом у специјализованим продавницама
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање

Јавно предузеће обавља и друге делатности у складу са законом.

Јавно предузеће дужно је да обезбеди трајно обављање делатности од општег интереса, као и развоја и унапређења делатности.

## 1.2. Мисија и визија

Јавно предузеће као управљач Националног парка Фрушка гора, чији је оснивач Република Србија, а чија права оснивача врши Влада Републике Србије, основано је ради обављања делатности од општег интереса и на основу наведеног утврђује своју:

### а) Мисију

Мисија предузећа је да ефикасно и квалитетно испуњава циљеве и обавезе које произлазе из Закона о националним парковима, Закона о заштити природе и других прописа и општих аката о заштити природе и природних и културних добара, а у складу са стандардима и принципима одрживог развоја, уз стална унапређивања.

Предузеће као управљач заштићеног подручја Националног парка Фрушка гора има мисију да обезбеди трајно обављање делатности од општег интереса у заштити, унапређењу и промоцији заштићеног подручја, обезбеђује техничко-технолошко и економско јединство система и усклађује развој предузећа на начин да обезбеди стицање добити, обезбеди задовољавање потреба запослених и изврши опште корисну друштвену функцију, уз редовно задовољавање потребе корисника производа и услуга

### б) Визију

Визија Јавног предузећа «Национални парк Фрушка гора» је да сагледавајући све компартивне предности које има Фрушка гора и које су довеле до тога да се Фрушка гора прва прогласи за национални парк у Србији, сачува све вредности Фрушке горе, унапреди, истражи и јавности представи још неистражене вредности националног парка. Да просторно и инфраструктурно уреди подручје националног парка да што већи број посетилаца и корисника може да ужива у његовим вредностима, а да их не угрожава.

Визија предузећа је да сагледавајући европске и светске тенденције у екологији и заштити природе, презентацији и туристичкој потражњи на највиши ниво подигне своје производе и услугу и од Фрушке горе створи најпрестижнију дестинацију у региону, да буде синоним за јавно предузеће које поставља нове стандарде у области пословања и развоја, које ће понудом нових производа и услуга уводити нове навике код корисника и на тај начин остварити лидерску позицију у заштити, презентацији и броју корисника производа и услуга међу заштићеним подручјима.

## 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Јавно предузеће “Национални парк Фрушка гора” (у даљем тексту: Предузеће) ускладу са Законом о јавним предузећима, Законом о заштити природе и Законом о националним парковима донело је од стране Надзорног одбора Јавног предузећа у новембру 2019. године Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“. Влада Републике Србије је својим Решењем 05 број:023-6085/2020. године дала сагласност на Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“.

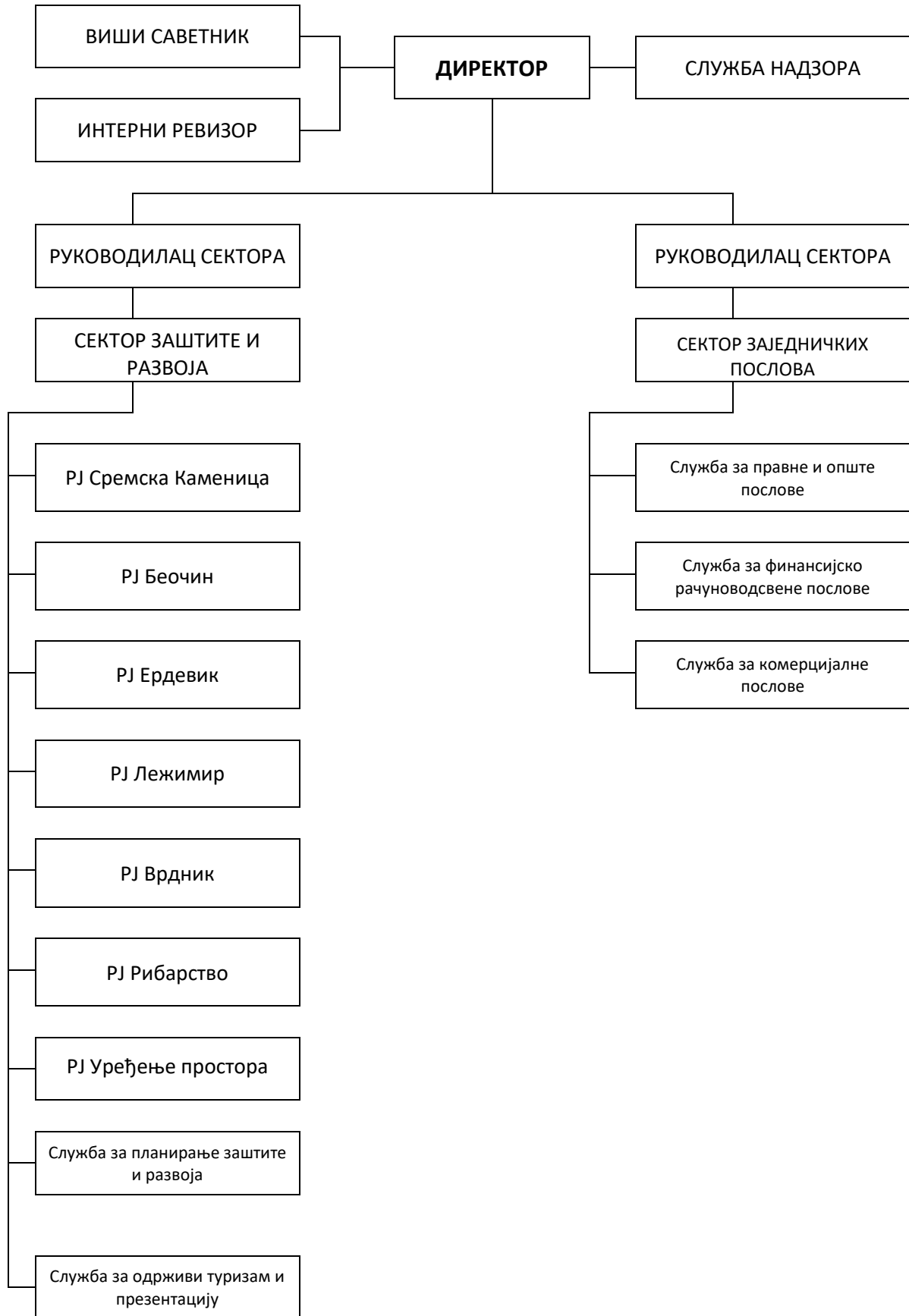
Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година, дефинише за наведени период даљи развој Предузећа у правцу унапређења делатности, а превасходно очувању, унапређењу и промоцији заштићеног подручја, по

сегментима и областима делатности. Планирани су извори прихода и расходи по сегментима. Планирано је повећање инвестиција и радова на уређењу простора и очувања природе, стварања услова за промоцију, развој и коришћење природних лепота, културне баштине (верске, археолошке, геолошке и др), изградње инфраструктуре, очување биодиверзититета и стварање претпоставки за позитивно пословање. Планиран је број запослених, зараде, додатни трошкови за запослене у смислу побољшања услова рада и општег развоја предузећа. Посебно је обраћена пажња на изворе прихода од накнада за коришћење заштићеног подручја и на наменско трошење тих средстава. Планиран је прилив средстава кроз пројекте и планирано је да кроз инвестиције привуче већи број посетилаца. Наведеним активностима и променама у организацији предузећа треба да се створе претпоставке да предузеће усклади своје пословање са обавезама из Поглавља 27-екологија у поступку придруживања Републике Србије ЕУ.



## 1.4. Организациона шема јавног предузећа

Организациона шема Предузећа



## **1.5. Имена директора, председника и чланова Надзорног одбора Јавногпредузећа:**

- **В.д. директора** Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ је дипл.економиста Радослав Крунић, именован је Решењем Владе Републике Србије, 24 број: 119-5495 /2016 од 13.06.2016. године.
- **Руководиоци сектора су:**
  - Руководилац сектора заједничких послова**  
Дарко Сурла, дипл.правник
  - Руководилац сектора за заштиту и развој**  
Пеђа Вуколић, дипл. инж. шум.

### **Вд председника Надзорног одбора је:**

- мастер историчар Немања Старовић, именован решењем 24 број: 119-5498/2016 од 13.06.2016. године.

### **Чланови Надзорног одбора су:**

- дипл.менаџер Миленко Кашанин именован решењем 24 број: 119-6152/2017 од 06.07.2017. године.
- дипл. правник Милутин Сретеновић именован решењем 24 број: 119-5498/2016 од 13.06.2016. године.
- дипл. психолог Светлана Вучић именована решењем 24 број: 119/10653/2013 од 11.12.2013. године.
- дипл.инж.шум. Мирослав Живановић именован решењем 24 број: 119/10653/2013 од 11.12.2013. године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

### 2.1. Процењени физички обим активности

Процењени физички обим активности ЈП „Национални парк Фрушка гора,, остварен је у 2020. години у количини од 38.199 м<sup>3</sup> посечене и извезене дрвне масе, продато је 37.271 м<sup>3</sup> дрвне масе, покошено је и одржавано ливада у количини од 71.56 хектара, спровођене су активности на заштити, гајењу и унапређењу шума, а национални парк је посетио мањи број посетилаца него претходних година (изастао је првомајски уранак и пролонгиран традиционални Фрушкогорски маратон са симболичним бројем учесника), одржане су активности у вези промоције и популаризације заштићеног подручја, али у мањем обиму, због познатих проблема везаних за епидемију вируса.

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

Ред. бр.	СОРТИМЕНТ	Јм	Почетно стање 01.01.2020.	План 2020.	Остварење 2020.	Залихе у шуми 31.12.2020.	Залихе на стоваришту 31.12.2020.	Укупно залихе 31.12.2020.
				Количина	Количина			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м <sup>3</sup>	6.09	139	48	9.21	2.64	11.85
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		117.18	1700	1091	199.11	122.35	321.46
3	Трупци ЦЕРА		118.07	1041	585	44.28	36.53	80.81
4	Трупци БУКВЕ		94.78	1216	684	133.93	45.15	179.08
5	Трупци ГРАБА		7.26	157			5.57	5.57
6	Трупци БАГРЕМА		0	804	458	25.97		25.97
7	Трупци ТРЕШЊЕ		7.8	3	21	1.24	13.02	14.26
8	Трупци ОРАХА		0	33	91			0
9	Трупци ОТЛ		28.15	125	9	19.57	4.04	23.61
9	<b>УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ</b>		<b>379</b>	<b>5218</b>	<b>2987</b>	<b>433</b>	<b>229</b>	<b>663</b>
10	Коларска обловина храста		0					0
11	Коларска обловина багрема		0	284	339	21.94	16	37.94
12	Рудно дрво ТЛ		0					0
	Вишемет.огревно дрво ТО		793.99	6223	4333	624.47	650.98	1275.45
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		617.22	8554	7671	249.45	332.13	581.58
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		38.1	1068	897		54.25	54.25
15	<b>УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ</b>		<b>1829</b>	<b>21347</b>	<b>16227</b>	<b>1329</b>	<b>1283</b>	<b>2612</b>
16	Трупци ЛИПЕ		1037.96	8181	7604	1210.91	675.47	1886.38
17	Трупци ТОПОЛЕ		0	822	1174	246.85	28.82	275.67
18	Трупци ВРБЕ		1.46	13	1			0
19	<b>УКУПНО ТРУПЦИ МЛ</b>		<b>1039</b>	<b>9016</b>	<b>8779</b>	<b>1458</b>	<b>704</b>	<b>2162</b>
20	Техничка облица МЛ		22.83	154	364	115.82		115.82
21	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		673.3	9006	4620	896.49	559.12	1455.61
22	Целулозно дрво МЛ.		966.32	4202		5.6	76.24	81.84
23	Дрво за огрев МЛ 1. класе		797.15	5511	7523	1302.43	630.32	1932.75
24	Дрво за огрев МЛ 2. класе	141.18	285	56	21.76		21.76	
25	<b>УКУПНО МЕКИ</b>	<b>3640</b>	<b>28174</b>	<b>21342</b>	<b>3800</b>	<b>1970</b>	<b>5770</b>	

<b>ЛИШЋАРИ</b>								
26	Трупци ЧЕТИНАРА		1.52	609	490		103.73	103.73
27	Рудно дрво ЧЕТИНАРА		0	52	1			0
28	Вишемет. цел. дрво ЧЕТИНАРА		0.37	38	134		15.9	15.9
29	Целулозно дрво четинара		0	308				0
30	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		0	290	5		8.4	8.4
<b>31</b>	<b>УКУПНО ЧЕТИНАРИ</b>		<b>2</b>	<b>1297</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>128</b>	<b>128</b>
<b>СВЕ УКУПНО</b>		<b>м3</b>	<b>5471</b>	<b>50818</b>	<b>38199</b>	<b>5129</b>	<b>3381</b>	<b>8510</b>

У 2020. години процењени остварени физички обим дрвних сортимената је 38199 м<sup>3</sup>, од чега је 35439 м<sup>3</sup>, из плана за 2020. годину, а 2760 м<sup>3</sup> се односи на количине пренете из претходног периода.

**2.2. Биланс стања 31.12.2020. године**

У следећим табеларним прегледима дат је приказ процене остварених и планираних прихода и расхода, процењено и планирано стање средстава и извора средстава као и кретање процене остварених и планираних новчаних токова у 2020. години.

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године**Прилог 1.  
у 000 динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	002	2,196,469	2,200,258
1	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	003	17,000	17,760
010 и део 019	1. Улагања у развој	004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	400	1,350
013 и део 019	3. Гудвил	006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	16,600	16,410
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	010	1,131,673	1,128,273
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	923,823	923,823
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	162,350	156,800
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	22,500	21,360
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	21,800	25,305
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	1,200	985
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019	1,047,500	1,053,940
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	1,040,700	1,047,350
032 и део 039	2. Основно стадо	021	3,000	2,800
037 и део	3. Биолошка средства у припреми	022	3,800	3,790

039				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023		
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033		
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	034	296	285
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041	296	285
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	043	102,251	101,290
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	044	45,521	46,920
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	4,352	4,025
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	31,629	33,315
12	3. Готови производи	047	9,000	8,520

13	4. Роба	048	240	250
14	5. Стална средства намењена продаји	049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	300	810
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	4,900	7,630
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	4,900	7,630
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	29,300	34,790
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	20,230	9,480
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	2,300	2,470
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	071	2,298,720	2,301,548
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА ПАСИВА</b>	072		
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	2,102,336	2,094,638
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	2,063,199	2,063,199
300	1. Акцијски капитал	0403		

301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	2,062,010	2,062,010
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	1,189	1,189
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	25,156	25,156
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416	5,160	7,035
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	19,141	13,318
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	19,141	13,318
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	56,094	45,293
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	39,150	35,140
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	31,500	26,904
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	7,650	8,236
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	16,944	10,153
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		



413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	2,723	3,015
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	14,221	7,138
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	140,290	161,617
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	18,328	20,191
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	9,760	9,500
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	8,568	10,691
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	2,100	7,850
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	16,900	22,606
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	16,800	22,474
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	100	132
<b>44, 45 и 46</b>	<b>ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	12,400	12,880
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	2,800	2,130
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	2,160	1,760
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	85,602	94,200
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2,298,720	2,301,548
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## 2.3.Биланс успеха

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12. 2020. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	396,350	350,478
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	70	48
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	70	48
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	279,800	212,550
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	279,800	212,550
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	22,400	24,140
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	94,080	113,740
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	379,951	344,826
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	50	30
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	3,000	3,280
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		2,000
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	3,500	

51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	12,400	11,750
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	15,000	14,940
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	169,688	161,414
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	102,463	86,130
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	13,300	15,200
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	39,150	35,140
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	27,400	25,402
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	16,399	5,652
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ(1033+1038+1039)</b>	<b>1032</b>	1,825	1,837
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	1,825	1,822
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>	10	15
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	1,105	700
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
<b>562</b>	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	1,100	690
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>	5	10
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	720	1,137
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	3,860	3,800
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	5,120	5,105
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	14,200	17,620
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	7,540	7,436
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	22,519	15,668
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ	1056		

	РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	22,519	15,668
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			2,350
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1060	3,378	
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	19,141	13,318
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

## 2.4. Извештај о токовима готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12. 2020. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2020.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	335,145	323,329
1. Продаја и примљени аванси	3002	308,130	299,570
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1,815	1,822
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	25,200	21,937
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	329,598	336,344
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	135,847	150,330
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	169,488	162,064
3. Плаћене камате	3008	1,100	690
4. Порез на добитак	3009	2,743	2,350
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	20,420	20,910
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	5,547	
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		13,015
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	400	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	400	0
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	28,945	22,255
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	28,945	22,255
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	28,545	22,255
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	7,500	9,500
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	7,500	9,500
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	12,700	16,320
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	2,345	2,200
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	7,500	9,500
4. Остале обавезе (одливи)	3035	2,855	4,620
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	5,200	6,820
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	343,045	332,829
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	371,243	374,919
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	28,198	42,090
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	48,428	51,570
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	20,230	9,480

## 2.5. Анализа остварених индикатора пословања

Анализирајући остварене (процењене) индикаторе пословања видљиво је да није било већих одступања код укупног капитала и укупне имовине. Код пословних прихода, процена је да ће бити мањи од планираних за 12%, а пословни расходи са 9%, као и пословни резултат за 65%. Процена је да ће и нето резултат бити мањи у односу на план за 30%. Код броја запослених на дан 31.12.2020. године, реализација је мања за 1%, док је просечна нето зарада мања за 1% од планиране. Код инвестиција је остварено 72% од планираног, што је задовољавајуће у односу на околности у претходној години. Индикатори ЕБИТДА, РОА, РОЕ, дуг/капитал, ликвидност имају тренд пада у односу на претходну годину, као и оперативни новчани ток, док % зарада у пословним приходима има нешто слабије показатеље у односу на претходну годину. Кредитно задужење без гаранције државе се односило на дугорочни кредит за набавку возила по повољној каматној стопи, као и краткорочни кредит (дозвољено прекорачење по текућем рачуну) за одржавање ликвидности. Код субвенција добар део је реализован у односу на план. Без обзира на све проблеме у пословању који су били присутни током целе године, пословање је било релативно стабилно и остварен је позитиван нето резултат.

## 2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Код пословних прихода, пословних расхода и пословног резултата остварени су слабији резултати од планираних због мањег оствареног обима производње дрвних сортимената од планираног. Разлог је мањак радне снаге у делатности шумарства, који је дуже време присутан на тржишту и тај проблем ће бити све израженији у наредном периоду, као и сложена епидемиолошка ситуација током већег дела године. Због мање изведених радова у шумарству остварени су мањи пословни расходи, а због мање произведене дрвне масе остварени су и мањи пословни приходи, па је остварен и мањи пословни резултат. Број запослених на дан 31.12.2020. године је нешто мањи јер нису ангажовани сви радници који су били планом предвиђени, а било је и непланираног одлива запослених. Просечне нето зараде су остварене на нешто нижем нивоу од планираних, и ниже су у односу на просечне нето зараде исплаћене у Граду Новом Саду, АП Војводини и Републици Србији. Инвестиције су реализоване задовољавајућем обиму у односу на планирано. Код индикатора: ЕБИТДА, РОА, РОЕ, оперативни новчани ток, дуг/капитал, као и код % зарада у пословним приходима остварени су слабији резултати у односу на претходну годину, али треба имати у виду врло отежане услове пословања у 2020. години. Код субвенција, већи део је рализован у складу са планом.

## 2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Процес пословања као систем интегрисаних процеса који се одвијају између запослених, партнера, купаца и добављача као сваки процес представља „живо“ тело које се усклађује, допуњава и развија. Сви пословни процеси се прате у циљу унапређења пословних резултата. Пословну 2020. годину карактерисала је пандемија која је утицала како на ограничене пословне могућности у свим сегментима пословања тако и на реализацију планираних активности за унапређење процеса пословања.

У 2020. години због горе наведеног, део активности у процесу пословања био је изнуђен и спроведен на основу тренутне ситуације.

Планирана и спроведена активност на унапређењу процеса пословања односи се на увођење новог начина плаћања извођачима за услугу сече и извоза дрвног сортирента, на начин да се извођачима плаћа када се роба нађе на отпремном стоваришту а не фазно за сваку радњу. Наведеним начином створили смо претпоставке да предузеће врши плаћање за услугу само у тренутку када има робу на располагању за продају. Друга планирана и спроведена активност на унапређењу процеса пословања је увођење дигиталног шумарства у процес производње дрвног сортирента, чиме се стварају претпоставке за бржи проток информација, евиденцију учинка, израду извештаја неопходних за све анализе и доступност информација за све, а превасходно за оснивача. Увођењем дигиталног шумарства у производњи дрвног сортирента (у фази пробног рада), створене су претпоставке за даљи развој и дигитализацију свих делатности предузећа.

Измуђене, а спроведене активности на одржавању и унапређењу пословних процеса односе се на организацију посла са смањеним бројем запослених и пребацивањем више послова на једног запосленог у одређеном краћем периоду, а ради одржавања процеса пословања у ситуацији пандемије када је вршена реорганизација пословања у складу са мерама превенције ради заштите запослених као у случајевима када је долазило до оболевања запослених (у мањем проценту) или изолације и карантина за запослене који су били у контакту или су им чланови породице обољевали.

У складу са одлуком Владе Републике Србије извршено је умањење расхода и смањени трошкови пословања, повећана је ефикасност наплате и сарадња и дисперзија купаца за робе и услуге које су се у једном тренутку појавила као „вишак“ на тржишту услед прекида и застоја производње од стране „великих“ купаца.

Спроведене активности омогућиле су стабилизацију финансијског пословања што је довело до знатног смањења рокова наплате потраживања и рокова плаћања обавеза, а што директно утиче на реализацију добављача и повећало производњу у датим околностима и што је заједно са захтеваним условима да се осавремени и технолошки унапреди производња довело до остваривања прихода. Повећао се број купаца наших производа (већи број купаца са мањим количинама), а број купаца наших услуга и поред пандемије задржао се на готово планираном нивоу, самим тим и наплата потраживања за извршене услуге. Радило се на уређењу објеката и проналажењу купаца ради повећања прихода по основу закупа.

## **2.8.Спроведене активности у области коорпоративног управљања**

У складу са законским обавезама уведени су елементи корпоративног управљања, утврђена организациона структура ради спровођења мера и контроле и усклађивана су интерна акта јавног предузећа. Избор директора предузећа и избор надзорног одбора извршен је од стране оснивача, тј. Владе Републике Србије, која врши права оснивача. Јавно предузеће је ускладило Оснивачки акт са Законом о јавним предузећима и добило је сагласност Владе на Статут предузећа. Јавно предузеће, репрезентативни синдикат и представници оснивача закључили су Колективни уговор код послодавца. Правилник о чуварској служби и унутрашњем реду је усаглашен, Влада Републике Србије дала је сагласност на Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година, План управљања Националним парком, „Фрушка гора“, је донешен од стране Надзорног одбора Јавног предузећа, Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова је у изради. Избором органа управљања јавног предузећа у складу са законом успостављен је побољшан ниво контроле и везе оснивача јавног предузећа са самим предузећем.

На нивоу самог Предузећа функционални систем корпоративног управљања треба да донесе већу добит власника капитала, повољнији приступ новом капиталу ради улагања у делатност и развој, као и претпоставку за пријаве нових пројеката којима би се са средствима пројеката и субвенција оствариле неке активности у циљу даљег развоја. Основни циљ је већа конкурентност Предузећа, а самим тим и довеће атрактивности у циљу остваривања резултата због којих је Предузеће основано.

Примена највиших стандарда управљања, смањује многе ризике својствене улагању у Предузеће у циљу побољшања квалитета пословања Предузећа поред осталог, путем повећања вредности корпоративних средстава, стварање радних места и повећање финансијске стабилности и профитабилности предузећа и доводи до остваривања система контроле извршења, комуникације и правовременог извештавања о реализацији планских активности, унапређењу, исправљању недостатака и смањењу трошкова и повећању производње и понуди услуга.

Корпоративно управљање је систем чија функционалност доприноси и већој објективности доприноса радних резултата запослених, већој непристрасности, транспарентности и одговорности у корпоративном понашању.

Квалитетно корпоративно управљање има четири елемента:

1. органе управљања,
2. интерног ревизора,
3. руководство,
4. екстерног ревизора.

Успостављени систем корпоративног управљања кроз анализу пословања (пословање је боље или лошије од претходне године) даје одговор на своју функционалност и свој квалитет јер анализом пословања и њеним коначним резултатом даје се потврда или демант саме функционалности успостављеног корпоративног система.

Функционисање корпоративног управљања захтева стално преиспитивање и контролу „веза“ преноса информација по вертикали и хоризонтално што захтева праћења израду аката процедура правила понашања, радних обавеза и протока информација, отворености према јавности и транспарентности у раду, као и функционисање интерне контроле, утврђивање политике коришћења ревизорских и консултантских услуга, политике стандарда служби. Систем корпоративног управљања представља „жив организам“ који стално подлеже провери и контроли и као такав подложен је изменама и допунама када се утврди да у неком сегменту не даје адекватне резултате.

Јавно предузеће послује у складу са законом, извршило је све своје законске обавезе, редовно подноси извештаје, редовно доноси и усклађује своје планове и програме, редовно тражи сагласности и израђује посебне програме за коришћење субвенција, гаранција и другог. Сви горе наведени акти добили су сагласност надлежних органа. Основани су Савет корисника и Стручни савет Националног парка.

У циљу побољшања корпоративног управљања директор и надзорни одбор проводе низ мера и активности према запосленима, према купцима, добављачима и корисницима заштићеног подручја у циљу успостављања интерне контроле рада предузећа, увођењем плана и анализе свих активности, утврђивања динамике прилива средстава и расхода трошкова, врши обуку запослених за интерну и екстерну ревизију и захтева се стручно усавршавање запослених и спроводе мере заштите на раду. Активности на едукацији купаца, добављача и корисника заштићеног подручја око законске процедуре и



спровођења исте у пословању са јавним предузећем спроводе се како би се успоставио систем дневног праћења стања рада предузећа, који би требали да доведу до бољег чувања имовине, смањења трошкова и повећања зараде, а самим тим боље информисање оснивача и власника са стварним стањем и које ће омогућити брже реаговање на тржишне поремећаје и већи приход оснивача.

У 2020. години израђен је програм дигиталног шумарства за праћење производње дрвних сортимената који омогућава доступност података за све, а превасходно за оснивача и анализу свих података у реалном времену, који у даљем развоју представља могућност дигитализације шумарства и свих осталих делатности, а превасходно туризма и наплате накнада за коришћење заштићеног подручја.

Уведени Систем корпоративног управљања у периоду пословне године 2020. омогућио је Предузећу у периоду пандемије и отежаних услова пословања стабилно пословање, максималну реализацију планираних активности у датим околностима, која је са смањеним трошковима омогућила реализацију виталних циљева, уплату добити оснивачу, остваривање стечених права запослених која су у 2020. години увећана на основу потписаног Колективног уговора као и спровођење активности које које би требало да има свако Предузеће које се може сматрати друштвено одговорном фирмом. У 2020. години Предузеће је покренуло акцију садње 60.000 садница за 60. година Националног парка (у 2020. години биће реализовано преко 90%), којом је обележило јубилеј 60 година од оснивања Националног парка Фрушка гора, првог националног парка у Републици Србији.

## **3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ**

При изради плана за 2021. годину неопходно је сагледати како резултате пословања за 2020. годину тако и стање средстава, извора средстава и новчане токове у 2020. години.

### **3.1.Циљеви јавног предузећа**

На основу Програма управљања Националним парком Фрушка гора за 2021. годину, планирани су циљеви, активности и мере у управљању заштићеним добром.

Најважнији циљеви, задаци и активности пословања Предузећа дефинисани су Програмом управљања Националним парком Фрушка гора за 2021. годину, а они су пре свега:

1. Јачање капацитета на заштити, одржавању, праћењу стања и унапређењу природних и створених вредности,
2. Унапређење научноистраживачког и образовног рада,
3. Спровођење активности на одрживом коришћењу природних вредности, развоју и уређењу простора,
4. Извршење просторне индентификације планских намера и режима,
5. Вршење промоције вредности заштићеног подручја, израда студијске (истраживачке), програмске, планске и пројектне документација потребне за спровођење циљева и активности
6. Сарадња са локалном самоуправом, партнерима и другим власницима и корисницима непокретности,

7. Унапређивање рада чуварске службе на подручју којим Предузеће управља,
8. Развој других делатности Предузећа, које су у функцији развоја основне делатности и
9. Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја.

Укупне ресурсе Предузећа чине:

- Природни ресурси;
- Техничко – технолошки ресурси;
- Кадровски ресурси;

Природни ресурси су претежно шуме и шумско земљиште, пољопривредно и друго земљиште, воде, флора и фауна.

Техничко – технолошке ресурсе чине грађевински објекти и опрема са алатом и инвентаром.

Кадровски ресурси су запослени радници са одређеном квалификационом структуром.

За дефинисање пословне политике у 2021. години потребно је имати у виду расположиве ресурсе, као и постојећа ограничења, недостатке и проблеме, углавном наслеђене из претходног периода, како у Предузећу, тако и у ужем и ширем пословном окружењу.

Имајући све то у виду, у 2021. години неопходно је поред наведених општих циљева остварити следеће циљеве:

Најважнији циљеви, задаци и активности пословања Предузећа дефинисани су Програмом управљања Националним парком Фрушка гора за 2021. годину.

За дефинисање пословне политике у 2021. години потребно је имати у виду расположиве ресурсе, као и постојећа ограничења, недостатке и проблеме, углавном наслеђене из претходног периода, како у Предузећу, тако и у ужем и ширем пословном окружењу.

Имајући све то у виду, у 2021. години неопходно је остварити следеће циљеве:

1. Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка;
2. Унапређивање рада чуварске службе на подручју којим Предузеће управља;
3. Развој других делатности Предузећа, које су у функцији развоја основне делатности; и
4. Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја.

## **А) Финансијски циљеви**

Финансијски циљеви Предузећа подразумевају да треба:

1. повећати ниво финансијске стабилности;
2. обезбедити оптималну динамику прилива финансијских средстава;
3. повећати рентабилност у делатностима којима се Предузеће бави;
4. обезбедити финансијска средства субвенције и финансијска средства из пројеката за финансирање развојних пројеката и инвестициона улагања.
5. сарадња са локалном самоуправом ради реализације инфраструктурних пројеката и просторних планова.

## Б) Развојни циљеви

Предвиђени развојни пројекти имају за циљ подизање нивоа заштите подручја Националног парка Фрушка гора, свеобухватнију презентацију и популаризацију, као и подстицање пројеката који су у непосредној функцији економског развоја овог подручја.

Развојни циљеви:

1. Туризам – подизање нивоа квалитета туристичке понуде и економске валоризације туристичких потенцијала Националног парка Фрушка гора, у складу са добијеним сертификатом Еуропарка за одрживи туризам;
2. Улагања у развој подручја Националног парка Фрушка гора – подстицање развоја делатности на подручју овог парка, које задовољавају критеријуме одрживог развоја и оне делатности ван Националног парка Фрушка гора који доприносеразвоју овог подручја.
3. Уређење инфраструктуре.

ЦИЉЕВИ		СТРАТЕГИЈЕ		МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОРМАНСИ	
Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ
1	2	3	4	5	6
1	Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка	1.1.	Спровођење оптималне организације Предузећа за ефикасну заштиту природних и културних вредности и знаменитости, у складу са Законом	1.1.1.	Обука кадрова Предузећа за унапређивање управљања Подручјем, уз примену међународних критеријума и Методологија (IUCN, WWF и др.)
2	Унапређивање контроле и чувања подручја којим Предузеће управља	2.1.	Унапређивање организације и рада чуварске службе	2.1.1.	Организовати чуварску службу у складу са Законом о Националним парковима и Правилником о унутрашњем реду и чуварској служби НП Фрушка гора.
				2.1.2.	Спровести континуирану обуку чувара и волонтера (током целе године).
3	Развој других делатности Предузећа, које су у функцији унапређивања заштите и развоја Националног парка	3.1.	Измена структуре прихода Предузећа у корист следећих делатности: 1. одрживи туризам и презентација, 2. ловни туризам, 3. уређење простора и израда рустик производа, и др.	3.1.1.	У 2021. години интензивирати активности за рад на пословима презентације (1. водички програми, 2. водичка служба, 3. сарадња са средствима јавног информисања и туристичким организацијама, 4. пропагандни материјали и др.)
				3.1.2	Сачинити програм ловног туризма за 2021. годину, оријентисан на домаће и иностране ловце, до краја 2020. године

4	Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја	4.1.	Подстицање мера за развој делатности, и боља координација корисника подручја	4.1.1.	У зависности од интереса и средстава корисника простора Предузеће ће подржати активности и програме, који су у функцији унапређивања и коришћења природних и културних вредности Националног парка (производња здраве хране, пчеларство, етнозанати и др.)
---	---	------	--	--------	--

### 3.2. Кључне активности за достизање циљева

У 2021.години предвиђају се активности на унапређењу процеса пословања у оквиру свих делатности којима се Јавно предузеће бави. Резултатат тих активности требало би да буде повећање продуктивности, смањење трошкова, повећање прихода и добити, што би се одразило на могућност додатног улагања и стварање претпоставки за даљи развој. Конкретне активности на унапређењу пословања предвиђају се с обзиром на врсту делатности:

а) Активности на унапређењу пословања претежне делатности Националног парка Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности предвиђају:

Повећање контроле активности на подручју НП Фрушка гора ради спречавања настанка свих врста штета у заштићеном подручју (крађа дрвних сортимената, контрола брања заштићених биљних врста, контрола криволова, праћење кретања популације штетних инсеката, сушења шума и друго).

Индикатори су: величина штете у 2020. и 2021.години исказана у номиналној вредности, број ухваћених починилаца, написаних кривичних и прекршајних пријава, наплаћена штета на подручју Националног парка, извештаји и мониторинзи о стању животне средине.

Ажурирање катастра корисника на подручју националног парка ради обухвата нових корисника накнада и повећање прихода.

Индикатори су: број регистрованих корисника заштићеног подручја 2020.и 2021., висина наплаћене накнаде.

Рад на промоцији природних и других вредности националног парка (рад са основним и другим школама, удружењима и грађанима).

Индикатори су: број контактираних школа и других установа, како и број остварених посета школа и других установа у 2020.и 2021.години.

Повећање сарадње са агенцијама за посредовање у туризму и другим делатностима ради повећавања прихода у том сегменту пословања (улазнице у националном парку од посетилаца и друго).

Индикатори су: број контактираних агенција и број закључених уговора и број наплаћених улазница од посетилаца у 2020.и 2021.години.

Увођење нових програма за посетиоце националног парка (вожња бицикла по стазама у националном парку, пешачке туре, едукација посетилаца).

Индикатори су: број одржаних едукативних радионица и семинара, број обележених бициклических и пешачких стаза у Националном парку 2020-2021. година.

Формирање водичке службе и њихова едукација.

Индикатори су: формирање водичке службе.

Промоција путем медија.

Индикатори су: број јавних наступа, број објављених текстова на сајту и број посетилаца сајта Националног парка.

### б) Активности на унапређењу шумарства

Подизање квалитета услуге код израде дрвних сортимената, односно већа контрола на местима извођења услуга у шумарству свих субјеката изабраних на тендеру.

Индикатори су: повећање прихода као последица израде специфичних сортимената по захтеву купца, израда извештаја о стању дрвних сортимената у реалном времену, краће време израде и утврђивање динамике израде у 2020. и 2021. години.

Прилагођавање тржишту дрвних сортимената у погледу тражње за одређеним сортиментима (израда по мери дрвних сортимената по специфичним захтевима купаца).

Индикатори су: већа цена сортимента у номиналној вредности.

Завршетак израде Плана управљања Јавним предузећем „Национални парк Фрушка гора“ и Основа газдовања шумама Националног парка за период 2018-2027. година и усвајање истих у складу са Законом о шумама.

Индикатори су: израђен и усвојен Плана управљања Јавним предузећем „Национални парк Фрушка гора“ и Основе газдовања шумама Националног парка.

Повећање квалитета праћења промета и контроле израде дрвних сортимената, као и радова на гајењу и заштити шумских екосистема (увођење нових технологија).

Индикатори су: израда шумских евиденција у реалном времену.

### в) Активности на унапређењу ловства

Подизање квалитета дивљачи у ловиштима Националног парка побољшањем генетске структуре ловне дивљачи.

Индикатори су: број дивљачи у 2020. и 2021. и број новокупљених грла.

Реконструкција и надоградња ловнотехничких објеката.

Индикатори су: уложена средства у реализацију истог.

### г) Активности на унапређењу рибарства

Порибљавање језера на подручју Националног парка.

Индикатори су: купљена риба млађ и порибљено подручје.

Побољшање сарадње са друштвима и удружењима риболоваца око продаје и наплате дозвола за риболов.

Индикатори су: број продатих риболовачких дозвола у 2020. и 2021. години.

Уређење места за спортски риболов и организација риболовачких такмичења.

Индикатори су: број организованих такмичења у 2020. и 2021. години.

Учествовање на конкурсима за проширење рибарских подручја.

Индикатори су: добијење дозволе за газдовањем новим рибарским подручјем.

#### **д) Активности на унапређењу сарадње са локалном самоуправом**

Успостављање Савета корисника Националног парка и утврђивање заједничких приоритета.

Индикатори су: успостављање Савета корисника.

Успостављање Стручног савета Националног парка.

Индикатори су: успостављање Стручног савета Националног парка

Побољшање комуникације и информисања локалне заједнице на подручју Националног парка Фрушка гора (путем медија, сајта Националног парка и друго).

Индикатори су: број састанака, форума, број медијских презентација и посећеност сајту Националног Парка.

Утврђивање наменских трансфера за јединице локалне самоуправе на територији Националног парка ради уређења инфраструктуре (путеви, водовод, канализација, струја и друго).

Индикатори су број остварених трансфера и висина трансферисаних средстава у 2020. и 2021. години.

#### **е) Активности на унапређењу информационе технологије**

У 2020. години Предузеће је кренуло у дигитализацију шумарства. Уведен је у пробни рад андроид програм за производњу и продају дрвних сортимената под називом „дигитално шумарство“. У првој фази израде андроид програма урађена је дигитализација производње дрвних сортимената којим се врши електронска евиденција производње и продаје, а која има платформу која омогућава доступност података и израду свих извештаја у реалном времену. Урађена платформа даје могућност даље дигитализације у шумарству увођењем дигиталне дознаке и дигиталних основа, и дигитализацију свих функција газдовања шумама, као и увођење дигиталне презентације и туризма. Андроид платформа ствара могућност и дигитализације издавања решења, обраде и наплате и накнаде за коришћење заштићеног подручја, што се све у наредном периоду планира изградити. Увођењем дигиталног шумарства престаје са радом систем рада преко ПДА уређаја.

Део информационог система који се односи на рачуноводство, као и део који се односи на сегмент израде планова газдовања шумама и израде шумских основа се ради са програмима урађеним у Office Starter и Expert базама података, као лиценцирани програм за “ГИС” технологију планира се да се преведу на нову андроид платформу и да се створи интегрисани информативни систем, што представља правац даљег развоја информационог

система, а све у складу са законским прописима и захтевима ефикаснијег обављања пословних процеса у области шумарства и економије.

Наставиће се са увођењем лиценцираних информационих система у свим стручним службама и на пунктовима на терену и њихово повезивање са базом у дирекцији Предузећа, наставак на изради дигиталног шумарства ,израда дигиталне презентације и туризма, као и набавка нове информационе опреме у свим сегментима и за све запослене.

### **3.3.Анализа тржишта**

Управљајући ресурсима који су на располагању током 2020. године, Предузеће се на тржишту појавило са следећим производима и услугама:

- дрвни сортименти;
- производи расадничке производње;
- продаја риболовних дозвола за привредни и рекреативни риболов;
- пружање ловних и других услуга.

#### **Тржиште дрвних сортимената**

На тржишту дрвних сортимената у Републици Србији се током 2020 - те године осетила стагнација условљена епидемијом и последицама које је она изазвала, као што је затварање граница у одређеним периодима године и онемогућавање извоза.

Међутим и поред свега, развој енергетског сектора и коришћење дрвета као обновљивог извора енергије условљава увећани раст тражње енергетског дрвета (дрво за огрев и производњу дрвених пелета).

Појављивањем нових технологија, расте потреба за израдом нових производа од дрвних сортимената, као и израда истих за познатог купца по захтеваној спецификацији, чиме се постижу више цене и сигурнији пласман дрвних сортимената на релевантном тржишту дрвних сортимената.

Сва ова дешавања на тржишту дрвних сортимената потребно је усагласити са принципом одрживости шумске производње уз уважавање потреба заштите животне средине и унапређивања стања постојећих шума, као и увећања шумског фонда.

#### **Тржиште производа расадничке производње**

На овом тржишту постоји велика конкуренција државних и приватних расадника. Предузеће је оријентисано на специјализовану производњу врста којима врши пошумљавање на просторима Националног парка, а у мањем обиму се производи пласирају на тржиште.

#### **Ловне услуге**

Током 2020. године, постојала је мања потражња за коришћење ловних услуга у односу на претходне године, због сложене епидемиолошке ситуације и поштовања донетих здравствених мера, што је утицало на остварење планираних резултата.

## Услуге у туризму

У 2020. години је била мања заинтересованост иностраних посетилаца за коришћење разних туристичких услуга на подручју Националног парка. Побољшањем свеукупне ситуације у свету, очекује се ипак већи број туриста у 2021. години, али свакако мање у односу на период пре избијања епидемије, што би уз даље побољшање инфраструктуре у НП довело до повећања прихода по том основу.

## 3.4. Ризици у пословању

### Законско регулативни ризици

На пословање Предузећа утичу и разни екстерни ризици, на које Предузеће нема утицаја, а који могу да изазову проблеме у пословању. Прва група ризика су законско-регулативни ризици. Измене закона и подзаконских аката могу да изазову проблеме у прилагођавању и примени тих аката на нивоу Предузећа, те застој у пословању и немогућност извршења планираних циљева. Руководство Предузећа предузима аактивности на ублажавању последица ових ризика сталним праћењем најновијих прописа и њиховом ефикасном применом.

### Фактори финансијског ризика

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курса страних валута, ризик од промене фер вредности каматне стопе и ризик промене цена), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа у складу са политикама одобреним од стране Директора.

### Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност или будући токови готовине финансијског инструмента флукуирати због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

#### *Ризик од промене курса страних валута*

Предузеће је изложено ризику промена курса страних валута (ЕУР), који проистичу из признатих обавеза по основу примљеног дугорочног кредита од банкса уговореном валутном клаузулом.

#### *Ризик од промене цена*

Предузеће није изложено ризику од промена цена власничких хартија од вредности обзиром да нема улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају и којима се тргује као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.



### *Ризик од промене каматних стопа*

Ризик Предузећа од промена фер вредности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу примљених дугорочних кредита од банака. Кредити примљени по променљивим каматним стопама излажу Предузеће каматном ризику токова готовине. Кредити примљени по фиксним каматним стопама излажу Предузеће ризику промене фер вредности каматних стопа.

Предузеће врши анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносно позицију.

## **Кредитни ризик**

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик преваходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Предузећа кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Предузеће нема значајне концентрације кредитног ризика.

Предузеће анализира кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

## **Ризик ликвидности**

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

На ликвидност предузећа негативно се одражава сезонски карактер пословања. Сеча и израда дрвних сортимената, као и тражња за тим производима је највећим делом сезонског карактера.

У правцу одржавања ликвидности предузећа руководство примењује мере и поступке да се ресурси правилно усмере у времену према кључним функцијама пословања.

## **Ризик од климатских и метеоролошких услова**

Карактеристике делатности Предузећа (заштита и унапређење природних вредности), где велики део активности представља гајење и експлоатација шума, намеће још једну врсту ризика, који се може дефинисати као ризик од климатских и метеоролошких услова – поплаве, временске непогоде, пожари, клизишта представљају екстерне ризике који прете реализацији циљева Предузећа. У отклањању тих ризика предузимају се мере као што је организовање ефикасне надзорне службе, као и друге мере усмерене на неутралисање или смањење утицаја ове врсте ризика, односно на смањење штете која може настати.

### **3.5. План/мапа управљања ризицима**

Ризици дефинисани у претходној тачки на мапи ризика позиционирани су на следећи начин. Највећи ризици, које треба спречити су тржишни, односно финансијски ризици, пре свега ризик промена цена и промене каматне стопе, као и промене курса страних валута. Ризик који треба стално надзирати и контролисати због великог утицаја на пословање је ризик ликвидности и кредитни ризик. Ризици који могу имати утицаја на пословање, али се не могу интерно контролисати већ пратити и активностима минимализовати њихов утицај су законско-регулативни ризици и ризик климатских и метеоролошких услова.

### 3.6. Планирани индикатори за 2021. годину, на основу којих се утврђује напредак у пословању јавног предузећа

Прилог 2.

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План	2,079,006	2,092,488	2,102,336	2,107,324
	Реализација	2,081,568	2,073,854	2,094,638	-
	% одступања реализације од плана	0%	-1%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0,3%	+1%	-
<b>Укупна имовина</b>	План	2,294,673	2,330,678	2,298,720	2,337,747
	Реализација	2,308,439	2,288,748	2,301,548	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-2%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+1%	-
<b>Пословни приходи</b>	План	419,334	445,434	396,350	445,985
	Реализација	371,375	389,031	350,478	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-13%	-12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	-10%	-
<b>Пословни расходи</b>	План	398,537	410,697	379,951	418,682
	Реализација	338,514	359,508	344,826	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-12%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	-4%	-
<b>Пословни резултат</b>	План	20,797	34,737	16,399	27,303
	Реализација	18,122	29,523	5,652	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-15%	-65%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+63%	-71%	-
<b>Нето резултат</b>	План	10,450	18,275	19,141	19,570
	Реализација	15,430	18,290	13,318	-
	% одступања реализације од плана	+48%	0%	-30%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+19%	-27%	-
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	149	146	145	148
	Реализација	140	139	143	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-5%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+3%	-

<b>Просечна нето зарада</b>	План	39,932	48,306	55,338	55,656
	Реализација	40,664	46,635	54,888	-
% одступања реализације од плана		+2%	-3%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+15%	+18%	-
<b>Инвестиције</b>					
	План	80,617	75,456	32,305	42,200
	Реализација	2,079	11,000	23,140	-
% одступања реализације од плана		-	-85%	-28%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+529%	+210%	-

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
ЕБИТДА	31,291	38,788	30,558	39,473
ROA	0.67	0.80	0.58	0.84
ROE	0.74	0.87	0.64	0.93
Оперативни новчани ток	76,464	6,068	-13,015	35,650
Дуг / капитал	10.90	9,87	10,36	11,30
Ликвидност	92	95,96	62,67	62,57
% зарада у пословним приходима	36	36,97	46,26	39,34

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	-	7,328	14,643	11,406
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	0	7,328	14,643	11,406

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	105,514	58,465	34,465	68,900
	Пренето	47,589	15,823	26,119	-
	Реализовано	22,674	13,232	26,119	-
Остали приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	105,514	58,465	34,465	68,900
	Пренето	47,589	15,823	26,119	-
	Реализовано	22,674	13,232	26,119	-

### 3.7. Активности у циљу унапређења корпоративног управљања

Систем корпоративног управљања има за циљ заштиту интереса власника капитала, одговорност органа предузећа према власнику, транспарентност у раду и доношењу одлука органа управљања, професионализам и етичност органа управљања, благовремено и тачно извештавање и објављивање битних информација, ефикасну контролу над финансијским и пословним активностима и развој етике и друштвено одговорног пословања, што захтева заштиту свих заинтересованих страна у сврху успеха предузећа и дугорочног стварања вредности. Систем корпоративног управљања захтева професионално и одговорно руковођење, ефикасност органа предузећа који делују у најбољем интересу власника укључујући и заинтересоване стране у циљу повећања имовине и добити и висок ниво транспарентности и јавности у пословању предузећа.

Успостављањем система корпоративног управљања ради се на решавању проблема у управљању капиталом спровођењем мера мониторинга контрола и дефинисање основних принципа корпоративног управљања који ће спровести неопходну контролу. Поред функције контроле и мониторинга корпоративно управљање утиче на јачање стратешке политике и очувања интегративних функција управљачког процеса, повећању професионализма, етичности и транспарентности.

У складу са Законом о јавним предузећима утврђен је једнодомни модел корпоративног управљања, који омогућава висок степен флексибилности, а самим тим захтева додатно подзаконско уређење ради остваривања потпуног система корпоративног управљања тј. система којим се управља и контролише.

Системом корпоративног управљања треба изаћи из фокуса само стварања вредности и анализе финансијске перспективе него је потребно створити модел корпоративног управљања који омогућује интегративно управљање и свеобухватну контролу како у предузетничком, тако и у етичком маниру а на начин да одговара сваком појединачном контексту (власници, запослени и потрошачи).

Систем корпоративног управљања мора да омогући утврђивање тренутног стања корпоративног управљања и проблеме са којима се суочава у реализацији, а пре свега на основу анализе интерних и екстерних чиниоца (екстерног: улога власника и управљача у креирању правила и оквира корпоративног управљања у циљу заштите свих заинтересованих страна и доношење и примена подзаконских аката и упутстава.

Интерног: утицај власника на рад предузећа и ослањање предузећа у пословању на власника, као и формализација односа). Систем корпоративног управљања мора да реши проблем дефинисања и реализације стратешких циљева кроз креирање и начин избора чланова надзорног одбора, треба да дефинише селекцију, евалуацију, награђивање и развој чланова надзорног одбора и извршних директора, треба да дефинише мониторинг и контролу у циљу заштите интереса власника што подразумева финансијско управљање и контролу и управљање ризиком компанија.

Сагледавајући наведене проблеме и спровођење неопходних активности и остваривање стратешких циљева уважавајући успостављени једнодомни систем који је флексибилан, Национални парк Фрушка гора у 2020. години након што је усклађен Оснивачки акт са Законом, добијена сагласност на Статут предузећа којим је дефинисана унутрашња организација, закључен Колективни уговора са послодавцем и доносен Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица за период 2019-2028 година, у 2021-тој години планира да донесе Правилник о унутрашњој организацији и ситематизацији послова и Правилник о унутрашњем реду и чуварској служби. Тим актима треба да буде регулисана боља организација, утврђивање обавеза и одговорности у циљу боље контроле извршења свих активности, благовременог извештавања и подузимања активности на исправљању уочених недостатака и дефинисане надлежности и обавезе у извршењу законом прописане делатности. У 2021. години планира се израда аката о финансијском управљању и контроли, Правилника о ванредним ситуацијама, Правилника у области здравља и безбедности на раду (по усвајању Правилника о унутрашњој организацији и ситематизацији послова) и др.

Појачати рад независне интерне ревизије и формирање централне јединице за хармонизацију.

Планира се спровођење активности на усавршавању и попуњавању елемената корпоративног управљања, посебно на које јавно предузеће има директног утицаја да би се увела већа контрола, мониторинг и транспарентност пословања, повећао професионализам и етичност у пословању, извршила дистрибуција права и обавеза различитим учесницима организације по успостављеним процедурама, убрзао и „предвидео“ процес доношење одлука, повећала самосталност у пренетим овлашћењима, а у циљу заштите интереса и повећања бенефита власника, запослених и потрошача.

Део активности у циљу унапређења система корпоративног управљања свакако ће у 2021. години бити и део планираних активности на изградњи информационог система и дигитализацији свих делатности на чувању, унапређењу и презентацији вредности националног парка помоћу којег се требају појачати све везе и урадити све анализе и на транспарентан начин презентовати све податке неопходне за систем и елементе управљања

#### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

Планирање извора прихода и позиција расхода за 2021. годину вршено је на основу сагледавања резултата пословања за 2020. годину, стања средстава, извора средстава и новчаних токова у 2020. години (чије анализе су представљене у претходним поглављима), као и на основу анализе и оцене досадашњег газдовања шумама.

За приказ анализе о газдовању шумама коришћени су подаци из планова газдовања, програма управљања и извештаја о извршењу програма управљања за 2020.годину, као и евиденција извршених радова у наведеном периоду.

Усвајањем закона о реституцији и закона о Националним парковима дошло је до повраћаја шума Српској православној цркви, као и до повећања површина под шумом након измена граница Националног парка. Национални парк Фрушка гора простире се на укупној површини од 26.672 ха, од чега је 19.308 ха у државној својини, а у приватној својини и другим облицима својине 7.364 ха. Од укупне површине I степеном заштите обухваћено је 3%, II степеном 67% и III степеном 30% укупне површине.

### Радови на гајењу шума за 2020. годину

Упоредна анализа плана гајења за период 2020.год. и евиденције извршених радова за период 2020.год. приказана је у следећем табеларном прегледу:

Вид рада	Код	ПЛАН (ха)	Извршење (ха)	% реализације
Припрема за пошумљавање меких лишћара	101	20,14	19,88	99
Селективно крчење подраста ручно	115	160,34	162,34	101
Сакупљање режидског отпада	120	131,60	61,87	47
Третирање пањева хемијским средствима	121	11,80	/	/
Вештачко пошумљавање тополлом плитком садњом	318	19,88	19,88	100
Обнова багрема котличањем	321	14,60	13,96	96
Попуњавање природно обновљених површина садњом	412	18,65	4,90	26
Попуњавање вештачки подигнутих култура садњом	414	14,60	14,90	102
Осветљавање подмлатка ручно	511	163,51	159,29	97
Уклањање корова ручно	515	1,77	1,77	100
Уклањање корова машински	516	3,43	3,43	100
Уништавање корова хербицидима	517	3,50	/	/
Сеча избојака и уклањање корова ручно	513	7,39	7,39	100
Пинцирање	524	29,54	12,67	43
Прореде	25	453,75	367,40	81

Посматрано у целини план гајења је добро извршен. Све састојине где је започета обнова редовно се одржавају. Урод семена главних врста (храстова и букве) је био значајан на великој површини што даје могућност наставка природне обнове састојина. Прореде су урађене са 81% од планиране површине. За извршење плана гајења и у наредној години значајну улогу ће имати плодоношење, као и степен реализације активности које потенцијално омогућава овогодишњи урод семена храста и букве, како би се остварио главни циљ, превођење природним путем деградираних и престарелих изданачких у високе састојине.

У циљу обележавања 60 година од оснивања националног парка Фрушка гора, ЈПНП Фрушка гора“ је у периоду од завршетка вегетације 2020. започело акцију пошумљавања територије Фрушке горе у сврху подмлађивања најстаријег националног парка.

Припрема терена и пошумљавање садницама китњака и букве реализоваће се на површини од 19,17 ха до почетка новог вегетационог периода 2021. године.

### Радови на заштити шума извршени у 2020. години

Мере заштите шума су рађене према плану заштите шума и извршене су у следећем обиму:

Ред. број	ВРСТА РАДА	Јед. мере	РЕАЛИЗАЦИЈА 2020.год.
1	Одржавање пп пруга	ха	16,55
2	Израда пп пруге	km	
3	Одржавање пп путева	km	28,08
4	Одржавање пп појасева	km	1,86
5	Чување шума од пожара	дан	350
6	Праћење присутности бројности штетних инсеката и фитопатогених организама	ха	10824,06
7	Снимање и праћење сушења шума	ха	10824,06
8	Пресецање бршљана	ха	111,82
9	Заштита од пепелнице	ха	
10	Заштита од буба листера	ха	
11	Подизање узгојно-заштитних ограда	км	

Може се констатовати да од утврђених радова и обавеза из плана заштите шума, радови су одрађени нешто мањим, обимом, врстом и количинама.

### Извршење радова изградње и одржавања шумских саобраћајница и других објеката у шуми за 2020. годину

Извршење ових радова било је већином везано за потребе на терену ради што ефикаснијег извођења одговарајућих послова и приказано је у следећој табели:

Шумске саобраћајнице	План 2020. (км)	Извршење 2020. ( км)	% реализације
Изградња влаке	8,00	-	
Одржавање просека	8,10	7,70	95
Изградња тврдих шумских путева	11,08	4,75	43
Одржавање меких шумских путева	48,20	8,50	18
Одржавање тврдих шумских путева	16,30	1,70	10
Насипање пута за нов расадник	0,30	-	

### Остали шумски производи - извршење 2020.године

Коришћење осталих производа спроводило се уз потпуну контролу радника Националног парка и током 2020. године. На подручју Националног парка Фрушка гора уређен је простор за постављање кошница, а сакупљено је 50 кг рускуса и 400 кг бршљана.



**Општи осврт на газдовање шумама у 2020. години**

Због многобројних фактора који су пратили 2020. годину, може се констатовати да су планови извршени са смањеним обимом. Извршење плана коришћења је најслабије остварено, а било је отежано због проблематике са извођачима радова, због недостатка радне снаге за одређене врсте радова. Потребно је и у наредном периоду на целом простору наставити са прописаним планским обавезама, како би се спречили деградациони процеси и тако обезбедила и увећала биолошка стабилност комплекса шума Националног парка Фрушка гора.

**4.1.Биланс стања**

Прилог 3.

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године**

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	002	2,202,050	2,216,572	2,224,499	2,229,017
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	003	17,760	17,760	17,760	15,850
010 и део 019	1. Улагања у развој	004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	1,350	1,350	1,350	1,080
013 и део 019	3. Гудвил	006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	16,410	16,410	16,410	14,770
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	010	1,130,035	1,144,565	1,152,505	1,157,135
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	923,823	923,823	923,823	923,823
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	157,600	165,750	173,100	176,620
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	22,420	28,800	29,390	30,500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	25,305	25,305	25,305	25,305
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	887	887	887	887
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018				
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019	1,053,950	1,053,950	1,053,950	1,055,760
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	1,047,350	1,047,350	1,047,350	1,048,660
032 и део 039	2. Основно стадо	021	2,800	2,800	2,800	3,300
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	3,800	3,800	3,800	3,800
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023				
04. осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних	025				

	лица					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033				
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	034	305	297	284	272
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041	305	297	284	272
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	043	100,627	107,497	108,467	108,730
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	044	48,770	46,422	45,232	43,620
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	5,520	5,300	4,450	3,980
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	33,600	32,050	31,400	30,020
12	3. Готови производи	047	8,950	8,300	8,540	8,708
13	4. Роба	048	245	252	258	262
14	5. Стална средства намењена продаји	049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	455	520	584	650
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	6,750	7,160	7,940	8,500
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	6,750	7,160	7,940	8,500
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058				
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059				
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	32,400	34,220	36,790	38,140
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ</b>	061				

БИЛАНС УСПЕХА						
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067				
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	10,347	17,255	16,005	15,850
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069				
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	2,360	2,440	2,500	2,620
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	071	2,302,677	2,324,069	2,332,966	2,337,747
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	2,099,854	2,106,564	2,106,888	2,107,324
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	2,063,199	2,063,199	2,063,199	2,063,199
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	2,062,010	2,062,010	2,062,010	2,062,010
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	1,189	1,189	1,189	1,189
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	25,156	31,815	31,815	31,815
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416	7,260	7,260	7,260	7,260
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	18,759	18,810	19,134	19,570
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	13,318			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	5,441	18,810	19,134	19,570
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				

351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	47,833	40,093	33,413	50,081
<b>40</b>	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	37,680	29,940	23,260	48,839
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	28,200	20,460	13,780	39,359
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	9,480	9,480	9,480	9,480
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	10,153	10,153	10,153	1,242
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	3,015	3,015	3,015	1,242
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	7,138	7,138	7,138	
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	154,990	177,412	192,665	180,342
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	8,018	5,345	2,672	7,138
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	8,018	5,345	2,672	7,138
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	4,420	4,900	5,500	6,220
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	23,220	23,885	24,462	24,923
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана	0455				

	правна лица у иностранству					
435	5. Добављачи у земљи	0456	23,100	23,750	24,320	24,765
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	120	135	142	158
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	12,150	13,090	19,500	13,270
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	1,470	1,750	1,934	2,282
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	1,365	1,600	1,770	1,976
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	104,347	126,842	136,827	124,533
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2,302,677	2,324,069	2,332,966	2,337,747
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

**4.2. Биланс успеха**

за период 01. 01. - 31. 12. 2021. године

Прилог 3а

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	93,468	199,590	297,350	445,985
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	18	40	60	82
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	18	40	60	82
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	66,450	140,800	210,390	302,503
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	66,450	140,800	210,390	302,503
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016		6,300	11,700	38,200
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	27,000	52,450	75,200	105,200
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	87,125	177,666	275,329	418,682
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	12	18	35	58

62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		550	1,860	3,500
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				4,040
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2,500	5,100	9,720	14,500
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	3,650	8,000	12,680	16,640
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	42,686	86,134	129,627	174,332
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	26,400	55,984	89,768	117,885
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	3,925	7,850	11,775	16,000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				48,839
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	7,952	15,130	23,584	29,898
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	6,343	21,924	22,021	27,303
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	200	480	870	1,385
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	200	480	870	1,360
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				25
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	162	315	530	755
56, осим 562, 563 и 564	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	162	315	530	750
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				5
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	38	165	340	630
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>				

683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				3,910
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				5,280
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	430	880	3,250	10,200
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	410	840	3,100	13,740
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	6,401	22,129	22,511	23,023
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	<b>1056</b>				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	6,401	22,129	22,511	23,023
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	960	3,319	3,377	3,453
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	5,441	18,810	19,134	19,570
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				



**4.3. Извештај о токовима готовине**

у периоду од 01. 01. до 31. 12. 2021. године

Прилог 3б

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	<b>93,554</b>	<b>198,680</b>	<b>308,690</b>	<b>427,230</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	87,254	184,400	288,380	396,350
2. Примљене камате из пословних активности	3003	200	480	870	1,385
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	6,100	13,800	19,440	29,480
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	<b>85,582</b>	<b>180,955</b>	<b>283,030</b>	<b>391,560</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	39,130	84,900	136,300	190,342
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	41,600	85,300	128,900	174,620
3. Плаћене камате	3008	162	315	530	755
4. Порез на добитак	3009	520	1,040	1.560	2,080
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	4,170	9,400	15,740	23,763
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	<b>7,972</b>	<b>17,725</b>	<b>25,660</b>	<b>35,670</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013			<b>350</b>	<b>350</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015			350	350
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	<b>5,480</b>	<b>15,200</b>	<b>22,710</b>	<b>29,630</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	5,480	15,200	22,710	29,630
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	<b>5,480</b>	<b>15,200</b>	<b>22,360</b>	<b>29,280</b>
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		8,500	8,500	8,500
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		8,500	8,500	8,500
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	<b>1,625</b>	<b>3,250</b>	<b>5,275</b>	<b>8,500</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	600	1,200	2,200	4,400
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034			7,000	7,500
4. Остале обавезе (одливи)	3035	1,025	2,050	3,075	4,100
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		<b>5,250</b>	<b>3,225</b>	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	<b>1,625</b>			
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	<b>93,554</b>	<b>207,180</b>	<b>317,540</b>	<b>436,080</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	<b>92,687</b>	<b>199,405</b>	<b>311,015</b>	<b>429,690</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	<b>867</b>	<b>7,775</b>	<b>6,525</b>	<b>6,390</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043				
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	<b>9,480</b>	<b>9,480</b>	<b>9,480</b>	<b>9,480</b>
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	<b>10,347</b>	<b>17,255</b>	<b>16,005</b>	<b>15,870</b>

#### 4.4. Структура прихода

Укупно планирани приходи Предузећа за 2021. годину износе 464,980,000.00 динара и у односу на остварење укупних прихода за 2020. годину већи су за 23%.

- у 000 динара.

I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Процена за 2020. год.	План за 2021. год.	Индекс 21/20
1. Приходи од коришћења шума (дрвни сортименти)	195,805	283,397	1,45
2. Повећање вредности залиха	2,000	-	-
3. Приходи од активирања учинака	3,280	3,500	1,10
4. Приходи од других производа и услуга	1,275	2,100	1,65
4. Приходи од закупнина	4,600	6,500	1,41
5. Приходи од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора	109,140	98,700	0,90
6. Приходи од ловног туризма	5,958	6,758	1,13
7. Приходи од продатих риболовних дозвола	9,560	10,330	1,08
8. Приходи из буџета Републике Србије	22,560	35,200	1,56
9. Приход од донација	1,580	3,000	1,90
<b>СВЕГА:</b>	<b>355,758</b>	<b>449,485</b>	<b>1,26</b>
II. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1,837	1,385	0,75
III. ОСТАЛИ ПРИХОДИ (ускл. вредности имовине и др.)	21,420	14,110	0,66
<b>УКУПНО (I+II+III)</b>	<b>379,015</b>	<b>464,980</b>	<b>1,23</b>

Напомена: Приходи за 2021. годину су планирани применом постојећих цена из важећих ценовника.

**ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА ЗА 2021. ГОДИНУ**

Табела 1 – Производња дрвних сортимената

Ред.бр.	СОРТИМЕНТ	Јм	Јед.цена	План 2021.			
				Количина	Износ	Структ. %	
1	2	3	4	5	6	7	
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3	13,258.00	0	0.00	0	
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		9,729.00	2067	20,109,843.00	4	
3	Трупци ЦЕРА		5,626.00	777	4,371,402.00	2	
4	Трупци БУКВЕ		6,802.67	712	4,843,501.04	1	
5	Трупци ГРАБА		5,907.50	233	1,376,447.50	0	
6	Трупци БАГРЕМА		8,206.50	1005	8,247,532.50	2	
7	Трупци ТРЕШЊЕ		8,436.00	0	0.00	0	
8	Трупци ОРАХА		12,559.00	0	0.00	0	
9	Трупци ОТЛ		5,305.00	776	4,116,680.00	2	
10	<b>УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ</b>				<b>5570</b>	<b>43,065,406.04</b>	<b>11</b>
11	Коларска обловина храста		6,724.00	0	0.00	0	
12	Коларска обловина багрема		5,664.00	830	4,701,120.00	2	
13	Рудно дрво ТЛ		5,520.00	0	0.00	0	
14	Вишеметарско огревно дрво ТЛ.		5,431.00	5609	30,462,479.00	11	
15	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		5,431.00	11973	65,025,363.00	23	
16	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		3,768.00	663	2,498,184.00	1	
17	<b>УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ</b>				<b>24645</b>	<b>145,752,552.04</b>	<b>48</b>
18	Трупци ЛИПЕ		8,019.00	5631	45,154,989.00	11	
19	Трупци ТОПОЛЕ		6,018.25	1257	7,564,940.25	2	
20	Трупци ВРБЕ		3,699.00	74	273,726.00	0	
21	<b>УКУПНО ТРУПЦИ МЛ</b>				<b>6962</b>	<b>52,993,655.25</b>	<b>14</b>
22	Техничка облица МЛ		4000.00	423	1,692,000.00	1	
23	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		3202.00	7038	22,535,676.00	14	
24	Целулозно дрво МЛ.		3202.00	5003	16,019,606.00	10	
25	Дрво за огрев МЛ 1. класе		3202.00	5842	18,706,084.00	11	
26	Дрво за огрев МЛ 2. класе		2248.00	157	352,936.00	0	
27	<b>УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ</b>				<b>25425</b>	<b>112,299,957.25</b>	<b>50</b>
28	Трупци ЧЕТИНАРА		6,302.00	383	2,413,666.00	1	
29	Рудно дрво ЧЕТИНАРА		4,647.50	243	1,129,342.50	0	
30	Вишеметарско цел. дрво ЧЕТИНАРА		3,051.00	202	616,302.00	0	
31	Целулозно дрво четинара		3,202.00	205	656,410.00	0	
32	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		3,202.00	130	416,260.00	0	
33	<b>УКУПНО ЧЕТИНАРИ</b>				<b>1163</b>	<b>5,231,980.50</b>	<b>2</b>
<b>СВЕ УКУПНО</b>		<b>м3</b>		<b>51233</b>	<b>263,284,489.79</b>	<b>100</b>	

План је урађен на бази планиране производње и продаје сортимената за 2021.годину. Коришћене су цене без ПДВ – а.

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

Ред. бр.	СОРТИМЕНТ	Јм	Почетно стање 01.01.2020.	План 2020.	Остварење 2020.	Залихе у шуми 31.12.2020.	Залихе на стоваришту 31.12.2020.	Укупно залихе 31.12.2020.
				Количина	Количина			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3	6.09	139	48	9.21	2.64	11.85
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		117.18	1700	1091	199.11	122.35	321.46
3	Трупци ЦЕРА		118.07	1041	585	44.28	36.53	80.81
4	Трупци БУКВЕ		94.78	1216	684	133.93	45.15	179.08
5	Трупци ГРАБА		7.26	157			5.57	5.57
6	Трупци БАГРЕМА		0	804	458	25.97		25.97
7	Трупци ТРЕШЊЕ		7.8	3	21	1.24	13.02	14.26
8	Трупци ОРАХА		0	33	91			0
9	Трупци ОТЛ		28.15	125	9	19.57	4.04	23.61
9	<b>УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ</b>		<b>379</b>	<b>5218</b>	<b>2987</b>	<b>433</b>	<b>229</b>	<b>663</b>
10	Коларска обловина храста		0					0
11	Коларска обловина багрема		0	284	339	21.94	16	37.94
12	Рудно дрво ТЛ		0					0
	Вишемет.огревно дрво ТО		793.99	6223	4333	624.47	650.98	1275.45
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		617.22	8554	7671	249.45	332.13	581.58
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		38.1	1068	897		54.25	54.25
15	<b>УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ</b>		<b>1829</b>	<b>21347</b>	<b>16227</b>	<b>1329</b>	<b>1283</b>	<b>2612</b>
16	Трупци ЛИПЕ		1037.96	8181	7604	1210.91	675.47	1886.38
17	Трупци ТОПОЛЕ		0	822	1174	246.85	28.82	275.67
18	Трупци ВРБЕ		1.46	13	1			0
19	<b>УКУПНО ТРУПЦИ МЛ</b>		<b>1039</b>	<b>9016</b>	<b>8779</b>	<b>1458</b>	<b>704</b>	<b>2162</b>
20	Техничка облица МЛ		22.83	154	364	115.82		115.82
21	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		673.3	9006	4620	896.49	559.12	1455.61
22	Целулозно дрво МЛ.		966.32	4202		5.6	76.24	81.84
23	Дрво за огрев МЛ 1. класе		797.15	5511	7523	1302.43	630.32	1932.75
24	Дрво за огрев МЛ 2. класе		141.18	285	56	21.76		21.76
25	<b>УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ</b>		<b>3640</b>	<b>28174</b>	<b>21342</b>	<b>3800</b>	<b>1970</b>	<b>5770</b>
26	Трупци ЧЕТИНАРА		1.52	609	490		103.73	103.73
27	Рудно дрво ЧЕТИНАРА		0	52	1			0
28	Вишемет. цел. дрво ЧЕТИНАРА		0.37	38	134		15.9	15.9
29	Целулозно дрво четинара		0	308				0
30	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА	0	290	5		8.4	8.4	
31	<b>УКУПНО ЧЕТИНАРИ</b>	<b>2</b>	<b>1297</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>128</b>	<b>128</b>	
<b>СВЕ УКУПНО</b>		<b>м3</b>	<b>5471</b>	<b>50818</b>	<b>38199</b>	<b>5129</b>	<b>3381</b>	<b>8510</b>

**ПЛАН РАДОВА НА ГАЈЕЊУ И РЕПРОДУКЦИЈИ ШУМА ЗА 2021. ГОДИНУ**

Р.број	Код	Врста радова	Јм	Количина
1	2	3	4	5
<b>1.</b>		<b>Обнављање шума</b>		<b>0.00</b>
1.1.		Обнављање састојина - режијски послови ( дознака)		706.34
1.1.1.		Оплодна сеча		0.00
a		- припремни сек	ха	706.34
б		- оплодни сек	ха	0.00
в		- завршни сек	ха	0.00
1.1.2.		Чиста сеча у засадима меких лишћара	ха	0.00
1.1.3.		Чиста сеча багрема	ха	0.00
1.2.		Вештачко обнављање састојина са припремом терена	ха	0.00
1.2.1.	316	- сетвом семена под мотику	ха	0.00
1.2.2.	317	- садњом садница тврдих лишћара	ха	4.74
1.2.3.	318	- садњом садница меких лишћара - топола	ха	5.61
1.2.4.	320	- садњом садница врбе	ха	0.00
1.2.5.	214	Размеравање и обележавање	ха	0.00
1.2.6.	218	Бушење рупа машински	ха	0.00
1.3.		Вештачко обнављање састојина са комплетном припремом земљишта за пошумљавање	ха	0.00
1.3.1.	314	- сетвом омашке (лужњака)	ха	0.00
1.3.2.	317	- садњом садница тврдих лишћара	ха	0.00
1.3.3.	318	- садњом тополе (плитка садња)	ха	0.00
1.3.4.	320	-садњом врбе	ха	0.00
1.4.	321	Обнова багрема котличањем	ха	22.59
1.4.1.	321	- пресецање жила	ха	22.59
1.4.2.		- премазивање пањева	ха	22.59
1.5.	327	Обнова багрема орањем	ха	0.00
1.5.1.		- премазивање пањева	ха	0.00
1.5.2.	224	- орање дискосним плугом	ха	0.00
1.6.		Подизање нових шума уз комплетну припрему терена		0.00
1.6.1.		- плантаже меких лишћара	ха	0.00
1.6.2.	317	- културе тврдих лишћара	ха	0.00
1.6.3.	318	- културе меких лишћара - топола	ха	0.00
1.6.4.	320	- културе меких лишћара - врба	ха	0.00
1.7.		Попуњавање	ха	0.00
1.7.1.	411	- природно обновљених састојина сетвом	ха	0.00
1.7.2.	412	- природно обновљених површина садњом	ха	15.94
1.7.3.	413	- сетвом семена	ха	0.00
1.7.4.	414	- садњом садница тврдих лишћара	ха	68.15
1.7.5.	414	- вештачки подигнутих култура - топола	ха	0.00
1.7.6.	414	- вештачки подигнутих култура - врба	ха	0.00
1.8.	111	- крчење шикаре ручно	ха	7.76
1.9.	113	Крчење подраста ручно	ха	0.00
1.10.	115	Селективно крчење подраста ручно	ха	203.87
1.11.	120	Сакупљање и спаљивање режијског отпада	ха	12.99
1.12.	121	Третирње пањева хемијским средствима	ха	9.60
1.13.	126	Третирње подраста хемијским средствима	ха	0.00
1.14.		Фолијарна прихрана	ха	0.00
1.15.	127	Комплетна припрема терена за пошумљавање	ха	0.00
<b>2.</b>		<b>Нега шума</b>		<b>0.00</b>
2.1.		Уклањање корова		0.00
2.1.1.	516	Уклањање корова - машински	ха	3.43

2.1.2.	515	Уклањање корова - ручно	ха	1.77
2.1.3.	517	Уништавање корова хербицидима	ха	0.00
2.2.	518	Окопавање и прашење	ха	15.17
2.3.		Сеча избојака		0.00
2.3.1.	513	- ручно	ха	4.51
2.3.2.	514	- машински	ха	47.01
2.4.		Осветљавање подмлатка		0.00
2.4.1.	511	Осветљавање подмлатка - ручно	ха	130.18
2.4.2.	512	Осветљавање подмлатка - машински	ха	0.00
2.5.		Чишћење		0.00
2.5.1.	526	- у природним младим састојинама	ха	11.52
2.5.2.	527	- у културама старости од 6-15 година	ха	0.00
2.6.		Прореде - дознака		504.89
2.6.1.		- у високим састојинама	ха	0.00
2.6.2.		- у ниским састојинама	ха	0.00
2.6.3.		- у културама	ха	0.00
2.6.4.		- у плантажама меких лишћара	ха	0.00
2.6.4.		- санитарна дознака	ха	0.00
2.7.	528	Исправљање садница тополе	ха	0.00
2.8.	525	Међуредна обрада у засадима меких лишћара	ха	0.00
2.9.	522	Кресање грана у засадима меких лишћара	ха	0.00
2.10.	529	Чеповање садница	ха	0.00
2.11.	524	Пинцирање	ха	30.70
<b>3.</b>		<b>План заштите шума</b>		<b>0.00</b>
3.1.		Снимање и праћење појаве сушења шума по интензитету и правцу ширења	ха	10,824.06
3.2.		Противпожарана заштита са мерама пропаганде по површини		0.00
а		- изградња ПП путева	км	0.00
б		- изградња ПП појасева	км	0.00
в		- одржавање ПП путева	км	17.66
г		- одржавање ПП појасева	ха	1.86
д		- одржавање ПП пруга	ха	64.62
ђ		- одржавање ПП просека	ха	0.00
е		- чување шума од пожара	дан	755.00
3.3.		Мониторинг штеточина ентомо и фитопатолошког порекла (прогнозно - обавештајна служба)	ха	10,824.06
3.4.		Заштита борових култура фунгицидима на бази бакра	ха	0.00
3.5.		Заштита шума од негативног антропошког утицаја - израда и постављање рампи	ком	27.00
3.6.		Заштита шума од штетних глодара	ха	0.00
3.7.		Сасецање бршљана	ха	84.29
3.8.		Стресање снега	км	0.00
3.9.	622	Заштита шума од стоке, дивљачи и постављање узгојно заштитне ограде	км	6,500.00
3.10.		Скидање легала губара - механичким путем	ха	0.00
3.11.	611	Заштита од пепелнице	ха	85.14
3.12.		Заштита шума од биљних болести	ха	0.00
3.13.		Адаптација постојеће ограде	км	0.00
<b>4.</b>		<b>План расадничке производње<sup>1)</sup></b>		<b>0.00</b>
4.1.		Сакупљање семена по врстама дрвећа		0.00
а		- храст китњак	кг	0.00
б		- храст лужњак	кг	0.00
в		- црни орах	кг	0.00
г		- семе шумских воћкарица	кг	0.00
д		- цер	кг	0.00
ђ		- буква	кг	0.00

4.2.	Потребан број садница по врстама дрвећа		0.00
а	- Топола (I - 214, M - 1)	ком.	0.00
б	- бела врба	ком.	0.00
в	- саднице за пошумљавање (храст китњак)	ком.	0.00
г	- саднице за попуњавање (храст китњак)	ком.	0.00
д	- саднице за пошумљавање (храст лужњак)	ком.	0.00
ђ	- саднице за попуњавање (храст лужњак)	ком.	0.00
е	- саднице за пошумљавање (треш.)	ком.	0.00
ж	- саднице за попуњавање (треш.)	ком.	0.00
з	- саднице за попуњавање (цер)	ком.	0.00
4.3.	Потребна количина семена за пошумљавање		0.00
а	- храст китњак	кг	0.00
б	- храст лужњак за пошумљавање	кг	0.00
в	- буква	кг	0.00
г	- цер	кг	0.00
д	- црни орах	кг	0.00
<b>5.</b>	<b>План радова на уређењу шума</b>		<b>0.00</b>
5.1.	Радови на изради посебне ШО		0.00
а	- обележавање граница ГЈ	км	0.00
б	- обележавање граница оделења	ха	0.00
в	- издвајање одсека	ха	0.00
г	- таксација	ха	0.00
5.2.	Радови на изради програма газдовање приватним шумама	ха	0.00
5.3.	Геодетски радови		0.00
а	Уређење спољне границе	ком	0.00
б	Прикупљање података за приватне шуме	ком	0.00
в	Обрада података за реституцију	ком	0.00
г	Израда карата за шумаре	ком	0.00
д	Израда елабората за КТП Чортановачка шума	ком	0.00
ђ	Остала геодетска снимања	ком	0.00
е	Сређивање имовинско правних односа ( јавне расправе)	ком	0.00
<b>6.</b>	<b>План изградње и одрж. шум. саоб. и других објеката у шуми</b>		<b>0.00</b>
6.1.	Шумско грађевинарство		0.00
6.1.1.	Изградња тврдих шумских путева	км	7.80
6.1.2.	Изградња меких шумских путева		5.00
6.1.3.	Одржавање тврдих шумских путева		15.90
6.1.4.	Одржавање меких шумских путева		46.20
6.1.5.	Изградња шумских објеката		0.00
а	- лугарница	ком	0.00
б	- мост		1.00
в	- штала		0.00
г	- барака		0.00
д	- постављање заштитне ограде	км	0.00
6.1.6.	Одржавање шумских објеката		0.00
а	- лугарница	ком	3.00
б	- мост		1.00
в	- штала		0.00
6.1.7.	Одржавање просека	км	15.60
6.1.8.	Одржавање ливада	ха	144.98
6.1.9.	- уређење и одржавање простора за постављање кошница	ха	7.67
6.1.10.	Одржавање појаса поред путева	ха	23.50
6.1.11.	Одржавање простора испод далековода	ха	0.00
6.1.12.	Одржавање простора око споменика	ха	3.49
6.1.13.	Одржавање Еко кампа	ха	0.00

6.1.14.	Одржавање копова	ха	1.87
6.1.15.	Сакупљање смећа	сат	2,250.00
6.2.	План осталих шумски производи		0.00
6.2.1.	Сакупљање шумских биљака		0.00
а	- Ruscus aculeatus	кг	0.00
б	- Ruscus hippoglossum		0.00
в	- Hedera sp.		0.00
6.2.2.	Пчеларство		0.00
а	- наплаћивање простора за кошнице	ком	0.00
План гајења за 2021.			

## ЛОВСТВО

Годишњи план газдовања ловиштем односи се на период важења од 01.04.2020. до 31.03.2021. године, у складу са Законом о дивљачи и ловству.

Планирани су приходи за период од 01.04.2020. до 31.03.2021. године у износу 6.757.890,00 динара. Приход је планиран на основу реално очекиваног остварења.

Остварени приход по врсти за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године:

Трофеји	1.200.000,00
Организација лова крупне дивљачи	1.944.000,00
Ловочувар-стручни пратилац	440.000,00
Месо дивљачи	2.374.130,00
Продаја живе дивљачи	-
УКУПНО:	5.958.130,00

У оквиру пројекта закљученог са Министарством пољопривреде, водопривреде и шумарства – Управа за шуме, набављено је и испоручено 40 јединки европског јелена на територији Републике Србије у вредности 12.000.000,00 динара.

У складу са ГПГЛ у току ловне 2020/2021 године извршен је одстрел следећих врста дивљачи:

Врста дивљачи	ПЛАН				ИЗВРШЕЊЕ			
	0	М	Ж	Σ	0	М	Ж	Σ
Јеленевропски	8	4	10	22	0	0	0	0
Јеленлопатар	30	10	38	78	24	10	21	55
Муфлон	0	3	7	10	0	0	0	0
Дивљасвиња	117	59	84	260	117	25	64	206
Срна	4	32	32	68	0	4	0	4

У наредним табелама дат је преглед планираних и реализованих активности у ловишту у финансијском делу:

Опис	Планирано	Извршено	Индекс
Прихрана дивљачи	3.000.000,00	1.750.000,00	0,5
Одржавање ЛТО	250.000,00	150.000,00	0,6
Изградња ЛТО	1.574.000,00	0	0
Накнада за коришћ. дивљачи	384.860,00	384.860,00	1
Трошкови по пројекту	6.550.000,00	3.981.890,00	0,6
Укупно	11.758.860,00	6.266.750,00	0,53

	Планирано	Остварено
Укупан приход	6.757.890,00	5.958.130,00
Приход по пројекту	6.550.000,00	3.981.890,00
Укупни расходи	12.124.000,00	10.404.860,00



Остварени приход од лова у 2020. години износи 5.958.130,00 динара, а остварени расход износи 10.404.860,00 динара. Остварени расходи су већи од остварених прихода, а основни разлог је нереализација укупно планираног одстрела и ловна година се води до 31.03.2021. године, а сви трошкови су приказани.

У билансу успеха, расходи лова планирани су у збиру по врсти расхода, са расходима осталих служби Предузећа.

На основу динамике развоја популације дивљачи планира се излучење одређеног броја грла за сваку врсту, кроз губитке, миграцију, хватање живе дивљачи и одстрел. У овој ловној години планира се хватање 40 јединки европског јелена.

## План одстрела гајених врста дивљачи

### ОБИМ ЛОВА

План одстрела дивљачи у 2021/2022. години

#### Отворени део

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
<b>(кг)</b>					<b>до 1,99</b>				
2021/22.	22	6	10	2	1	3			

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
<b>(грама)</b>		-	-	<b>до199</b>	<b>200-399</b>	<b>400-449</b>	<b>450-499</b>	<b>500+</b>
2021/22.	68	4	32	15	13	2	2	

#### План одстрела срна по радним јединицама

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
<b>(грама)</b>		-	-	<b>до199</b>	<b>200-399</b>	<b>400-449</b>	<b>450-499</b>	<b>500+</b>
2021/22.	68	4	32	32				-
Ср. Каменица	10		5	5				
Беоцин	10		4	5				
Врдник	16	1	8	7				
Лежмир	16	1	8	7				
Ердевик	16	2	7	8				
УКУПНО	68	4	32	32				

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
<b>(цм)</b>	-	-	-	<b>до11,9</b>	<b>12-17,9</b>	<b>18-19,9</b>	<b>20-21,9</b>	<b>22+</b>
2021/22.	128	38	46	25	15	2	1	1

План одстрела дивљих свиња по радним јединицама

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
<b>(цм)</b>	-	-	-	<b>до11,9</b>	<b>12-17,9</b>	<b>18-19,9</b>	<b>20-21,9</b>	<b>22+</b>
2021/22.	128	38	46	44				
Ср. Каменица	22	6	8	8				
Беочин	25	8	9	8				
Врник	30	9	11	10				
Лежмир	27	8	10	9				
Ердевик	24	7	8	9				
УКУПНО	128	32	46	44				-

Ограђени део ловишта „Узајалиште Равне“

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
<b>(кг)</b>					<b>до1,9</b>	<b>2,0-4,9</b>	<b>5,0-6,9</b>	<b>7,0-8,9</b>	<b>9,0+</b>
2021/22.	40	12	20	2	3	3			

Ограђени део ловишта „Ворово“

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
<b>(кг)</b>					<b>до1,9</b>	<b>2,0-4,9</b>	<b>5,0-6,9</b>	<b>7,0-8,9</b>	<b>9,0+</b>
2021/22.									

Јеленлопатар		Телад	Кошуте	Јелен-лопатар					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
<b>(кг)</b>					<b>до1,9</b>	<b>2,0-2,9</b>	<b>3,0-3,5</b>	<b>3,5-3,9</b>	<b>4,0+</b>
2021/22.	103	30	40	15	8	4	3	3	

Муфлон		М.јагњад	М.овце	муфлон				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 185-194	сребрна 195-204	златна 205+
<b>(цм)</b>	-	-	-	<b>до49,9</b>	<b>50-59,9</b>	<b>60-69,9</b>	<b>70-79,9</b>	<b>80,0+</b>
2021/22.			2		1	1		-

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	златна 120+
<b>(цм)</b>	-	-	-	<b>до11,9</b>	<b>12-17,9</b>	<b>18-19,9</b>	<b>20-21,9</b>	<b>22+</b>

Пословни приходи за 2021. годину планирани су на основу пројекције реалних могућности остварења прихода по врсти.

Приходи од коришћења шума планирани су у висини од 283.397.000,00 динара, и то од продаје залиха из 2020. године и од продаје дрвних сортимената произведених у 2021. години.

Учешће сопствених производа у активностима инвестирања, и одржавања основних средстава, као и за интерне пословне потребе (активирање учинака) планира се у вредности од 3.500.000,00 динара.

Планирани приходи по основу закупнина износе 6.500.000,00 динара.

По основу накнада за обављање делатности на подручју Националног парка планира се приход од 98.700.000,00 динара. Ова средства ће се користити за зараде и трошкове чуварске службе, трошкове праћења стања природних вредности, обележавања граница парка, изградњу и одржавање шетних и планарских стаза, за уређивање видиковаца и рекреативних површина.

Планирани приход по основу ловства износи 6.758.000,00 динара.

Планирани приход по основу продаје риболовних дозвола износи 10.330.000,00 динара.

Планирани приходи од донација су у износу од 3.000.000,00 динара и односе се на добијену донацију у кукурузу за исхрану дивљачи на основу потписаних уговора о донацији и набавку живе дивљачи.

Планирана су средства из буџета Републике Србије и АПВ у укупном износу од 68.900.000,00 динара (али приходи који се књиже на приходе 2021. године, део од Осталих прихода из буџета у складу са рачуноводственим стандардима износиће 35.200.000,00 динара) и то за:

- суфинансирање Програма управљања за 2021. годину од стране Министарства заштите животне средине у износу од 30.000.000,00 динара, на основу раздела 25 Министарство заштите животне средине, глава 25.0 Министарство заштите животне средине, програм 0405 Заштита природе и климатске промене, функција 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002 Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за део трошкова чувара природе (суфинансирање зарада) и за набавку неопходне опреме (униформе за чуварску службу, теренска возила и др.),
- суфинансирање у складу са Пројектом “Реализација активности на реинтродукцији европског јелена на територији централне Србије” – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 3.000.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, програм 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама,
- суфинансирање од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 3.000.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, програм 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за постављање спољне ограде ограђеног дела ловишта “Ворово”,

- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 31.200.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврђих шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство за унапређење расадничке производње у укупном износу од 1.700.000,00 динара, које се односи на изградњу жичане ограде и капије у расаднику у износу од 850.000,00 динара и копање бунара, са набавком и уградњом заливног система у расаднику у износу од 850.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

Пословни приходи су планирани у износу од 97% укупних планираних прихода.

Удео планираних финансијских прихода у укупним планираним приходима је занемарљив.

Остали приходи су планирани у износу од 3% укупних планираних прихода.

## 4.5. Структура расхода

Укупно планирани расходи Предузећа за 2021. годину износе 441,957,000.00 динара и у односу на остварење укупних расхода за 2020. годину већи су за 22%.

у 000 дин.

I. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Процена за 2020. год.	План за 2021. год.	Индекс 21/20
1. Трошкови материјала и робе	8,860	10,906	1,23
- Матер.за потр.расад.,ловства и др.	8,830	10,848	1,23
- Набавна вредност робе	30	58	1,93
2. Смањење вредности залиха нед.и гот.производа и нед. услуга	-	4,040	-
3.Трошкови режијског материјала :	2,920	3,652	1,25
- Резервни делови	30	42	1,40
- Алати,аутоделови,техн.мат. и ауто гуме	1,535	1,900	1,24
- Канцелар. мат.	590	800	1,36
- Материјал за текућа одржавања опреме и простора националног парка	765	910	1,19
3. Трошкови горива, мазива и ел. енергије	14,940	16,640	1,11
- Гориво и маживо	8,980	9,500	1,06
- Електрична енергија	4,000	4,950	1,24
- Грејање и др.	1,960	2,190	0,94
4. Зараде	146,861	155,657	1,06
- нето зараде	90,949	96,397	1,06
- порези и доприноси	55,912	59,260	1,06
5. Остали лични расходи	11,205	15,007	1,34
- дневнице и накнаде трошкова на службеном путу	47	250	5,31
- отпремнине	518	1,337	2,58
- трошкови превоза на посао и са посла	7,495	7,968	1,06
- помоћ запосленима	340	795	2,34
- остале накнаде (новогодишњи пакетићи, јубиларне награде и остало)	2,806	4,657	1,66
6. Накнаде члановима надзорног одбора	3,255	3,274	1,01
- нето	2,070	2,082	1,01
- порези и доприноси	1,185	1,192	1,01
7. Накнаде по основу повремених послова	94	384	4,08
- трошкови накнада по уговору о делу	-	-	-
- трошкови накнада по ауторском уговору	-	-	-
- трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима	94	384	4,08
- трошкови накнада по осталим уговорима	-	-	-
8. Трошкови производних услуга	86,230	117,885	1,37
- услуга сече и израда дрвних сортимената: намицање,лифрање и др.	64,895	95,675	1,47
- трошкови ПТТ услуга	2,945	3,200	1,09
- услуге одржавања осн.сред. и уређ.прост.	6,500	6,860	1,05
- трошкови закупнина	5,000	4,210	0,84
- трошкови заштите на раду	2,190	2,990	1,37
- трошкови рекламе и пропаг., презентације,популаризације и едукације о НП Фрушка гора	900	1,000	1,11
- остале производне услуге	3,800	3,950	1,05
9. Трошкови амортизације и резервисања	50,340	64,839	1,29
10. Нематеријални трошкови	14,087	15,301	1,09
- здрав.услуге,образовање запослених	400	680	1,70
- остале непроизводне услуге	6,267	7,051	1,13
- трошкови репрезентације	1,250	1,000	0,80
- премије осигурања	3,500	3,750	1,25
- трошкови платног промета и чланарина	1,350	1,500	1,11

- трошкови ревизије и адвокатских услуга	1,320	1,320	1,00
<b>II. Трошкови пореза и накнада :</b>	<b>11,315</b>	<b>14,597</b>	<b>1,29</b>
- трошкови пореза и накн.(порез на имовину,накнада за одводњавање,порез на оружје,такса на фирму)	5,600	6,100	1,08
- накнада за коришћење шума	5,715	8,397	1,47
<b>СВЕГА:</b>	<b>350,106</b>	<b>422,182</b>	<b>1,21</b>
<b>II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	700	755	1,08
<b>III. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b> (накнада штета, расход по основу помоћи и донација и друго)	12,541	19,020	1,52
<b>УКУПНО (I + II + III)</b>	<b>363,347</b>	<b>441,957</b>	<b>1,22</b>
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>13,318</b>	<b>19,570</b>	<b>1,47</b>

Расходи су планирани у складу са пословним активностима које се очекују током 2021. године.

Пошто се расходи, између осталог, деле на варијабилне и фиксне, подразумева се да ће неки расходи настати независно од обима пословне активности.

Варијабилне расходе чине трошкови материјала и робе, трошкови режијског материјала, трошкови горива, енергије и трошкови производних услуга.

Набавка ХТЗ опреме планира се у складу са Правилником о ХТЗ опреми.

Увођење одговарајућих норматива за потрошњу горива и мазива довешће до економичније потрошње истих.

Трошкови на изради учинака од стране других правних лица, планирани су на основу плана сеча за 2021. годину и планских цена за ту врсту услуга. Из тих планских вредности произашли су и изведени трошкови изношења и извлачења дрвних сортимената.

Изградња путева, као нових инвестиција, уређење шетних стаза као и уређење простора Националног парка и одржавање основних средстава су редовне активности Предузећа из његове основне делатности.

Једна од важнијих функција Предузећа јесте развој одрживог туризма. У том правцу битна је презентација НП Фрушке горе. Презентација и популаризација простора одвија се кроз организоване посете заштићеном подручју, презентацији на медијима, стручним часописима, локалним и државним новинама, учешће на сајмовима екологије, лова, риболова и туризма, изради посебних емисија о Националном парку.

Планира се израда пропагандног материјала: проспеката и других материјала.

Активност Предузећа подразумева и одређена праћења, истраживања у циљу унапређења стања заштићеног подручја, као нпр. мониторинг птица, мониторинг инсеката, праћење сушења шума и друго.

Предузеће ће подржавати активности едукације, културно-образовне активности, спортске, здравствене и активности од опште помоћи и интереса друштвене заједнице.

Фиксни расходи – дневнице за службена путовања, отпремнине, превоз радника на рад и са рада као и остали лични расходи планирани су на основу аката Предузећа.

На основу члана 120. Закона о раду, а у складу са општим актом Предузећа – Колективним уговором, послодавац исплаћује солидарну помоћ.

Солидарна помоћ се исплаћује у случају болести, здравствене рехабилитације или инвалидности запосленом или члану његове породице највише до неопорезивог износа.

У случају смрти запосленог, брачног друга, деце запосленог у висини погребних услуга, а највише до неопорезивог износа.

Остале накнаде планиране су:

- новогодишњи пакетићи за децу запослених	475.000,00 дин.
- јубиларне награде запосленима	<u>1.195.644,00 дин.</u>
<b>УКУПНО:</b>	<b>1.670.644,00 дин.</b>

Додатно пензијско осигурање за запослене регулисано је Колективним уговором ЈП “Национални парк Фрушка гора”, а висина накнаде је предвиђена у износу од 2.000,00 динара месечно по запосленом у периоду јануар – мај, а у износу од 3.000,00 динара месечно по запосленом у периоду јун – децембар 2021. године.

Исплата стипендија и кредита регулисана је Правилником о критеријумима за кредитирање и стипендирање студената и ђака за децу запослених радника.

Наведеним правилником уређен је поступак, начин и услови стипендирања ђака и студената, као општи вид учешћа и улагања Предузећа.

Планирана отпремнина за 2021. годину односи се на могућност одласка у пензију петоро запослених радника (три просечне зараде по запосленом).

Трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима, су планирани у износу од 384,400.00 динара у 2021. години.

У оквиру непроизводних услуга – трошкови репрезентације су планирани у истом износу као и претходне године.

Премије осигурања планиране су на нивоу обавезног осигурања имовине и запослених Предузећа.

Трошкови пореза и накнада планирани су у складу са токовима кретања тих обавеза према законским прописима, а на основу реалних показатеља за сваку врсту тих обавеза.

Трошкови амортизације и резервисања утврђени су на основу законске регулативе, важећих Правилника и Међународних рачуноводствених стандарда.

Код нематеријалних трошкова планирани су издаци за здравствене услуге, усавршавање запослених, репрезентацију, премије осигурања, платни промет и чланарине и остале непроизводне услуге. За усавршавање запослених (семинари и др.) у 2020. години планирано је 245,000.00 динара, а утрошено је 124,604.00 динара, а за 2021. годину је планирано 245,000.00 динара.

Финансијске расходе чине:

- камате по основу изгубљених судских спорова,
- камате по основу кредита.

Остале расходе чине:

- накнаде штета физичким лицима по основу судских спорова;
- накнаде штета причињене од стране ловостајем и трајно заштићене дивљачи на поседима физичких лица на подручју Националног парка;
- евидентирање потраживања преко 60 дана при изради годишњег извештаја;

Предузеће у складу са смерницама економске политике Владе, поштује рокове измирења новчаних обавеза према привредним субјектима.

У складу са законом којим се одређују рокови измиривања новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, Предузеће доставља извештаје надлежном министарству о роковима измирења обавеза према привредним субјектима и субјектима јавног сектора.

#### **4.6. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга са ценовником**

Приказана структура прихода може се поделити у две групе, у приходе који се остварују на тржишту и приходи који су настали на основу обрачуна.

У приходе који се остварују на тржишту спадају:

- приход од коришћења шума (продаје дрвних сортимената),
- приход од производа расадника,
- приход од накнада за коришћење Националног парка,
- приход од ловства,
- приход од продатих риболовних дозвола,
- приход од продаје рустик елемената.

**Приход од коришћења шума** настаје на основу производње и продаје дрвних сортимената. Производња дрвних сортимената врши се на основу годишњег плана газдовања шума. Примењује се Ценовник производа шума ЈП “Национални парк Фрушка гора”, који је донео Надзорни одбор ЈП “Национални парк Фрушка гора” на седници од 13.11.2018. године, а Влада Републике Србије је донела Решење о давању сагласности на Одлуку о усвајању Ценовника производа шума Јавног предузећа “Национални парк Фрушка гора” Сремска Каменица, 05 број 338-640/2019 (“Службени гласник РС”, бр. 12/2019).

Промена цена дрвних сортимената планира се у складу са повећањем трошкова производње дрвних сортимената (трош. сече и израде дрвн. сортимената од стране других предузећа, трош. зарада запослених секача, трош. горива и друго). Због повећане тражње за дрвним сортиментима и пораста трошкова приликом израде дрвних сортимената, могуће је повећати цене у 2021. години, на основу посебног захтева, а уз одобрење Владе Републике Србије.

**Приход од производа расадника** остварује се продајом садног материјала. Цене ће остати на истом нивоу као и у 2020. години.

#### **Приход од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора**

Висина накнада утврђена је Законом о накнадама за коришћење јавних добара („Сл.гласник РС“, број 95/2018), у оквиру кога су Накнаде за заштиту животне средине, чији део су Накнаде за коришћење заштићеног подручја.

**Приход од ловства** планиран је од продаје ловних услуга и продаје меса од дивљачи. Не планира се повећање цена услуга у ловству.

**Приход од риболовних дозвола** планиран је од продаје дозвола за спортски риболов за рибарско подручје Националног парка Фрушка гора, којим управља Предузеће. Примењују се цене у складу са Правилником о вредности дневне, вишедневне и годишње дозволе за рекреативни риболов за 2020. годину („Сл.гласник РС“, број 58/2019).

**Приход по основу продаје рустик елемената** се остварује продајом израђених клупа, столова, надстрешница и др. на тржишту. За 2021. годину се не планира повећање цена.



## ЦЕНОВНИК ПРОИЗВОДА И УСЛУГА У ЈП

Ред. број	НАЗИВ СОРТИМЕНТА	износ у РСД без пдв-а
1.	ТРУПЦИ ХРАСТА ЛУЖЊАКА	
	Ф1 ø	40-49 33,508.00
		50-59 43,564.00
		60-69 53,618.00
		70< 63,669.00
	Ф2 ø	40-49 26,806.00
		50-59 33,508.00
		60< 40,212.00
	Кладарка	35< 21,310.00
	І класа	30< 17,758.00
	ІІ класа	25< 12,784.00
	ІІІ класа	25< 9,232.00
	Праговски облици	30< 17,758.00
2.	ТРУПЦИ ХРАСТА КИТЊАКА	
	Ф1 ø	40< 31,809.00
		Ф2 ø40< 26,697.00
	Кладарка	35< 16,219.00
	І класа	30< 13,307.00
	ІІ класа	25< 9,580.00
	ІІІ класа	25< 6,300.00
3.	ТРУПЦИ ЈАСЕНА	
	Ф ø	35-39 19,066.00
	Ф ø	40< 27,245.00
	Ф ø	50< 35,418.00
	Кладарка	30< 13,622.00
	І класа	30< 10,898.00
	ІІ класа	25< 6,528.00
4.	ТРУПЦИ БУКВЕ	
	Ф ø	40< 19,519.00
	Л	35< 11,585.00
	Кладарка	30< 8,436.00
	І класа	30< 6,528.00
	ІІ класа	30< 5,444.00
	ІІІ класа	25< 5,033.00
5.	ЈЕЛА, СМРЧА И БЕЛИ БОР	
	Ф ø	35< 15,206.00
	Л	30< 11,767.00
	І класа	25< 8,593.00
	ІІ класа	20< 7,006.00
	ІІІ класа	20< 5,520.00
6.	ТРУПЦИ ОСТАЛИХ БОРОВА	
	Ф ø	35< 11,332.00
	Л	30< 8,813.00
	І класа	25< 6,940.00

	II класа	25<	5,664.00
	III класа	20<	5,520.00
7.	ТРУПЦИ КАНАДСКЕ ТОПОЛЕ		
	Ф ø	35<	8,522.00
	Л	30<	6,675.00
	I класа	30<	4,970.00
	II класа	20<	3,906.00
8.	ТРУПЦИ ДОМАЋЕ ТОПОЛЕ И ВРБЕ		
	Ф ø	35<	6,609.00
	Л	30<	5,284.00
	I класа	25<	3,963.00
	II класа	20<	3,435.00
9.	ТРУПЦИ БАГРЕМА		
	Ф ø	35<	11,421.00
	I класа	25<	9,277.00
	II класа	20<	7,136.00
10.	ТРУПЦИ ГРАБА		
	Ф ø	35<	10,073.00
	I класа	30<	6,295.00
	II класа	20<	5,520.00
11.	ТРУПЦИ ЈАВОРА		
	Ф ø	35<	19,393.00
	Л	30<	14,228.00
	К	30<	12,592.00
	I класа	30<	11,585.00
	II класа	25<	8,168.00
12.	ТРУПЦИ ДОМАЋЕГ И ЦРНОГ ОРАХА		
	Ф ø	35<	27,768.00
	I класа	30<	14,542.00
	II класа	25<	10,576.00
13.	ТРУПЦИ ВОЋКАРИЦА		
	Ф ø	35<	21,913.00
	I класа	30<	10,954.00
	II класа	20<	8,436.00
14.	ТРУПЦИ ЛИПЕ		
	Ф ø	35<	14,939.00
			10,840.00
	I класа	25<	7,402.00
	II класа	20<	5,815.00
15.	ТРУПЦИ ЦЕРА - ВЕЗА		
	Ф ø	40<	6,741.00
	I класа	30<	5,947.00
	II класа	25<	5,305.00
16.	ТРУПЦИ КЛЕНА И КЕСТЕНА		
	I класа	25<	5,664.00
	II класа	20<	5,305.00
17.	ОБЛА ГРАЂА		
	Рудничко дрво		
	Тврди лишћари		
	ø 9-15 цм дужине 1.5 - 5.00 м		5,019.00
	ø 16-25 цм дужине 1.5 - 5.00 м		5,520.00
	Четинари		
	ø 9-15 цм дужине 1.5 - 5.00 м		3,775.00
	ø 16-25 цм дужине 1.5 - 5.00 м		5,520.00
18.	ОБЛА КОЛАРСКА ГРАЂА		
	Тврди лишћари		
	-храст,јасен 15 - 25		6,724.00

	-багрем, орах, ОТЛ ø 15 - 25	5,664.00
	-буква ø 16 - 25	5,520.00
	-граб ø 15 - 20	5,520.00
19.	СТУБОВИ ЗА ВОДОВЕ	
	Тврди лишћари	
	дужине 6 - 9 м	10,073.00
	дужине 9 - 12 м	12,592.00
	Четинари	
	дужине 6 - 9 м	8,181.00
	дужине 9 м <	9,412.00
20.	ОБЛА ГРАЂА ЗА КРОВНЕ КОНСТРУКЦИЈЕ	
	Лишћари и четинари	7,292.00
21.	СТУБОВИ ЗА ХМЕЉ, ВИНОГРАДЕ И СКЕЛЕ	
	Тврди лишћари	5,664.00
	Четинари	3,369.00
	Меки лишћари	3,202.00
22.	ЈАРБОЛИ, БУНАРСКЕ И БРОДСКЕ МОТКЕ	
	Четинари	4,783.00
23.	КОЉЕ ЗА ВОЋКЕ И ВИНОГРАДЕ	
	1.5 - 2.00 ø 5 - 10 цм	2,495.00
24.	ТЕХНИЧКА ОБЛИЦА И ЦЕПАНИЦА	
	Храст	5,520.00
	ОТЛ	5,521.00
	Четинари	3,580.00
	Меки лишћари - липа	4,000.00
	Меки лишћари - топола	4,000.00
	Техничка облица тополе и врбе	3,147.00
25.	ЦЕЛУЛОЗНО ДРВО ЗА ПЛОЧЕ	
	Тврди лишћари	5,431.00
	Четинари	3,051.00
	Меки лишћари	2,824.00
	Вишеметарско целулозно дрво МЛ дс 7-15 цм	3,202.00
	Вишеметарско целулозно дрво МЛ дс 16-20 цм	3,202.00
26.	ОГРЕВНО ДРВО - шум. стовариште	
	А) тврди лишћари и четинари	
	I класа(метарско)	5,431.00
	I класа(вишеметарско)	5,431.00
	II класа(метарско и вишеметарско)	3,768.00
	сеченица	2,664.00
	пањевина	2,174.00
	шумски отпад	2,065.00
	Б) меки лишћари	
	I класа(метарско)	3,202.00
	I класа( вишеметарско)	3,202.00
	II класа(метарско и вишеметарско)	2,248.00
	сеченица	1,195.00
	пањевина	980.00
	шумски отпад	880.00
27.	ОГРЕВНО ДРВО - код пања	
	А) Тврди лишћари и четинари	
	-тврди огрев I класе	3,736.00
	-тврди огрев II класе	2,619.00
	-сеченица	2,150.00
	-пањевина	1,749.00
	-шумски отпад	1,650.00
	Б) Меки лишћари	

	-меки огрев I класе	1,925.00
	-меки огрев II класе	1,500.00
	-сеченица	954.00
	-пањевина	774.00
	-шумски отпад	700.00
28.	ОГРЕВНО ДРВО - на пању	
	А) Тврди лишћари и четинари	
	-тврди огрев I класе	3,225.00
	-тврди огрев II класе	2,355.00
	-сеченица	1,844.00
	-пањевина	1,509.00
	-шумски отпад	1,425.00
	Б) Меки лишћари	
	-меки огрев I класе	1,665.00
	-меки огрев II класе	1,295.00
	-сеченица	825.00
	-пањевина	670.00
	-шумски отпад	604.00
29.	Утовар просторног дрвета у возило купца	177.00
30.	Услуге привлачења са слагањем просторног дрвета	378.00

<b>Ценовник бршљан и кострика</b>		
1.	Бршљан ( <i>Hedera helix</i> )	15.00
2.	Кострика ( <i>Ruscus Aculeatus L.</i> )	70.00
<b>Ценовник садног материјала</b>		
<b>Четинари</b>		
1.	ABIES-ЈЕЛА	
	Alba 0,80-1,20	632.00
2.	СНАМАЕСУРАРИС - ПАЧЕМПРЕС	
	Lawsoniana 0,80-1,20	569.00
	Lawsoniana 1,20-1,50	632.00
	Lawsoniana "Columnaris" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Columnaris" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Allumii" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Allumii" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Allumii Gold" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Allumii Gold" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Stewartii" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Ellwoodii" 0,60-0,80	790.00
	Lawsoniana "Ellwoodii Gold" 0,60-0,80	790.00
	Lawsoniana "Fletcherii" 0,80-1,20	790.00
3.	РАСЕА - СМРЧА	
	Abies 0,60-0,80	569.00
	Abies 0,80-1,20	632.00
	Pungens 0,60-0,80	632.00
	Pungens 0,80-1,20	790.00
	Omorica 0,60-0,80	790.00
4.	ТУЈА - ТУЈА	
	Occidentalis "Columna" 0,80-1,20	632.00
	Occidentalis "Columna" 1,20-1,50	790.00
	Occidentalis "Smaragd" 0,80-1,00	632.00

	Occidentalis "Smaragd"	1,00-1,20	790.00
	Occidentalis "Holmstrup"	0,80-1,20	632.00
	Occidentalis "Rheingold"	0,40-0,60	569.00
	Occidentalis "Rheingold"	0,60-0,80	632.00
	Occidentalis "Globosa"	0,30-0,40	569.00
	Occidentalis "Globosa"	0,40-0,60	632.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,10-0,20	210.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,20-0,30	474.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,30-0,40	569.00
	Occidentalis "Sunkist"	0,40-0,60	569.00
	Occidentalis "Sunkist"	0,60-0,80	632.00
	Occidentalis "Danica"	0,30-0,40	569.00
5.	TAXUS - ТИСА		
	Vaccata "Rependens"	0,40-0,60	632.00
	Xmedia "Hicksii"	0,60-0,80	632.00
<b>Лишћари</b>			
1.	ACER - ЈАВОР		
	Plamatum	1,20-1,50	316.00
2.	BETULA - БРЕЗА		
	Alba	1,80-2,00	379.00
3.	LABURNUM - ЗЛАТНА КИША		
	Anagyrdides	1,80-2,00	379.00
4.	TILIA - ЛИПА		
	Argentea	2,00-2,50	474.00
5.	Саднице липе из природног подмалтка (без бусена) 50		31.00
		50-100	52.00
		100-150	84.00
6.	CORYLUS - ЛЕСКА		
	Colurna	1,50-2,00	379.00
7.	GINKGO - ГИНКО		
	Biloba	0,80-1,20	474.00
8.	CELTIS - КОПРИВИЋ		
	Australis	1,50-1,80	379.00
9.	QUERCUS PETREA - ХРАСТ КИЋАК	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
	"	вишегодишњи	84.00
10	QUERCUS ROBUR - ХРАСТ ЛУЖЊАК	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
	"	вишегодишњи	84.00
11.	QUERCUS CERIS - ЦЕР	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
12.	Саднице тополе	50	
	I - 214	1/1	68.00
		1/2	73.00
	Pannonica	1/1	68.00
		1/2	73.00

Ценовник рустик елемената		
1.	Шумска гарнитура ( <i>храст</i> )	19,289.00
2.	Шумски сто ( <i>храст</i> )	11,189.00
3.	Шумска клупа са наслоном ( <i>храст</i> )	4,783.00
4.	Шумска клупа без наслоном ( <i>храст</i> )	3,316.00
5.	Шумска гарнитура ( <i>багрем</i> )	15,113.00

6.	Шумски сто (багрем)	8,485.00
7.	Шумска клупа са наслоном (багрем)	3,956.00
8.	Шумска клупа без наслона (багрем)	2,668.00
9.	Баштенска гарнитура (храст 5 цм)	33,671.00
10.	Баштенски сто (храст 5 цм)	16,395.00
11.	Баштенска клупа са наслоном (храст 5 цм)	10,345.00
12.	Баштенска клупа без наслона (храст 5 цм)	6,931.00
13.	Баштенска гарнитура (багрем)	32,184.00
14.	Баштенски сто (багрем)	15,674.00
15.	Баштенска клупа са наслоном (багрем)	9,887.00
16.	Баштенска клупа без наслона (багрем)	6,623.00
17.	Баштенска гарнитура (липа)	28,178.00
18.	Баштенски сто (липа)	10,883.00
19.	Баштенска клупа са наслоном (липа)	8,655.00
20.	Баштенска клупа без наслона (липа)	5,792.00
21.	Барска гарнитура (багрем)	26,271.00
22.	Барски сто (багрем)	10,508.00
23.	Барска столица (багрем)	7,881.00
24.	Табуре сет (сто са 4 хокле)	25,075.00
25.	Мини гарнитура са две клупе	19,728.00
26.	Надстрешница "печурка"	89,379.00
27.	Надстрешница (12м <sup>2</sup> )	150,157.00
28.	Надстрешница са дуплим кровом (16м <sup>2</sup> )	252,495.00
29.	Жардињера троугла (храст, 40x40x60)	4,454.00
30.	Жардињера коцка (храст, 45x45)	4,247.00
31.	Жардињера мала правоугла (храст штафла 5 цм, 30x60)	5,705.00
32.	Жардињера правоугла (храст штафла 5 цм, 100x40)	7,762.00
33.	Жардињера правоугла (храст даска 2,5 цм, 100x40)	5,155.00
34.	Жардињера правоугла (багрем даска 2, 5 цм, 100x40)	4,322.00
35.	Жардињера шестоугла (храст 5 цм, 40цм)	7,675.00
36.	Жардињера шестоугла (храст-издужена, 80x60)	13,051.00
37.	Жардињера шестоугла (багрем-издужена, 80x60)	9,673.00
38.	Жардињера округла (багрем)	10,698.00
39.	Жардињера "точак" (багрем)	19,579.00
40.	Љуљашка	12,994.00
41.	Клацкалица	8,490.00
42.	Пешчаник (P=2м)	8,938.00
43.	Пењалица "пирамида"	18,058.00
44.	Коњић	7,624.00
45.	Чесма	14,348.00
46.	Зидни чивилук (липа)	5,582.00
47.	Зидни чивилук (храст)	6,463.00
48.	Зидни чивилук (багрем)	5,399.00
49.	Корпа за смеће	3,987.00
50.	Кућица за псе (средња штафла 5 цм, 60x80x75),	13,385.00
51.	Кућица за псе (средња даска 2,5 цм, 60x80x75)	11,016.00
52.	Кућица за псе (велика даска , 60x100x90)	14,741.00
53.	Кућица за птице	2,377.00
54.	Обавештајна табла - 1 м'	10,276.00
55.	Обавештајна табла са кровом 1,4 м'	12,680.00
56.	Обавештајна табла са кровом 2 м'	19,454.00
57.	Обавештајна табла са кровом 2,8 м'	28,399.00
58.	Обавештајна клупа - улаз у Национални парк	36,890.00
58.	Орјентациона карта	41,114.00
59.	Пешачки мост (1 м')	5,138.00

60.	Рустик ограда ( <i>храст</i> )	1,892.00
61.	Рустик ограда ( <i>багрем, граб, буква</i> )	1,459.00
62.	Рустик ограда ( <i>липа</i> )	1,641.00
63.	Дрвени гелендери ( <i>1 м'</i> )	527.00
64.	Заштитни стубови ( <i>1 ком.</i> )	397.00
65.	Дрвене степенице ( <i>1 ком.</i> )	612.00
66.	Путоказ	3,450.00
67.	Ложиште	2,804.00

**Годишња накнада за коришћење дела рибарског подручја "Србија-Војводина" риболовне воде реке Дунав од 1297 до 1233 км и дела рибарског подручја "Србија-Војводина" и АК "Мохарач", АК "Бруја" и АК "Сот"**

1.	Рекреативни риболов	5,833.33
2.	Дневна дозвола	833.33
	Вишедневна дозвола (од 2 до 7 дана)	1,666.66
3.	Рекреативни риболов за лица старија од 65 година, лица са телесним оштећењима од 60-79%, жене и лица млађа од 18 год.	2,916.66
4.	Лица са телесним оштећењима од 80% и више, лица са посебним потребама и за ратне војне инвалиде	500.00

<b>Ценовник за уловљену дивљач и услуге у лову</b>		
	<b>ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј у кг</b>	
1	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј до 1,99 кг	21,916.67
2	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 2,00 кг до 2,49 кг	25,833.33
3	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 2,50 кг до 2,99 кг	39,583.33
4	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 3,00 кг до 3,49 кг	52,833.33
5	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 3,50 кг до 3,99 кг	66,125.00
6	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,00 кг	74,916.67
7	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,01 кг	75,179.17
8	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,02 кг	75,441.67
9	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,03 кг	75,704.17
10	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,04 кг	75,966.67
11	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,05 кг	76,229.17
12	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,06 кг	76,491.67
13	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,07 кг	76,754.17
14	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,08 кг	77,016.67
15	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,09 кг	77,279.17
16	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,10 кг	77,541.67
17	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,11 кг	77,804.17
18	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,12 кг	78,066.67
19	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,13 кг	78,329.17
20	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,14 кг	78,591.67
21	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,15 кг	78,854.17
22	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,16 кг	79,116.67
23	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,17 кг	79,379.17
24	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,18 кг	79,641.67
25	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,19 кг	79,904.17
26	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,20 кг	80,166.67
27	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,21 кг	80,429.17
28	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,22 кг	80,691.67

29	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,23 кг	80,954.17
30	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,24 кг	81,216.67
31	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,25 кг	81,479.17
32	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,26 кг	81,741.67
33	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,27 кг	82,004.17
34	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,28 кг	82,266.67
35	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,29 кг	82,529.17
36	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,30 кг	82,791.67
37	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,31 кг	83,054.17
38	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,32 кг	83,316.67
39	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,33 кг	83,579.17
40	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,34 кг	83,841.67
41	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,35 кг	84,104.17
42	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,36 кг	84,366.67
43	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,37 кг	84,629.17
44	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,38 кг	84,891.67
45	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,39 кг	85,154.17
46	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,40 кг	85,416.67
47	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,41 кг	85,679.17
48	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,42 кг	85,941.67
49	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,43 кг	86,204.17
50	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,44 кг	86,466.67
51	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,45 кг	86,729.17
52	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,46 кг	86,991.67
53	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,47 кг	87,254.17
54	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,48 кг	87,516.67
55	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,49 кг	87,779.17
56	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,50 кг	88,041.67
57	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,51 кг	88,304.17
58	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,52 кг	88,566.67
59	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,53 кг	88,829.17
60	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,54 кг	89,091.67
61	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,55 кг	89,354.17
62	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,56 кг	89,616.67
63	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,57 кг	89,879.17
64	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,58 кг	90,141.67
65	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,59 кг	90,404.17
66	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,60 кг	90,666.67
67	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,61 кг	90,929.17
68	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,62 кг	91,191.67
69	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,63 кг	91,454.17
70	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,64 кг	91,716.67
71	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,65 кг	91,979.17
72	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,66 кг	92,241.67
73	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,67 кг	92,504.17
74	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,68 кг	92,766.67
75	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,69 кг	93,029.17
76	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,70 кг	93,291.67
77	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,71 кг	93,554.17
78	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,72 кг	93,816.67
79	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,73 кг	94,079.17
80	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,74 кг	94,341.67
81	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,75 кг	94,604.17
82	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,76 кг	94,866.67
83	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,77 кг	95,129.17
84	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,78 кг	95,391.67
85	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,79 кг	95,654.17



86	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,80 кг	95,916.67
87	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,81 кг	96,179.17
88	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,82 кг	96,441.67
89	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,83 кг	96,704.17
90	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,84 кг	96,966.67
91	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,85 кг	97,229.17
92	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,86 кг	97,491.67
93	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,87 кг	97,754.17
94	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,88 кг	98,016.67
95	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,89 кг	98,279.17
96	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,90 кг	98,541.67
97	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,91 кг	98,804.17
98	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,92 кг	99,066.67
99	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,93 кг	99,329.17
100	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,94 кг	99,591.67
101	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,95 кг	99,854.17
102	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,96 кг	100,116.67
103	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,97 кг	100,379.17
104	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,98 кг	100,641.67
105	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,99 кг	100,904.17
106	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,00 кг	101,250.00
107	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,01 кг	101,775.00
108	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,02 кг	102,300.00
109	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,03 кг	102,825.00
110	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,04 кг	103,350.00
111	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,05 кг	103,875.00
112	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,06 кг	104,400.00
113	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,07 кг	104,925.00
114	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,08 кг	105,450.00
115	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,09 кг	105,975.00
116	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,10 кг	106,500.00
117	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,11 кг	107,025.00
118	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,12 кг	107,550.00
119	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,13 кг	108,075.00
120	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,14 кг	108,600.00
121	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,15 кг	109,125.00
122	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,16 кг	109,650.00
123	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,17 кг	110,175.00
124	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,18 кг	110,700.00
125	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,19 кг	111,225.00
126	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,20 кг	111,750.00
127	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,21 кг	112,275.00
128	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,22 кг	112,800.00
129	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,23 кг	113,325.00
130	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,24 кг	113,850.00
131	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,25 кг	114,375.00
132	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,26 кг	114,900.00
133	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,27 кг	115,425.00
134	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,28 кг	115,950.00
135	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,29 кг	116,475.00
136	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,30 кг	117,000.00
137	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,31 кг	117,525.00
138	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,32 кг	118,050.00
139	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,33 кг	118,575.00
140	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,34 кг	119,100.00
141	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,35 кг	119,625.00
142	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,36 кг	120,150.00

143	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,37 кг	120,675.00
144	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,38 кг	121,200.00
145	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,39 кг	121,725.00
146	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,40 кг	122,250.00
147	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,41 кг	122,775.00
148	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,42 кг	123,300.00
149	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,43 кг	123,825.00
150	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,44 кг	124,350.00
151	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,45 кг	124,875.00
152	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,46 кг	125,400.00
153	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,47 кг	125,925.00
154	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,48 кг	126,450.00
155	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,49 кг	126,975.00
156	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,50 кг	127,500.00
157	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,51 кг	128,025.00
158	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,52 кг	128,550.00
159	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,53 кг	129,075.00
160	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,54 кг	129,600.00
161	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,55 кг	130,125.00
162	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,56 кг	130,650.00
163	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,57 кг	131,175.00
164	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,58 кг	131,700.00
165	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,59 кг	132,225.00
166	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,60 кг	132,750.00
167	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,61 кг	133,275.00
168	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,62 кг	133,800.00
169	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,63 кг	134,325.00
170	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,64 кг	134,850.00
171	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,65 кг	135,375.00
172	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,66 кг	135,900.00
173	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,67 кг	136,425.00
174	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,68 кг	136,950.00
175	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,69 кг	137,475.00
176	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,70 кг	138,000.00
177	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,71 кг	138,525.00
178	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,72 кг	139,050.00
179	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,73 кг	139,575.00
180	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,74 кг	140,100.00
181	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,75 кг	140,625.00
182	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,76 кг	141,150.00
183	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,77 кг	141,675.00
184	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,78 кг	142,200.00
185	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,79 кг	142,725.00
186	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,80 кг	143,250.00
187	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,81 кг	143,775.00
188	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,82 кг	144,300.00
189	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,83 кг	144,825.00
190	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,84 кг	145,350.00
191	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,85 кг	145,875.00
192	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,86 кг	146,400.00
193	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,87 кг	146,925.00
194	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,88 кг	147,450.00
195	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,89 кг	147,975.00
196	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,90 кг	148,500.00
197	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,91 кг	149,025.00
198	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,92 кг	149,550.00
199	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,93 кг	150,075.00

200	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,94 кг	150,600.00
201	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,95 кг	151,125.00
202	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,96 кг	151,650.00
203	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,97 кг	152,175.00
204	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,98 кг	152,700.00
205	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,99 кг	153,225.00
206	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,00 кг	154,166.67
207	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,01 кг	155,041.67
208	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,02 кг	155,916.67
209	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,03 кг	156,791.67
210	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,04 кг	157,666.67
211	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,05 кг	158,541.67
212	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,06 кг	159,416.67
213	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,07 кг	160,291.67
214	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,08 кг	161,166.67
215	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,09 кг	162,041.67
216	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,10 кг	162,916.67
217	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,11 кг	163,791.67
218	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,12 кг	164,666.67
219	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,13 кг	165,541.67
220	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,14 кг	166,416.67
221	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,15 кг	167,291.67
222	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,16 кг	168,166.67
223	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,17 кг	169,041.67
224	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,18 кг	169,916.67
225	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,19 кг	170,791.67
226	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,20 кг	171,666.67
227	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,21 кг	172,541.67
228	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,22 кг	173,416.67
229	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,23 кг	174,291.67
230	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,24 кг	175,166.67
231	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,25 кг	176,041.67
232	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,26 кг	176,916.67
233	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,27 кг	177,791.67
234	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,28 кг	178,666.67
235	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,29 кг	179,541.67
236	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,30 кг	180,416.67
237	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,31 кг	181,291.67
238	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,32 кг	182,166.67
239	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,33 кг	183,041.67
240	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,34 кг	183,916.67
241	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,35 кг	184,791.67
242	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,36 кг	185,666.67
243	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,37 кг	186,541.67
244	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,38 кг	187,416.67
245	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,39 кг	188,291.67
246	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,40 кг	189,166.67
247	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,41 кг	190,041.67
248	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,42 кг	190,916.67
249	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,43 кг	191,791.67
250	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,44 кг	192,666.67
251	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,45 кг	193,541.67
252	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,46 кг	194,416.67
253	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,47 кг	195,291.67
254	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,48 кг	196,166.67
255	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,49 кг	197,041.67
256	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,50 кг	197,916.67

257	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,51 кг	198,791.67
258	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,52 кг	199,666.67
259	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,53 кг	200,541.67
260	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,54 кг	201,416.67
261	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,55 кг	202,291.67
262	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,56 кг	203,166.67
263	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,57 кг	204,041.67
264	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,58 кг	204,916.67
265	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,59 кг	205,791.67
266	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,60 кг	206,666.67
267	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,61 кг	207,541.67
268	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,62 кг	208,416.67
269	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,63 кг	209,291.67
270	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,64 кг	210,166.67
271	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,65 кг	211,041.67
272	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,66 кг	211,916.67
273	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,67 кг	212,791.67
274	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,68 кг	213,666.67
275	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,69 кг	214,541.67
276	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,70 кг	215,416.67
277	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,71 кг	216,291.67
278	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,72 кг	217,166.67
279	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,73 кг	218,041.67
280	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,74 кг	218,916.67
281	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,75 кг	219,791.67
282	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,76 кг	220,666.67
283	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,77 кг	221,541.67
284	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,78 кг	222,416.67
285	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,79 кг	223,291.67
286	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,80 кг	224,166.67
287	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,81 кг	225,041.67
288	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,82 кг	225,916.67
289	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,83 кг	226,791.67
290	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,84 кг	227,666.67
291	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,85 кг	228,541.67
292	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,86 кг	229,416.67
293	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,87 кг	230,291.67
294	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,88 кг	231,166.67
295	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,89 кг	232,041.67
296	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,90 кг	232,916.67
297	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,91 кг	233,791.67
298	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,92 кг	234,666.67
299	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,93 кг	235,541.67
300	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,94 кг	236,416.67
301	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,95 кг	237,291.67
302	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,96 кг	238,166.67
303	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,97 кг	239,041.67
304	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,98 кг	239,916.67
305	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,99 кг	240,791.67
306	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,00 кг	241,666.67
307	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,01 кг	242,708.33
308	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,02 кг	243,750.00
309	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,03 кг	244,791.67
310	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,04 кг	245,833.33
311	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,05 кг	246,875.00
312	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,06 кг	247,916.67
313	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,07 кг	248,958.33

314	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,08 кг	250,000.00
315	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,09 кг	251,041.67
316	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,10 кг	252,083.33
317	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,11 кг	253,125.00
318	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,12 кг	254,166.67
319	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,13 кг	255,208.33
320	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,14 кг	256,250.00
321	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,15 кг	257,291.67
322	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,16 кг	258,333.33
323	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,17 кг	259,375.00
324	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,18 кг	260,416.67
325	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,19 кг	261,458.33
326	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,20 кг	262,500.00
327	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,21 кг	263,541.67
328	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,22 кг	264,583.33
329	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,23 кг	265,625.00
330	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,24 кг	266,666.67
331	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,25 кг	267,708.33
332	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,26 кг	268,750.00
333	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,27 кг	269,791.67
334	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,28 кг	270,833.33
335	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,29 кг	271,875.00
336	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,30 кг	272,916.67
337	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,31 кг	273,958.33
338	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,32 кг	275,000.00
339	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,33 кг	276,041.67
340	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,34 кг	277,083.33
341	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,35 кг	278,125.00
342	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,36 кг	279,166.67
343	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,37 кг	280,208.33
344	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,38 кг	281,250.00
345	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,39 кг	282,291.67
346	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,40 кг	283,333.33
347	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,41 кг	284,375.00
348	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,42 кг	285,416.67
349	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,43 кг	286,458.33
350	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,44 кг	287,500.00
351	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,45 кг	288,541.67
352	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,46 кг	289,583.33
353	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,47 кг	290,625.00
354	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,48 кг	291,666.67
355	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,49 кг	292,708.33
356	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,50 кг	293,750.00
357	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,51 кг	294,791.67
358	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,52 кг	295,833.33
359	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,53 кг	296,875.00
360	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,54 кг	297,916.67
361	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,55 кг	298,958.33
362	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,56 кг	300,000.00
363	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,57 кг	301,041.67
364	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,58 кг	302,083.33
365	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,59 кг	303,125.00
366	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,60 кг	304,166.67
367	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,61 кг	305,208.33
368	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,62 кг	306,250.00
369	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,63 кг	307,291.67
370	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,64 кг	308,333.33

371	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,65 кг	309,375.00
372	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,66 кг	310,416.67
373	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,67 кг	311,458.33
374	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,68 кг	312,500.00
375	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,69 кг	313,541.67
376	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,70 кг	314,583.33
377	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,71 кг	315,625.00
378	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,72 кг	316,666.67
379	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,73 кг	317,708.33
380	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,74 кг	318,750.00
381	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,75 кг	319,791.67
382	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,76 кг	320,833.33
383	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,77 кг	321,875.00
384	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,78 кг	322,916.67
385	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,79 кг	323,958.33
386	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,80 кг	325,000.00
387	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,81 кг	326,041.67
388	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,82 кг	327,083.33
389	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,83 кг	328,125.00
390	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,84 кг	329,166.67
391	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,85 кг	330,208.33
392	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,86 кг	331,250.00
393	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,87 кг	332,291.67
394	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,88 кг	333,333.33
395	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,89 кг	334,375.00
396	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,90 кг	335,416.67
397	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,91 кг	336,458.33
398	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,92 кг	337,500.00
399	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,93 кг	338,541.67
400	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,94 кг	339,583.33
401	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,95 кг	340,625.00
402	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,96 кг	341,666.67
403	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,97 кг	342,708.33
404	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,98 кг	343,750.00
405	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,99 кг	344,791.67
406	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,00 кг	347,500.00
407	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,01 кг	348,541.67
408	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,02 кг	349,583.33
409	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,03 кг	350,625.00
410	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,04 кг	351,666.67
411	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,05 кг	352,708.33
412	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,06 кг	353,750.00
413	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,07 кг	354,791.67
414	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,08 кг	355,833.33
415	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,09 кг	356,875.00
416	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,10 кг	357,916.67
417	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,11 кг	358,958.33
418	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,12 кг	360,000.00
419	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,13 кг	361,041.67
420	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,14 кг	362,083.33
421	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,15 кг	363,125.00
422	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,16 кг	364,166.67
423	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,17 кг	365,208.33
424	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,18 кг	366,250.00
425	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,19 кг	367,291.67
426	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,20 кг	368,333.33
427	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,21 кг	369,375.00

428	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,22 кг	370,416.67
429	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,23 кг	371,458.33
430	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,24 кг	372,500.00
431	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,25 кг	373,541.67
432	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,26 кг	374,583.33
433	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,27 кг	375,625.00
434	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,28 кг	376,666.67
435	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,29 кг	377,708.33
436	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,30 кг	378,750.00
437	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,31 кг	379,791.67
438	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,32 кг	380,833.33
439	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,33 кг	381,875.00
440	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,34 кг	382,916.67
441	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,35 кг	383,958.33
442	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,36 кг	385,000.00
443	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,37 кг	386,041.67
444	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,38 кг	387,083.33
445	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,39 кг	388,125.00
446	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,40 кг	389,166.67
447	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,41 кг	390,208.33
448	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,42 кг	391,250.00
449	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,43 кг	392,291.67
450	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,44 кг	393,333.33
451	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,45 кг	394,375.00
452	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,46 кг	395,416.67
453	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,47 кг	396,458.33
454	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,48 кг	397,500.00
455	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,49 кг	398,541.67
456	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,50 кг	399,583.33
457	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,51 кг	400,625.00
458	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,52 кг	401,666.67
459	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,53 кг	402,708.33
460	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,54 кг	403,750.00
461	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,55 кг	404,791.67
462	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,56 кг	405,833.33
463	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,57 кг	406,875.00
464	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,58 кг	407,916.67
465	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,59 кг	408,958.33
466	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,60 кг	410,000.00
467	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,61 кг	411,041.67
468	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,62 кг	412,083.33
469	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,63 кг	413,125.00
470	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,64 кг	414,166.67
471	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,65 кг	415,208.33
472	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,66 кг	416,250.00
473	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,67 кг	417,291.67
474	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,68 кг	418,333.33
475	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,69 кг	419,375.00
476	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,70 кг	420,416.67
477	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,71 кг	421,458.33
478	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,72 кг	422,500.00
479	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,73 кг	423,541.67
480	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,74 кг	424,583.33
481	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,75 кг	425,625.00
482	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,76 кг	426,666.67
483	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,77 кг	427,708.33
484	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,78 кг	428,750.00

485	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,79 кг	429,791.67
486	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,80 кг	430,833.33
487	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,81 кг	431,875.00
488	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,82 кг	432,916.67
489	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,83 кг	433,958.33
490	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,84 кг	435,000.00
491	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,85 кг	436,041.67
492	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,86 кг	437,083.33
493	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,87 кг	438,125.00
494	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,88 кг	439,166.67
495	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,89 кг	440,208.33
496	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,90 кг	441,250.00
497	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,91 кг	442,291.67
498	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,92 кг	443,333.33
499	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,93 кг	444,375.00
500	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,94 кг	445,416.67
501	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,95 кг	446,458.33
502	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,96 кг	447,500.00
503	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,97 кг	448,541.67
504	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,98 кг	449,583.33
505	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,99 кг	450,625.00
506	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,00 кг	453,333.33
507	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,01 кг	454,625.00
508	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,02 кг	455,916.67
509	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,03 кг	457,208.33
510	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,04 кг	458,500.00
511	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,05 кг	459,791.67
512	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,06 кг	461,083.33
513	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,07 кг	462,375.00
514	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,08 кг	463,666.67
515	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,09 кг	464,958.33
516	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,10 кг	466,250.00
517	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,11 кг	467,541.67
518	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,12 кг	468,833.33
519	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,13 кг	470,125.00
520	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,14 кг	471,416.67
521	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,15 кг	472,708.33
522	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,16 кг	474,000.00
523	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,17 кг	475,291.67
524	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,18 кг	476,583.33
525	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,19 кг	477,875.00
526	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,20 кг	479,166.67
527	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,21 кг	480,458.33
528	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,22 кг	481,750.00
529	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,23 кг	483,041.67
530	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,24 кг	484,333.33
531	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,25 кг	485,625.00
532	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,26 кг	486,916.67
533	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,27 кг	488,208.33
534	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,28 кг	489,500.00
535	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,29 кг	490,791.67
536	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,30 кг	492,083.33
537	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,31 кг	493,375.00
538	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,32 кг	494,666.67
539	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,33 кг	495,958.33
540	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,34 кг	497,250.00
541	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,35 кг	498,541.67



542	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,36 кг	499,833.33
543	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,37 кг	501,125.00
544	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,38 кг	502,416.67
545	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,39 кг	503,708.33
546	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,40 кг	505,000.00
547	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,41 кг	506,291.67
548	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,42 кг	507,583.33
549	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,43 кг	508,875.00
550	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,44 кг	510,166.67
551	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,45 кг	511,458.33
552	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,46 кг	512,750.00
553	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,47 кг	514,041.67
554	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,48 кг	515,333.33
555	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,49 кг	516,625.00
556	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,50 кг	517,916.67
557	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,51 кг	519,208.33
558	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,52 кг	520,500.00
559	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,53 кг	521,791.67
560	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,54 кг	523,083.33
561	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,55 кг	524,375.00
562	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,56 кг	525,666.67
563	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,57 кг	526,958.33
564	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,58 кг	528,250.00
565	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,59 кг	529,541.67
566	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,60 кг	530,833.33
567	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,61 кг	532,125.00
568	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,62 кг	533,416.67
569	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,63 кг	534,708.33
570	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,64 кг	536,000.00
571	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,65 кг	537,291.67
572	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,66 кг	538,583.33
573	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,67 кг	539,875.00
574	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,68 кг	541,166.67
575	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,69 кг	542,458.33
576	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,70 кг	543,750.00
577	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,71 кг	545,041.67
578	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,72 кг	546,333.33
579	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,73 кг	547,625.00
580	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,74 кг	548,916.67
581	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,75 кг	550,208.33
582	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,76 кг	551,500.00
583	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,77 кг	552,791.67
584	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,78 кг	554,083.33
585	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,79 кг	555,375.00
586	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,80 кг	556,666.67
587	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,81 кг	557,958.33
588	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,82 кг	559,250.00
589	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,83 кг	560,541.67
590	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,84 кг	561,833.33
591	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,85 кг	563,125.00
592	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,86 кг	564,416.67
593	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,87 кг	565,708.33
594	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,88 кг	567,000.00
595	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,89 кг	568,291.67
596	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,90 кг	569,583.33
597	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,91 кг	570,875.00
598	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,92 кг	572,166.67

599	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,93 кг	573,458.33
600	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,94 кг	574,750.00
601	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,95 кг	576,041.67
602	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,96 кг	577,333.33
603	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,97 кг	578,625.00
604	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,98 кг	579,916.67
605	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,99 кг	581,208.33
606	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 210,00 ЦИЦ поена	448,333.33
607	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 211,00 ЦИЦ поена	496,916.67
608	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 212,00 ЦИЦ поена	545,500.00
609	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 213,00 ЦИЦ поена	594,083.33
610	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 214,00 ЦИЦ поена	642,666.67
611	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 215,00 ЦИЦ поена	691,250.00
612	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 216,00 ЦИЦ поена	739,833.33
613	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 217,00 ЦИЦ поена	788,416.67
614	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 218,00 ЦИЦ поена	837,000.00
615	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 219,00 ЦИЦ поена	885,583.33
616	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 220,00 ЦИЦ поена	934,166.67
617	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 221,00 ЦИЦ поена	990,833.33
618	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 222,00 ЦИЦ поена	1,047,500.00
619	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 223,00 ЦИЦ поена	1,104,166.67
620	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 224,00 ЦИЦ поена	1,160,833.33
621	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 225,00 ЦИЦ поена	1,217,500.00
622	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 226,00 ЦИЦ поена	1,274,166.67
623	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 227,00 ЦИЦ поена	1,330,833.33
624	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 228,00 ЦИЦ поена	1,387,500.00
625	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 229,00 ЦИЦ поена	1,444,166.67
626	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 230,00 ЦИЦ поена	1,500,000.00
627	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 231,00 ЦИЦ поена	1,589,166.67
628	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 232,00 ЦИЦ поена	1,678,333.33
629	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 233,00 ЦИЦ поена	1,767,500.00
630	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 234,00 ЦИЦ поена	1,856,666.67
631	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 235,00 ЦИЦ поена	1,945,833.33
632	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 236,00 ЦИЦ поена	2,035,000.00
633	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 237,00 ЦИЦ поена	2,124,166.67
634	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 238,00 ЦИЦ поена	2,213,333.33
635	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 239,00 ЦИЦ поена	2,302,500.00
636	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Шпизер	8,750.00
637	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Кошута	7,000.00
638	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Теле	4,375.00

ВЕПАР трофеј у цм		
1	до 11,99	8,601.70
2	од 12,00 до 13,99	17,203.39
3	од 14,00 до 15,99	25,847.46
4	од 16,00	34,406.78
5	16.10	35,135.59
6	16.20	35,864.40
7	16.30	36,593.21
8	16.40	37,322.02
9	16.50	38,050.83
10	16.60	38,779.64
11	16.70	39,508.45
12	16.80	40,237.26
13	16.90	40,966.07

14	17.00	41,694.88
15	17.10	42,423.69
16	17.20	43,152.50
17	17.30	43,881.31
18	17.40	44,610.12
19	17.50	45,338.93
20	17.60	46,067.74
21	17.70	46,796.55
22	17.80	47,525.36
23	17.90	48,254.17
24	од 18,00	51,610.17
25	18.10	52,703.39
26	18.20	53,796.61
27	18.30	54,889.83
28	18.40	55,983.05
29	18.50	57,076.27
30	18.60	58,169.49
31	18.70	59,262.71
32	18.80	60,355.93
33	18.90	61,449.15
34	19.00	62,542.37
35	19.10	63,635.59
36	19.20	64,728.81
37	19.30	65,822.03
38	19.40	66,915.25
39	19.50	68,008.47
40	19.60	69,101.69
41	19.70	70,194.91
42	19.80	71,288.13
43	19.90	72,381.35
44	од 20,00	77,542.37
45	20.10	79,364.40
46	20.20	81,186.43
47	20.30	83,008.46
48	20.40	84,830.49
49	20.50	86,652.52
50	20.60	88,474.55
51	20.70	90,296.58
52	20.80	92,118.61
53	20.90	93,940.64
54	21.00	95,762.67
55	21.10	97,584.70
56	21.20	99,406.73
57	21.30	101,228.76
58	21.40	103,050.79
59	21.50	104,872.82
60	21.60	106,694.85
61	21.70	108,516.88
62	21.80	110,338.91
63	21.90	112,160.94
64	од 22,00	120,423.73
65	22.10	122,974.58
66	22.20	125,525.43
67	22.30	128,076.28
68	22.40	130,627.13
69	22.50	133,177.98
70	22.60	135,728.83

71	22.70	138,279.68
72	22.80	140,830.53
73	22.90	143,381.38
74	23.00	145,932.23
75	23.10	148,483.08
76	23.20	151,033.93
77	23.30	153,584.78
78	23.40	156,135.63
79	23.50	158,686.48
80	23.60	161,237.33
81	23.70	163,788.18
82	23.80	166,339.03
83	23.90	168,889.88
84	од 24,00	180,677.97
85	24.10	183,957.63
86	24.20	187,237.29
87	24.30	190,516.95
88	24.40	193,796.61
89	24.50	197,076.27
90	24.60	200,355.93
91	24.70	203,635.59
92	24.80	206,915.25
93	24.90	210,194.91
94	25.00	213,474.57
95	25.10	216,754.23
96	25.20	220,033.89
97	25.30	223,313.55
98	25.40	226,593.21
99	25.50	229,872.87
100	25.60	233,152.53
101	25.70	236,432.19
102	25.80	239,711.85
103	25.90	242,991.51
104	од 26,00	258,050.85
105	26.10	261,694.92
106	26.20	265,338.99
107	26.30	268,983.06
108	26.40	272,627.13
109	26.50	276,271.20
110	26.60	279,915.27
111	26.70	283,559.34
112	26.80	287,203.41
113	26.90	290,847.48
	Прасе до 29 кг	3,601.70
	Назиме 30-59 кг	6,779.66
	Крмача 60 кг и више	10,169.49
<b>ЈЕЛЕН ЛОПАТАР трофеј у кг</b>		
1	до 1,99	16,200.00
2	од 2,00	24,300.00
3	од 2,5	40,500.00
4	2.6	40,938.14
5	2.7	41,376.28
6	2.8	41,814.42
7	2.9	42,252.56
8	од 3,00	64,715.25
9	3.1	65,298.30
10	3.2	65,881.35

11	3.3	66,464.40
12	3.4	67,047.45
13	од 3,5	97,200.00
14	3.6	97,928.81
15	3.7	98,657.62
16	3.8	99,386.43
17	3.9	100,115.24
18	од 4,00 и више	137,700.00
19	4.1	138,793.22
20	4.2	139,886.44
21	4.3	140,979.66
22	4.4	142,072.88
23	4.5	143,166.10
24	4.6	144,259.32
25	4.7	145,352.54
26	4.8	146,445.76
27	4.9	147,538.98
28	5.00	148,632.20
29	5.1	149,725.42
30	5.2	150,818.64
31	5.3	151,911.86
32	5.4	153,005.08
33	5.5	154,098.30
34	Шпизер	6,779.66
35	Кошуга	4,830.51
36	Теле	2,834.75
<b>МУФЛОН трофеј у цм</b>		
1	до 49,9	17,203.39
2	од 50,00	34,406.78
3	од 51,00	36,593.22
4	од 52,00	38,779.66
5	од 53,00	40,966.10
6	од 54,00	43,152.54
7	од 55,00	45,338.98
8	од 56,00	47,525.42
9	од 57,00	49,711.86
10	од 58,00	51,898.30
11	од 59,00	54,084.74
12	од 60,00	60,254.24
13	од 61,00	63,169.50
14	од 62,00	66,084.76
15	од 63,00	69,000.02
16	од 64,00	71,915.28
17	од 65,00	74,830.54
18	од 66,00	77,745.80
19	од 67,00	80,661.06
20	од 68,00	83,576.32
21	од 69,00	86,491.58
22	од 70,00	94,661.02
23	од 71,00	98,305.09
24	од 72,00	101,949.16
25	од 73,00	105,593.23
26	од 74,00	109,237.30
27	од 75,00	112,881.37
28	од 76,00	116,525.44
29	од 77,00	120,169.51
30	од 78,00	123,813.58

31	од 79,00	127,457.65
32	од 80,00	137,711.87
33	од 81,00	142,084.75
34	од 82,00	146,457.63
35	од 83,00	150,830.51
36	од 84,00	155,203.39
37	од 85,00	159,576.27
38	од 86,00	163,949.15
39	од 87,00	168,322.03
40	од 88,00	172,694.91
41	од 89,00	177,067.79
42	Муфлонка	3,983.05
43	Муфлонско јагње	2,542.37
<b>СРНДАЋ трофеј у грамама</b>		
1	до 199,00	3,898.31
2	од 200,00	7,796.61
3	од 250,00	11,610.17
4	од 300,00	15,508.48
5	301.00	15,770.85
6	302.00	16,033.22
7	303.00	16,295.59
8	304.00	16,557.96
9	305.00	16,820.33
10	306.00	17,082.70
11	307.00	17,345.07
12	308.00	17,607.44
13	309.00	17,869.81
14	310.00	18,132.18
15	311.00	18,394.55
16	312.00	18,656.92
17	313.00	18,919.29
18	314.00	19,181.66
19	315.00	19,444.03
20	316.00	19,706.40
21	317.00	19,968.77
22	318.00	20,231.14
23	319.00	20,493.51
24	320.00	20,755.88
25	321.00	21,018.25
26	322.00	21,280.62
27	323.00	21,542.99
28	324.00	21,805.36
29	325.00	22,067.73
30	326.00	22,330.10
31	327.00	22,592.47
32	328.00	22,854.84
33	329.00	23,117.21
34	330.00	23,379.58
35	331.00	23,641.95
36	332.00	23,904.32
37	333.00	24,166.69
38	334.00	24,429.06
39	335.00	24,691.43
40	336.00	24,953.80
41	337.00	25,216.17
42	338.00	25,478.54
43	339.00	25,740.91

44	340.00	26,003.28
45	341.00	26,265.65
46	342.00	26,528.02
47	343.00	26,790.39
48	344.00	27,052.76
49	345.00	27,315.13
50	346.00	27,577.50
51	347.00	27,839.87
52	348.00	28,102.24
53	349.00	28,364.61
54	350.00	31,355.93
55	351.00	31,749.49
56	352.00	32,143.05
57	353.00	32,536.61
58	354.00	32,930.17
59	355.00	33,323.73
60	356.00	33,717.29
61	357.00	34,110.85
62	358.00	34,504.41
63	359.00	34,897.97
64	360.00	35,291.53
65	361.00	35,685.09
66	362.00	36,078.65
67	363.00	36,472.21
68	364.00	36,865.77
69	365.00	37,259.33
70	366.00	37,652.89
71	367.00	38,046.45
72	368.00	38,440.01
73	369.00	38,833.57
74	370.00	39,227.13
75	371.00	39,620.69
76	372.00	40,014.25
77	373.00	40,407.81
78	374.00	40,801.37
79	375.00	41,194.93
80	376.00	41,588.49
81	377.00	41,982.05
82	378.00	42,375.61
83	379.00	42,769.17
84	380.00	43,162.73
85	381.00	43,556.29
86	382.00	43,949.85
87	383.00	44,343.41
88	384.00	44,736.97
89	385.00	45,130.53
90	386.00	45,524.09
91	387.00	45,917.65
92	388.00	46,311.21
93	389.00	46,704.77
94	390.00	47,098.33
95	391.00	47,491.89
96	392.00	47,885.45
97	393.00	48,279.01
98	394.00	48,672.57
99	395.00	49,066.13
100	396.00	49,459.69

101	397.00	49,853.25
102	398.00	50,246.81
103	399.00	50,640.37
104	400.00	54,237.29
105	401.00	54,696.44
106	402.00	55,155.59
107	403.00	55,614.74
108	404.00	56,073.89
109	405.00	56,533.04
110	406.00	56,992.19
111	407.00	57,451.34
112	408.00	57,910.49
113	409.00	58,369.64
114	410.00	58,828.79
115	411.00	59,287.94
116	412.00	59,747.09
117	413.00	60,206.24
118	414.00	60,665.39
119	415.00	61,124.54
120	416.00	61,583.69
121	417.00	62,042.84
122	418.00	62,501.99
123	419.00	62,961.14
124	420.00	63,420.29
125	421.00	63,879.44
126	422.00	64,338.59
127	423.00	64,797.74
128	424.00	65,256.89
129	425.00	65,716.04
130	426.00	66,175.19
131	427.00	66,634.34
132	428.00	67,093.49
133	429.00	67,552.64
134	430.00	68,011.79
135	431.00	68,470.94
136	432.00	68,930.09
137	433.00	69,389.24
138	434.00	69,848.39
139	435.00	70,307.54
140	436.00	70,766.69
141	437.00	71,225.84
142	438.00	71,684.99
143	439.00	72,144.14
144	440.00	72,603.29
145	441.00	73,062.44
146	442.00	73,521.59
147	443.00	73,980.74
148	444.00	74,439.89
149	445.00	74,899.04
150	446.00	75,358.19
151	447.00	75,817.34
152	448.00	76,276.49
153	449.00	76,735.64
154	450.00	81,355.93
155	451.00	81,946.27
156	452.00	82,536.61
157	453.00	83,126.95



158	454.00	83,717.29
159	455.00	84,307.63
160	456.00	84,897.97
161	457.00	85,488.31
162	458.00	86,078.65
163	459.00	86,668.99
164	460.00	87,259.33
165	461.00	87,849.67
166	462.00	88,440.01
167	463.00	89,030.35
168	464.00	89,620.69
169	465.00	90,211.03
170	466.00	90,801.37
171	467.00	91,391.71
172	468.00	91,982.05
173	469.00	92,572.39
174	470.00	93,162.73
175	471.00	93,753.07
176	472.00	94,343.41
177	473.00	94,933.75
178	474.00	95,524.09
179	475.00	96,114.43
180	476.00	96,704.77
181	477.00	97,295.11
182	478.00	97,885.45
183	479.00	98,475.79
184	480.00	99,066.13
185	481.00	99,656.47
186	482.00	100,246.81
187	483.00	100,837.15
188	484.00	101,427.49
189	485.00	102,017.83
190	486.00	102,608.17
191	487.00	103,198.51
192	488.00	103,788.85
193	489.00	104,379.19
194	490.00	104,969.53
195	491.00	105,559.87
196	492.00	106,150.21
197	493.00	106,740.55
198	494.00	107,330.89
199	495.00	107,921.23
200	496.00	108,511.57
201	497.00	109,101.91
202	498.00	109,692.25
203	499.00	110,282.59
204	500.00	116,101.70
205	501.00	116,757.63
206	502.00	117,413.56
207	503.00	118,069.49
208	504.00	118,725.42
209	505.00	119,381.35
210	506.00	120,037.28
211	507.00	120,693.21
212	508.00	121,349.14
213	509.00	122,005.07
214	510.00	122,661.00

215	511.00	123,316.93
216	512.00	123,972.86
217	513.00	124,628.79
218	514.00	125,284.72
219	515.00	125,940.65
220	516.00	126,596.58
221	517.00	127,252.51
222	518.00	127,908.44
223	519.00	128,564.37
224	520.00	129,220.30
225	521.00	129,876.23
226	522.00	130,532.16
227	523.00	131,188.09
228	524.00	131,844.02
229	525.00	132,499.95
230	526.00	133,155.88
231	527.00	133,811.81
232	528.00	134,467.74
233	529.00	135,123.67
234	530.00	135,779.60
235	531.00	136,435.53
236	532.00	137,091.46
237	533.00	137,747.39
238	534.00	138,403.32
239	535.00	139,059.25
240	536.00	139,715.18
241	537.00	140,371.11
242	538.00	141,027.04
243	539.00	141,682.97
244	540.00	142,338.90
245	541.00	142,994.83
246	542.00	143,650.76
247	543.00	144,306.69
248	544.00	144,962.62
249	545.00	145,618.55
250	546.00	146,274.48
251	547.00	146,930.41
252	548.00	147,586.34
253	549.00	148,242.27
254	Срна	3,050.85
255	Лане	2,033.90
<b>ГРУПНИ ЛОВ НА ДИВЉЕ СВИЊЕ У ОТВОРЕНОМ ДЕЛУ ЛОВИШТА</b>		
1	Лов за групу од 15 ловаца и више (цена по ловцу)	3,333.33
<b>Одстрелена дивља свиња у отвореном ловишту</b>		
1	до 11,99	8,601.70
2	од 12,00 до 13,99	17,203.39
3	од 14,00 до 15,99	25,847.46
4	од 16,00	34,406.78
5	16.10	35,135.59
6	16.20	35,864.40
7	16.30	36,593.21
8	16.40	37,322.02
9	16.50	38,050.83
10	16.60	38,779.64
11	16.70	39,508.45
12	16.80	40,237.26

13	16.90	40,966.07
14	17.00	41,694.88
15	17.10	42,423.69
16	17.20	43,152.50
17	17.30	43,881.31
18	17.40	44,610.12
19	17.50	45,338.93
20	17.60	46,067.74
21	17.70	46,796.55
22	17.80	47,525.36
23	17.90	48,254.17
24	од 18,00	51,610.17
25	18.10	52,703.39
26	18.20	53,796.61
27	18.30	54,889.83
28	18.40	55,983.05
29	18.50	57,076.27
30	18.60	58,169.49
31	18.70	59,262.71
32	18.80	60,355.93
33	18.90	61,449.15
34	19.00	62,542.37
35	19.10	63,635.59
36	19.20	64,728.81
37	19.30	65,822.03
38	19.40	66,915.25
39	19.50	68,008.47
40	19.60	69,101.69
41	19.70	70,194.91
42	19.80	71,288.13
43	19.90	72,381.35
44	од 20,00	77,542.37
45	20.10	79,364.40
46	20.20	81,186.43
47	20.30	83,008.46
48	20.40	84,830.49
49	20.50	86,652.52
50	20.60	88,474.55
51	20.70	90,296.58
52	20.80	92,118.61
53	20.90	93,940.64
54	21.00	95,762.67
55	21.10	97,584.70
56	21.20	99,406.73
57	21.30	101,228.76
58	21.40	103,050.79
59	21.50	104,872.82
60	21.60	106,694.85
61	21.70	108,516.88
62	21.80	110,338.91
63	21.90	112,160.94
64	од 22,00	120,423.73
65	22.10	122,974.58
66	22.20	125,525.43
67	22.30	128,076.28
68	22.40	130,627.13
69	22.50	133,177.98

70	22.60	135,728.83
71	22.70	138,279.68
72	22.80	140,830.53
73	22.90	143,381.38
74	23.00	145,932.23
75	23.10	148,483.08
76	23.20	151,033.93
77	23.30	153,584.78
78	23.40	156,135.63
79	23.50	158,686.48
80	23.60	161,237.33
81	23.70	163,788.18
82	23.80	166,339.03
83	23.90	168,889.88
84	од 24,00	180,677.97
85	24.10	183,957.63
86	24.20	187,237.29
87	24.30	190,516.95
88	24.40	193,796.61
89	24.50	197,076.27
90	24.60	200,355.93
91	24.70	203,635.59
92	24.80	206,915.25
93	24.90	210,194.91
94	25.00	213,474.57
95	25.10	216,754.23
96	25.20	220,033.89
97	25.30	223,313.55
98	25.40	226,593.21
99	25.50	229,872.87
100	25.60	233,152.53
101	25.70	236,432.19
102	25.80	239,711.85
103	25.90	242,991.51
104	од 26,00	258,050.85
105	26.10	261,694.92
106	26.20	265,338.99
107	26.30	268,983.06
108	26.40	272,627.13
109	26.50	276,271.20
110	26.60	279,915.27
111	26.70	283,559.34
112	26.80	287,203.41
113	26.90	290,847.48
114	Прасе до 29 кг	3,601.70
115	Назиме 30-59 кг	6,779.66
116	Крмача 60 кг и више	10,169.49
1	Лов 15 лов. и в. на див.св.отв.лов/ловцу/невреме	666.67
2	Лов 15 лов. и в. на див.св.отв.лов/ловцу/прек.грешком	3,333.33
<b>Групни лов на дивље свиње у ограђеном делу ловишта</b>		
1	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан	458,333.33
2	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно	43,750.00
3	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан	541,666.67
4	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно	52,083.33
5	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан	708,333.33
6	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно	66,666.67
7	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.ниједно гр	137,500.00

8	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.до5гр	229,166.67
9	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.6-10гр	320,833.33
10	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.више од 10гр	458,333.33
11	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједногр	13,125.00
12	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до5гр	21,875.00
13	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10гр	30,625.00
14	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.више од10гр	43,750.00
15	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.ниједногр	162,500.00
16	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.до5гр	270,833.33
17	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.6-10гр	379,166.67
18	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.више од 10гр	541,666.67
19	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједногр	15,625.00
20	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до 5гр	26,041.67
21	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10гр	36,458.33
22	Гр.лов д.св.преко10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.вишеод10гр	52,083.33
23	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.ниједно гр	212,500.00
24	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.до5 гр	354,166.67
25	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.6-10 гр	495,833.33
26	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.више од10 гр	708,333.33
27	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједно гр	20,000.00
28	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до5 гр	33,333.33
29	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10 гр	46,666.67
30	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.више од10 гр	66,666.67
31	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/прекид грешком	458,333.33
32	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/прекид грешком	43,750.00
33	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/прекид грешком	541,666.67
34	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/прекид грешком	52,083.33
35	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/прекид грешком	708,333.33
36	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/прекид грешком	66,666.67
37	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	458,333.33
38	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	43,750.00
39	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	541,666.67
40	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	52,083.33
41	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	708,333.33
42	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	66,666.67
43	Одстрел крмаче ако лов није дозвољен/казна	27,500.00
<b>Одбачено јелен. роговље</b>		
1	до 1 кг	466.45
2	1 - 3 кг	923.90
3	преко 3 кг	1,545.09
<b>ЦЕНЕ МЕСА ДИВЉАЧИ</b>		
1	Срнећа дивљач кг	338.98
2	Јеленска дивљач кг	211.86
3	Лопатарска дивљач кг	211.86
4	Муфлонска дивљач кг	211.86
5	Дивља свиња кг	135.59
<b>Услуге у лову за крупну дивљач</b>		
1	Организација лова на крупну дивљач са обрадом и оцењивањем трофеја у ограђеном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
2	Стручни пратилац – водич у лову на крупну дивљач у ограђеном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
3	Организација лова на крупну дивљач са обрадом и оцењивањем трофеја у отвореном делу ловишта – по ловцу	3,389.84

4	Стручни пратилац – водич у лову на крупну дивљач у отвореном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
5	У лову на трофејну дивљач промашај са чеке се наплаћује	4,237.29
6	У лову на грла из узгоја промашај са чеке се наплаћује	1,694.92
7	Коришћење трактора (корпа,приколица) дневно	4,237.29
8	Коришћење теренског возила дневно	5,084.75
9	Водич - преводилац	4,166.67
10	Дозвола за лов важи 7 дана – по ловцу	
<b>Остале услуге</b>		
1	Преноћиште у ловачкој кући Ворово	1,250.00
2	Обрада тј. припрема откуваног ловачког трофеја за издавање ветеринарско-санитарног уверења за извоз ловачког трофеја од кости, рогова, копита, канци, рогова јелена и зуба, у ловишту „Национални парк Фрушка гора“ (Ценовник се примењује на трофеје који нису одстрелени у ловишту „Национални парк Фрушка гора) – по трофеју	1,250.00
3	Услуга пружања стручних послова газдовања ловиштем и израда годишњег плана газдовања ловиштем	150,000.00
4	Услуга ловочуварске службе	133,333.33
<b>Лов дивљачи</b>		
1	по ловцу	2,400.00
2	по ловцу	150.00

<b>Ценовник сувенира и публикација</b>		
1.	Разгледница	25.00
2.	Украсни магнет	87.50
3.	Привезак за кључеве	112.50
4.	Кишобран	478.33
5.	Женска мајица	570.00
6.	Мушка мајица	482.50
7.	Оловка	52.50
8.	Упаљач	70.00
9.	ДВД - Орао крсташ	175.00
10.	Туристичка карта Фрушке горе	175.00
11.	Публикација Националног парка Фрушка гора	219.17
12.	Монографија - Диверзитет тврдокрилаца Националног парка Фрушка гора	1,580.00
13.	Постер - Лептири Националног парка Фрушка гора	263.33
14.	Публикација Национални паркови Србије	263.33
15.	Кеса Националног парка	87.50
16.	Кожни привезак	219.17
17.	Кожна наруквица	170.83
18.	Чутура мања	1,185.00
19.	Чутура већа	1,623.33
20.	Резбарено дрво велико	2,083.33
21.	Резбарено дрво мало	438.33
22.	Магнет сувенири	131.67
23.	Публикација - манастири Фрушке горе	263.33
24.	Песме Бранка Радичевића	430.00
25.	Кућица војвођанска	438.33
26.	Магнет кућица	175.00
27.	CD - манастири Фрушке горе	438.33
28.	Магнет обојени	219.17
29.	Привезак	87.50
30.	Лексикони националних паркова Србије-Фрушка гора	1,990.00
<b>Ценовник услуга презентације и популаризације Националног парка Фрушка гора</b>		

1.	Улазница у Информативни центар	
	* деца до 12 година	35.00
	* одрасли	70.00
	* породична	131.67
2.	Организација пешачке туре у пратњи стручног лица НП	6,145.83
3.	Презентација по позиву (мин 30 особа) по особи	43.33
4.	Једнодневни излет у пратњи стручног лица НП по особи	219.17
5.	Посматрање птица на хранилишту (мах 8 особа)	7,026.67
6.	Изнајмљивање сале	4,166.67

**4.7.Износ и динамика прихода из буџета****Прилог 4.****СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

<b>01.01.-31.12.2020. године</b>					
<b>Приход</b>	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	34,464,989	26,119,000	26,119,000	-	6,777,629
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	-
<b>УКУПНО</b>	<b>34,464,989</b>	<b>26,119,000</b>	<b>26,119,000</b>	<b>-</b>	<b>6,777,629</b>

у динарима

<b>План за период 01.01-31.12.2021. године</b>				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	-	36,000,000	68,900,000	68,900,000
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-
<b>УКУПНО</b>	<b>-</b>	<b>36,000,000</b>	<b>68,900,000</b>	<b>68,900,000</b>



#### **4.8. Образложење намене коришћења средстава из буџета Републике Србије**

Планирана су средства из буџета Републике Србије и АПВ у укупном износу од 68.900.000,00 динара (али приходи који се књиже на приходе 2021. године, део од Осталих прихода из буџета у складу са рачуноводственим стандардима износиће 35.200.000,00 динара) и то за:

- суфинансирање Програма управљања за 2021. годину од стране Министарства заштите животне средине у износу од 30.000.000,00 динара, на основу раздела 25 Министарство заштите животне средине, глава 25.0 Министарство заштите животне средине, програм 0405 Заштита природе и климатске промене, функција 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002 Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за део трошкова чувара природе (суфинансирање зарада) и за набавку неопходне опреме (униформе за чуварску службу, теренска возила и др.),
- суфинансирање у складу са Пројектом “Реализација активности на реинтродукцији европског јелена на територији централне Србије” – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 3.000.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, програм 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама,
- суфинансирање од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 3.000.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, програм 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за постављање спољне ограде ограђеног дела ловишта “Ворово”,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 31.200.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврдих шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство за унапређење расадничке производње у укупном износу од 1.700.000,00 динара, које се односи на изградњу жичане ограде и капије у расаднику у износу од 850.000,00 динара и копање бунара, са набавком и уградњом заливног система у расаднику у износу од 850.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

#### 4.9. Средства за сл. путовања, накнаде по уговору о делу, ауторски хонорари, привремени и повремени послови, накнаде физичким лицима, средства за стручно усавршавање и слично – прилог 5.

##### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	94,627,888	90,949,246	23,885,331	47,918,032	71,992,000	96,396,512
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	130,882,280	125,898,735	33,063,858	66,331,716	99,656,700	133,439,247
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	152,674,180	146,860,874	38,568,990	77,375,947	116,249,541	155,656,882
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	145	143	144	144	144	148
4.1.	- на неодређено време	132	132	131	131	131	134
4.2.	- на одређено време	13	11	13	13	13	14
5	Накнаде по уговору о делу	-	-	-	-	-	-
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	-	-	-	-	-	-
7	Накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-	-
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	-	-	-	-	-	-
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	384,400	93,500	120,000	270,000	384,400	384,400
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-

12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	-	-	-	-	-	-
13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине*	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	3,294,728	3,254,780	818,439	1,638,878	2,455,317	3,273,756
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	-	-	-	-	-	-
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	7,986,000	7,495,000	1,975,000	3,960,000	5,972,000	7,968,000
20	Дневнице на службеном путу	105,000	18,600	24,000	54,000	78,000	105,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	145,000	28,000	33,200	73,400	109,700	145,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.090,000	517,936	267,400	802,200	1,337,000	1.337,000
23	Број прималаца отпремнине	4	2	1	3	5	5
24	Јубиларне награде	450,606	420,800	-	-	-	1,195,644
25	Број прималаца	5	5	-	-	-	13
26	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-	-	-
27	Помоћ радницима и породици радника	795,000	340,000	206,000	372,000	615,000	795,000
28	Стипендије	219,000	229,590	102,000	204,000	306,000	408,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,763,000	2,105,000	895,000	1,792,000	2,732,000	3,869,000

Код накнаде за привремено-повремене послове планиран је износ од 384.400,00 динара, јер постоји потреба за једним извршиоцем за чување објеката у шуми, ради спречавања настанка евентуалне материјалне штете током 2021. године.

Јубиларне награде за запослене планиране су у износу од 1.195.644,00 динара, и односе се на награде за запослене који су навршили непрекидних 10,20,30 или 40 година, проведених на раду код послодавца, а у складу са потписаним Колективним уговором.

Планиран је износ од 408.000,00 динара за стипендију за два ученика, децу прерано преминулог запосленог.

Код осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима планиран је износ од 3.869.000,00 динара, јер је Колективним уговором предвиђена накнада за новогодишње пакетиће за децу до 15 година запослених, затим предвиђена је уплата накнаде за додатно пензионо осигурање за запослене, као и исплата накнаде штете за неискоришћени годишњи одмор запослених.

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

### **5.1. Расподела процењене добити за 2020. годину у складу са актом о буџету Републике Србије за 2021. годину**

Планирани начин расподеле добити Предузећа остварене у 2020. години извршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, односно Законом о буџету Републике Србије за 2021. годину, а према динамици коју одреди Министарство надлежно за послове финансија.

### **5.2. Приказ начина на који је утрошена добит за 2014.,2015.,2016.,2017.,2018., и 2019. годину**

Добит за 2014. годину је остварена у износу 1.623.325,12 динара, од чега је 70% у износу од 1.136.327,58 динара уплаћено оснивачу у 2015. години, док је 30% у износу од 486.997,54 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, а у 2015. години је извршено покриће за враћене шуме и шумско земљиште СПЦ по Закону о реституцији.

Добит за 2015. годину је остварена у износу од 3.159.003,75 динара, од чега је 50% у износу од 1.579.501,88 динара уплаћено оснивачу у 2016. години, док је 50% у износу од 1.579.501,88 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, а у 2016. години је извршено покриће за враћене шуме и шумско земљиште СПЦ по Закону о реституцији.

Добит за 2016. годину је остварена у износу од 7.204.711,50 динара, од чега је 50% у износу од 3.602.355,75 динара уплаћено оснивачу у 2017. години, док је 50% у износу од 3.602.355,75 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

Добит за 2017. годину је остварена у износу од 8.967.207,93 динара, од чега је 50% у износу од 4.483.603,97 динара уплаћено оснивачу у 2018. години, док је 50% у износу од 4.483.603,96 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

Добит за 2018. годину је остварена у износу од 15.430.421,17 динара, од чега је 50% у износу од 7.715.210,58 динара уплаћено оснивачу у 2019. години, док је 50% у износу од 7.715.210,59 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

Добит за 2019. годину је остварена у износу од 18.709.863,02 динара, од чега је 50% у износу од 9.354.931,51 динара уплаћено оснивачу у 2020. години, док је 50% у износу од 9.354.931,51 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Маса средстава за зараде планирана је у складу са: Законом о буџетском систему, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору и Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Укупно планирана маса средстава за бруто зараде износи 133,439,247.00, а бруто зараде са доприносима на терет послодавца износе 155,656,882.00 динара.

Планира се ангажовање 10 нових радника – 5 са високом школском спремом, 1 са вишом школском спремом и 4 са средњом школском спремом од чега се планира ангажовање 3 (три) шумарска инжењера, 3 (три) шумарска техничара, 2 (два) радника са високом школском спремом економске или пољопривредне струке, 1 (један) радник са вишом стручном спремом економске струке и 1 (један) радник са средњом стручном спремом економске струке, који су неопходни за редовно обављање пословних активности, јер је у 2020. години планиран одлазак 5 (петоро) запослених, а и у претходним годинама је било одлива радне снаге. Попуњавање слободних и упражњених радних места и додатно запошљавање било би извршено у складу са Законом о буџетском систему и условима и процедурама прописаним Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Предузеће не врши исплату 13 плате ни бонуса.

Предузеће нема запослених који раде у синдикату. Не врши се исплата синдикатима, осим редовне чланарине, приликом исплате зарада 2.2 % од нето зараде запослених се обуставља и уплаћује на рачун синдиката.

**6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2020. године**

Прилог 6.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор заштите и развоја	82	109	79	73	6
2	Сектор заједничких послова	25	29	25	23	2
3	Чуварска служба	4	37	36	33	3
4	Ван сектора	3	4	3	3	-
УКУПНО:		114	179	143	132	11

Прилог 7.

**6.2. Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	<b>ВСС</b>	36	41	5	5
2	<b>ВС</b>	9	9	-	-
3	<b>ВКВ</b>	-	-	-	-
4	<b>ССС</b>	77	80	-	-
5	<b>КВ</b>	7	7	-	-
6	<b>ПК</b>	10	9	-	-
7	<b>НК</b>	4	2	-	-
<b>УКУПНО</b>		143	148	5	5

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	<b>До 30 година</b>	14	19
2	<b>30 до 40</b>	21	22
3	<b>40 до 50</b>	35	31
4	<b>50 до 60</b>	59	53
5	<b>Преко 60</b>	14	23
<b>УКУПНО</b>		143	148
<b>Просечна старост</b>		48	46

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	<b>Мушки</b>	100	104	4	4
2	<b>Женски</b>	43	44	1	1
<b>УКУПНО</b>		140	148	5	5

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	<b>До 5 година</b>	23	26
2	<b>5 до 10</b>	7	10
3	<b>10 до 15</b>	17	14
4	<b>15 до 20</b>	10	13
5	<b>20 до 25</b>	19	19
6	<b>25 до 30</b>	27	26
7	<b>30 до 35</b>	21	20
8	<b>Преко 35</b>	19	20
<b>УКУПНО</b>		143	148



## 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	143			Стање на дан 30.06.2021. године	144
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	1			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	2
1	<i>одлазак у старосну пензију</i>	1		1	<i>одлазак у старосну пензију</i>	2
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	2			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	2
1	<i>пријем извршиоца на одређено време</i>	2		1	<i>пријем извршиоца на неодређено време</i>	2
	Стање на дан 31.03.2021. године	144			Стање на дан 30.09.2021. године	144
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	144			Стање на дан 30.09.2021. године	144
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	2			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	<i>одлазак у старосну пензију</i>	2				
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	2			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	4
1	<i>пријем извршиоца на неодређено време</i>	2		1	<i>пријем извршиоца на одређено време</i>	2
				2	<i>пријем извршиоца на неодређено време</i>	2
	Стање на дан 30.06.2021. године	144			Стање на дан 31.12.2021. године	148

## 6.4. Средства за зараде запослених

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020 годину\* - Бруто 1 Прилог 9.  
у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	137	10,404,886	75,948	136	10,236,593	75,269	0	0	0	1	168,293	168,293
<b>II</b>	137	10,287,946	75,094	136	10,120,493	74,415	0	0	0	1	167,453	167,453
<b>III</b>	137	10,218,801	74,590	134	9,911,447	73,966	2	138,892	69,446	1	168,462	168,462
<b>IV</b>	136	10,323,555	75,908	133	10,024,343	75,371	2	130,926	65,463	1	168,286	168,286
<b>V</b>	137	10,512,324	76,732	133	10,186,536	76,590	3	157,660	52,553	1	168,128	168,128
<b>VI</b>	137	10,592,631	77,318	133	10,223,856	76,871	3	200,313	66,771	1	168,462	168,462
<b>VII</b>	137	10,441,266	76,214	133	10,070,235	75,716	3	202,569	67,523	1	168,462	168,462
<b>VIII</b>	138	10,473,901	75,898	133	10,015,803	75,877	5	289,636	57,927	1	168,462	168,462
<b>IX</b>	139	10,536,399	75,801	133	10,060,240	75,641	5	304,791	60,958	1	171,368	171,368
<b>X</b>	138	10,407,510	75,417	132	9,961,750	75,468	5	276,279	55,256	1	169,481	169,481
<b>XI</b>	137	10,705,952	78,146	132	10,274,052	77,834	4	262,877	65,719	1	169,023	169,023
<b>XII</b>	143	10,993,564	76,878	134	10,330,980	77,097	8	493,103	61,638	1	169,481	169,481
<b>УКУПНО</b>	1,653	125,898,735	913,945	1,601	121,416,328	910,116	40	2,547,046	623,255	12	2,025,361	2,025,361
<b>ПРОСЕК</b>	138	10,491,561	76,162	133	10,118,027	75,843	4	245,705	89,036	1	168,780	168,780

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1  
у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	143	10,998,786	76,915	142	10,828,400	76,256	0	0	0	1	170,386	170,386
<b>II</b>	143	10,998,786	76,915	142	10,828,400	76,256	0	0	0	1	170,386	170,386
<b>III</b>	144	11,066,286	76,849	141	10,749,900	76,240	2	146,000	73,000	1	170,386	170,386
<b>IV</b>	144	11,066,286	76,849	141	10,749,900	76,240	2	146,000	73,000	1	170,386	170,386
<b>V</b>	144	11,100,786	77,089	140	10,698,400	76,417	3	232,000	77,333	1	170,386	170,386
<b>VI</b>	144	11,100,786	77,089	139	10,612,400	76,332	4	318,000	79,500	1	170,386	170,386
<b>VII</b>	144	11,100,786	77,089	139	10,554,700	76,332	4	318,000	79,500	1	172,649	172,649
<b>VIII</b>	144	11,108,349	77,141	138	10,499,200	76,483	5	381,000	76,200	1	172,649	172,649
<b>IX</b>	144	11,115,849	77,193	137	10,499,200	76,636	6	444,000	74,000	1	172,649	172,649
<b>X</b>	144	11,115,849	77,193	137	10,499,200	76,636	6	444,000	74,000	1	172,649	172,649
<b>XI</b>	146	11,264,849	77,157	137	10,499,200	76,636	8	593,000	74,125	1	172,649	172,649
<b>XII</b>	148	11,401,849	77,040	137	10,499,200	76,636	10	730,000	73,000	1	172,649	172,649
<b>УКУПНО</b>	1,732	133,439,247	924,518	1,670	127,629,037	917,120	50	3,752,000	753,658	12	2,058,210	2,058,210
<b>ПРОСЕК</b>	144	11,119,937	77,043	139	10,635,753	76,427	5	375,200	75,366	1	171,518	171,518

## Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечн а зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	143	12,830,084	89,721	142	12,631,329	88,953	0	0	0	1	198,755	198,755
<b>II</b>	143	12,830,084	89,721	142	12,631,329	88,953	0	0	0	1	198,755	198,755
<b>III</b>	144	12,908,823	89,645	141	12,539,758	88,934	2	170,309	85,155	1	198,755	198,755
<b>IV</b>	144	12,908,823	89,645	141	12,539,758	88,141	2	170,309	85,155	1	198,755	198,755
<b>V</b>	144	12,949,067	89,924	140	12,479,684	89,042	3	270,628	90,209	1	198,755	198,755
<b>VI</b>	144	12,949,067	89,924	139	12,379,365	89,060	4	370,947	92,737	1	198,755	198,755
<b>VII</b>	144	12,949,067	89,924	139	12,376,725	89,041	4	370,947	92,737	1	201,395	201,395
<b>VIII</b>	144	12,957,889	89,985	138	12,312,058	89,218	5	444,437	88,887	1	201,395	201,395
<b>IX</b>	144	12,966,638	90,046	137	12,247,317	89,396	6	517,926	86,321	1	201,395	201,395
<b>X</b>	144	12,966,638	90,046	137	12,247,317	89,396	6	517,926	86,321	1	201,395	201,395
<b>XI</b>	146	13,140,446	90,003	137	12,247,317	89,396	8	691,735	86,467	1	201,395	201,395
<b>XII</b>	148	13,300,257	89,867	137	12,247,317	89,396	10	851,545	85,155	1	201,395	201,395
<b>УКУПНО</b>	1,732	155,656,882	1,078,450	1,670	148,876,779	1,069,821	50	4,376,708	879,142	12	2,400,902	2,400,902
<b>ПРОСЕК</b>	144	12,971,407	89,871	139	12,406,398	89,152	5	437,671	87,914	1	200,075	200,075

Напомена: У месецу децембру извршен је обрачун зарада са умањењем које се уплаћује у буџет Републике Србије (процена).

## 6.5. Распон исплаћених и планираних зарада за запослене (без пословодства) и пословодство

Прилог 9а

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	47,528	34,947	48,407	35,763
	Највиша зарада	119,431	85,351	120,541	86,329
Пословодство	Најнижа зарада	167,453	119,014	170,386	121,281
	Највиша зарада	171,368	121,759	172,649	122,892

## 6.6. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

## Прилог 10.

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	173,510	40,000	33,377	4	173,510	40,000	33,377	4
II	173,510	40,000	33,377	4	173,510	40,000	33,377	4
III	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
IV	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
V	173,510	40,000	33,377	4	173,510	40,000	33,377	4
VI	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
VII	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
VIII	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
IX	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
X	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
XI	172,000	40,000	33,000	4	173,510	40,000	33,377	4
XII	173,510	40,000	33,377	4	173,510	40,000	33,377	4
УКУПНО	2,070,040	480,000	397,510	48	2,082,120	480,000	400,530	48
ПРОСЕК	172,503	40,000	33,126	4	173,510	40,000	33,377	4

Напомена: Накнада члановима НО исплаћује се у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа (“Сл.гласник РС”, бр.102/2016) у утврђеним износима, а разлика по месецима односи се на исплату путних трошкова за једног члана НО.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	272,813	62,893	52,480	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
II	272,813	62,893	52,480	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
III	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
IV	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
V	272,813	62,893	52,480	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
VI	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
VII	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
VIII	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
IX	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
X	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
XI	270,441	62,893	51,887	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
XII	272,813	62,893	52,480	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0
УКУПНО	3,254,780	754,716	625,016	48	0	3,273,756	754,716	629,760	48	0
ПРОСЕК	271,232	62,893	52,085	4	0	272,813	62,893	52,480	4	0

**6.7. Накнаде за рад Комисије за ревизију****Накнаде Комисије за ревизију у нето износу****Прилог 11.**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2020. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-	-
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	-	-

Напомена: Предузеће неће исплаћивати накнаду председнику и члановима Комисије за ревизију.

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2020. година					Комисија за ревизију - план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2021. – тој години предузеће планира кредитно задуживање у случају погоршања тржишних околности због последица изаваних пандемијом вируса Ковид-19, и то краткорочног кредита за ликвидност (овердрафт-дозвољено прекорачење по текућем рачуну на годину дана).

### 7.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате
<b>Домаћи кредитор</b>									
Комерцијална банка ад Београд	Инвестициони кредит за куповину возила	Еуро	не	43,742	5,142,916	2019.	2023.	-	30.04.2019.
Комерцијална банка ад Београд	Краткорочни кредит за ликвидност (Овердрафт)	РСД	не	-	9,500,000	2020.	2021.	-	30.07.2020.
Комерцијална банка ад Београд	Инвестициони кредит за куповину возила	Еуро	не	-	-	2021.	2025.	-	01.07.2021.
<b>Страни кредитор</b>									
.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Укупно кредитно задужење</b>				43,742	14,642,916				
<i>од чега за ликвидност</i>				-	-				
<i>од чега за капиталне пројекте</i>				43,742	14,642,916				

Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2021.годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године
		Укупно главница	Укупно камата		
3,5% G	12	2,128,096	168,984	25,642	3,014,821
4,7%G	12	-	-	-	-
3,5% G	12	1,102,200	189,357	71,365	8,390,711
-	-	-	-	-	-
		3,230,296	358,341	97,007	11,405,532
				-	-
				97,007	11,405,532

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 13.

## 8.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План за 01.01.- 31.03.2021.	План за 01.01.- 30.06.2021.	План за 01.01.- 30.09.2021.	План за 01.01.-31.12.2021.
<b>Добра</b>						
1.	Храна за дивљач	1,750,000	-	-	-	3,000,000
2.	Гориво	8,405,000	1,950,000	4,100,000	6,200,000	8,500,000
3.	Електрична енергија	4,000,000	1,100,000	2,200,000	3,400,000	4,500,000
4.	Пластичне плочице	654,250	-	990,000	990,000	990,000
5.	Гуме за возила	350,000	-	200,000	350,000	500,000
6.	Канцеларијски материјал	503,315	150,000	350,000	600,000	800,000
7.	Заштитна одећа и обућа	1,230,000	-	990,000	2,990,000	2,990,000
8.	Возила	-	-	-	14,000,000	14,000,000
9.	Дивљач	4,340,000	-	3,000,000	3,000,000	3,000,000
10.	Остала добра	7,920,000	6,600,000	13,350,000	18,180,000	23,061,000
Укупно добра:		28,992,725	9,800,000	22,180,000	49,710,000	61,341,000
<b>Услуге</b>						
1	Адвокатске услуге	1,000,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
2	Услуге на унапређивању шума	71,400,000	23,500,000	53,800,000	87,000,000	110,000,000
3	Гајење шума	17,650,000	4,200,000	9,250,000	15,500,000	18,500,000
4	Услуге расадничке производње	2,815,484	1,000,000	2,000,000	3,100,000	4,070,140
5	Услуге дугорочног закупа возила	4,682,000	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
6	Услуге поправке возила	3,000,000	500,000	1,200,000	2,170,000	3,000,000
7	Услуге осигурања	3,250,000	938,000	1,876,000	2,813,000	3,750,000
8	Услуге штампе	1,100,000	-	300,000	600,000	900,000
9	Услуге пројектовања	-	-	500,000	1,400,000	1,400,000
10.	Остале услуге	23,295,000	5,700,000	11,650,000	18,800,000	26,654,000
Укупно услуге:		128,192,484	36,963,000	82,826,000	134,758,000	172,774,140



<b>Радови</b>						
1	Постављање спољне ограде у ловишту	4,945,750	-	-	3,500,000	3,500,000
2	Радови на изградњи тврних шум.путева	-	-	-	31,200,000	31,200,000
3	Адаптација зграда	-	-	1,500,00	3,000,000	5,000,000
4	Радови на изградњи жичане ограде и капије у расаднику	-	-	-	1,000,000	1,000,000
5	Радови на копању бунара, са набавком и уградњом заливног система у расаднику	-	-	-	1,000,000	1,000,000
6	Постављање и поправка заштитне ограде на Равнама и Ворову	-	-	-	500,000	500,000
Укупно радови:		4,945,750	-	1,500,000	40,200,000	42,200,000
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		162,130,959	46,763,000	106,506,000	224,668,000	276,315,640

## 8.2. Образложење планираних финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова

### 1. Добра

- код набавке хране за дивљач планирано је 3.000.000,00 динара, а набавка се односи претежно на кукуруз уклипу за прихрану дивљачи у НП Фрушка гора којим газдује НП и неопходна је за одржавање бројности и побољшање квалитета дивљачи,
- набавка горива је планирана у износу од 8.500.000,00 динара за сва возила као и чамце и радне машине којима располаже НП,
- потрошња електричне енергије у објектима које користи НП је планирана у износу од 4.500.000,00 динара,
- пластичне плочице су планиране у износу од 990.000,00 динара за обележавање посечених стабала за даљу продају где износ зависи од годишњег плана израде дрвних сортимената,
- набавка гума за возила се односи на потребне летње и зимске гуме за возила за несметано обављање делатности у износу од 500.000,00 динара,
- канцеларијски материјал се односи на материјал потребан за канцеларијско пословање у износу од 800.000,00 динара,
- заштитна одећа и обућа су планирани за набавку у износу од 2.990.000,00 динара у складу са потребама у 2021. години и интерним правилником за заштиту и безбедност на раду,
- возила- планирана је набавка шест теренских возила за чуваре заштићеног подручја у вредности до 14.000.000,00 динара без пдв-а, односно до 16.800.000,00 динара са пдв-ом, за обављање повећаних пословних активности у функционисању ЈП ” Национални парк Фрушка гора”,
- дивљач-планирана је набавка јединки јеленске дивљачи из увоза у оквиру пројекта реинтродукције европског јелена на територији централне Србије у износу од 3,000.000.00 динара,
- код осталих добара (природни гас, канцеларијски намештај, средства за хигијену, кесе за смеће и др.) планирана је набавка у 2021.години у износу од 23.061.000,00 динара.

### 2. Услуге

- адвокатске услуге су планиране у износу од 1.000.000,00 динара за заступање Предузећа пред судовима у Републици Србији,
- услуге на унапређењу шума - планиране су у износу од 110.000.000,00 динара, услуге у шумарству – гајење шума у износу од 18.500.000,00 динара и услуга расадничке производње у износу од 4.070.140,00 динара, на основу годишњих планова газдовања шумама који су разрада Основа газдовања шумама које се доносе за 10 година,
- услуге дугорочног закупа путничких возила у износу од 3.500.000,00 динара се односи на закуп више потребних возила неопходних за обављање делатности,
- услуге поправке моторних возила планиране су у износу од 3.000.000,00 динара и ради се о сервисима свих моторних возила,
- услуге осигурања су планиране у износу од 3.750.000,00 динара за осигурање имовине и лица,
- услуге штампања су планиране у износу од 900.000,00 динара за штампани материјал и то: отпремнице, радне налоге, флајере и друге материјале у складу са неопходним потребама за 2021. годину,
- услуге пројектовања су планиране у износу од 1.400.000,00 динара за пројектовање техничке документације за озакоњење објеката и израду друге пројектне документације,
- остале услуге (услуге обавезне ревизије, претплатничке услуге, услуге одлагања отпада, услуге резања, превоза и др. трупца, услуге у области здравља и безбедности на раду, услуге јавног превоза, услуге фиксне и мобилне телефоније и др.) су планиране у износу од 26.654.000,00 динара.

### 3. Радови

-постављање спољне ограде је планирано у ограђеном делу ловишта у износу од 3.500.000,00 динара и односи се на радове постављања жичане ограде за побољшање услова за дивљач.

-радови на изградњи тврдых шумских путева су планирани у износу од 31.200.000,00 динара и ради се о изградњи путева чијим завршетком ће се створити услови за приступ дрвним сортиментима као и боља заштита од пожара, а тиме и повећати профитабилност у пословању Предузећа,

-адаптација зграда у дирекцији ЈП, у РЈ Лежмир, у РЈ Транспорт и РЈ Сремска Каменица планирана је у износу од 5.000,000.00 динара и односи се на уређење спољашње фасаде, заштите од влаге објеката и других неопходних радова и тиме спречавања пропадања објеката,

- постављање и поправка заштитне ограде на Равнама и у Ворову у износу од 500.000,00 динарау сврху заштите дивљачи и и шуме,

- изградња жичане ограде и капије у расаднику у износу од 1.000.000,00 динара, као и копање бунара и набавка и уградња заливног система у расаднику у износу од 1.000.000,00 динара, ради побољшања услова и несметане производње садног материјала првенствено за пошумљавање простора Националног парка,

### **8.3. Набавка службених возила**

Како су за несметан рад неопходна исправна возила, планирана је обнова возног парка и то набавка шест теренских возила за извршавање активности чувара заштићеног подручја у ЈП ” Национални парк Фрушка гора”.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

## 9.1. План и динамика инвестиционих улагања у 2021. години

Прилог 14.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.		
1	Постављање спољашње оградe у ловишту Ворово	2021	2021	3,500	-	Сопствена средства	500			500	500		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	3,000			3,000	3,000		
						Остало							
Укупно:						3,500			3,500	3,500			
2	Изградња шумских путева	2021	2021	31,200	-	Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	31,200			31,200	31,200		
						Остало							
Укупно:						31,200			31,200	31,200			
3	Адаптација зграда	2021	2021	5,000	-	Сопствена средства	5,000		1,500	3,000	5,000		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						5,000		1,500	3,000	5,000			
4	Радови на изградњи жичане оградe и капије у расаднику	2021	2021	1,000	-	Сопствена средства	150				150		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	850				850		
						Остало							
Укупно:						1,000				1,000			
5	Радови на копању бунара, са набавком и уградњом заливног система у расаднику	2021	2021	1,000	-	Сопствена средства	150				150		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	850				850		
						Остало							
Укупно:						1,000				1,000			
6	Постављање и поправка заштитне оградe на Равнама и Ворову	2021	2021	500	-	Сопствена средства	500			500	500		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:						500			500	500			
Укупно инвестиције							42,200	-	3,000	38,200	42,200		

## **9.2. Образложење започетих, односно планираних, а нереализованих инвестиција у 2020. години**

1. Планом инвестиција за 2020. годину, тачка 3. предвиђени су радови на изградњи тврдих шумских путева у износу од 27.356.000,00 динара. Урађени су тврди шумски путеви у РЈ Беочин у износу од 18.194.000,00 динара, док у РЈ Ердевик радови на изградњи тврдих шумских путева у износу од 9.162.000,00 динара, нису извршени у 2020.-тој години. Радови на изградњи тврдог шумског пута у РЈ Ердевик нису извршени у 2020. години због тога што је тврди шумски пут требало бити изведен унутар затвореног Ловишта „Ворово“ и заштићеног подручја јелена лопатара, законом заштићене врсте, те су се за изградњу пута требале створити одређене претпоставке и задовољити одређени услови. Када су се створиле претпоставке и услови да се радови изведу ван периода парења (рика јелена), да се не би створила штета на узгоју дивљачи, настао је ризик да пут не буде изведен у року и да се не би могла правдати средства за његову изградњу, те се одустало од реализације наведеног тврдог шумског пута у 2020. години.

**10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Прилог 15.

**10.1. Средства за посебне намене**

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01.-31.03.2021.	План 01.01.-30.06.2021.	План 01.01.-30.09.2021.	План 01.01.-31.12.2021.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	50,000	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	95,000	-	-	-	95,000	95,000
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	1,000,000	1,250,000	280,000	580,000	790,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	1,000,000	876,400	200,000	500,000	750,000	1,000,000
7.	Остало	526,000	431,104	105,000	240,000	390,000	526,000

## 10.2. Образложење употребе средстава за посебне намене

У 2021. години нису планирана средства за спонзорство, донације и спортске активности, као што нису планирана ни у 2020. години. Средства за хуманитарне активности планирана су у истом износу као и за 2020.годину. Средства за репрезентацију су планирана на нивоу 2020. године.

Средства за рекламу и пропаганду у 2021. години, се планирају на нивоу као и за 2020. годину. Планирана су средства за организацију активности презентације и популаризације Националног парка у оквиру сваке од 8 општина на чијој територији се простире Национални парк и спровођење активности на презентацији и популаризацији Националног парка кроз организоване активности са удружењима и организацијама чија се активности одвијају на подручју Националног парка (ловци, риболовци, туристичке организације, војска, полиција, пензионери, итд.), ако то околности дозволе због пандемије вируса COVID-19. Сматрамо да ће наведене активности позитивно утицати на популаризацију и препознатљивост заштићеног подручја, допринети презентацији нових производа и услуга Националног парка, повећању броја корисника Националног парка и повратно допринети расту прихода. Средства за остало (за трошкове оглашавања јавних набавки, трошкова семинара поводом измене законских прописа, семинарима које организују државни органи и др.) су планирана у истом износу као и за 2020. годину.

## ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Реализација планираних активности вршиће се у складу са планираним изворима прихода које Предузеће остварује у обављању поверених активности и посебних наменских средстава у оквиру буџета Републике Србије.

У случају да било који од планираних извора прихода не буде реализован у планираном износу, смањиваће се и ставке трошкова у обиму и структури који ће бити у складу са утврђеном пословном политиком Предузећа.

Уважавајући сложеност реализације овог програма у тренутној пословној ситуацији, може доћи до тешкоћа у реализацији планираних активности. У случају настанка наведених околности Предузеће може да дође у позицију да не буде у могућности да реализује Програм према предвиђеној динамици тако да ће у том смислу припремити одговарајућу измену Програма пословања Предузећа.

в.д.Председника Надзорног одбора  
мастер историчар Немања Старовић

