

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„НАЦИОНАЛНИ ПАРК ФРУШКА ГОРА”

Број 2635

18 - 11 2016 год.
СРЕМСКА КАМЕНИЦА



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2016. ГОДИНУ

пословно име: ЈП "Национални парк Фрушка гора"

седиште: Сремска Каменица, Змајев трг 1

претежна делатност: Заштита природних вредности

матични број: 080422 92

ПИБ: 102145049

ЈББК: 81064

надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

Министарство пољопривреде и заштите животне средине

Сремска Каменица, новембар 2016. године



ЈП "Национални парк Фрушка гора"
Змајев трг 1, 21208 Сремска Каменица, Србија
Тел: 021/463-667, факс: 021/462-662
www:npfruskagora.rs, e-mail: natlpfg@eunet.rs
Број: 2630-1
Дана: 17.11.2016. године



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016) и члана 14. Статута ЈП "Национални парк Фрушка гора", Надзорни одбор Јавног предузећа, на седници одржаној 17.11.2016. године, донео је следећу :

ОДЛУКУ

Доноси се Програм пословања ЈП "Национални парк Фрушка гора" за 2016. годину.

Ставља се ван снаге Одлука о доношењу Програма пословања ЈП "Национални парк Фрушка гора" за 2016. годину, бр. 1919-1 од 05.09.2016. године.



в.д. председника Надзорног одбора
Немања Старовић, мастер историчар

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

1.1. Увод

Програм пословања Јавног предузећа “Национални парк Фрушка гора” за 2016. годину урађен је у складу са прописима које предузеће примењује у свом пословању и то:

ЗАКОНИ

Закон о јавним предузећима (“Службени гласник РС”, број 15/2016), Закон о националним парковима (“Сл. гласник РС”, бр. 84/2015), Закон о заштити природе (“Службени гласник РС”, бр. [36/2009](#), [88/2010](#) и [91/2010](#)), Закон о шумама (“Службени гласник РС”, бр. 30/2010, 93/2012 и 89/2015), Закон о дивљачи и ловству (“Сл. гласник РС”, бр. 18/2010), Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (“Сл. гласник РС”, бр. 128/2014), Закон о раду (“Службени гласник РС”, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014), Закон о безбедности и здрављу на раду (“Службени гласник РС”, бр. 101/2005 и 91/2015), Закон о јавним набавкама (“Службени гласник РС”, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015), Закон о рачуноводству (“Службени гласник РС”, бр. 62/2013), Закон о ревизији (“Службени гласник РС”, бр. 62/2013), Закон о порезу на додату вредност (“Службени гласник РС”, бр. 84/2004, 86/2004 - испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015 и 5/2016 – усклађени дин. изн.), Закон о заштити узбуњивача (“Службени гласник РС”, бр. [128/2014](#)), Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (“Службени гласник РС”, бр. [120/2014](#), [54/2007](#), [104/2009](#) и [36/2010](#)), Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014 - др. закон), Закон о туризму („Сл.гласник РС“, бр. 36/2009, 88/2010, 99/2011 - др.закон, 93/2012 и 84/2015), Закон о културним добрима („Сл.гласник РС“ бр. 71/1994, 52/2011 - др.закон и 99/2011 - др.закон), Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“ број 93/12), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ број 116/2014), Закон о буџетском систему („Сл.гласник РС“ број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014 и 68/2015 - др.закон), Закон о буџету Републике Србије за 2016. годину („Сл.гласник РС“ број 103/2015), Закон о заштити од пожара („Сл.гласник РС“, број 111/2009 и 20/2015), Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гласник РС“, број 119/2012 и 68/2015), Закон о регистру запослених, изабраних, именованих, постављених и ангажованих лица код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ бр. 68/2015).

ПОДЗАКОНСКИ АКТИ

Правилник о службеној одећи чувара заштићеног подручја (“Службени гласник РС”, бр. 117/2014 и 93/2015), Одлука о накнадама за коришћење заштићеног подручја Национални парк Фрушка гора (“Сл. гласник РС”, бр. 100/2010), Правилник о шумском реду (“Службени гласник РС”, бр. 106/2008), Уредба о ближим критеријумима, начину обрачуна и поступку наплате накнаде за коришћење заштићеног подручја (“Сл. гласник РС”, бр. 43/2010), Правилник о начину унутрашњег узбуњивања начину одређивања овлашћеног лица код послодавца као и другим питањима од значаја за унутрашње узбуњивање код послодавца који има више од десет запослених (“Службени гласник РС”, бр. 49/2015), Правилник о начину и времену вршења дознаке, додељивању, облику и садржини дозног жига и жига за шумску кривицу, обрасцу дозначне књиге, односно књиге шумске кривице, као и о условима и начину сече у шумама (“Службени гласник РС”, бр. 65/2011), Правилник о облику и садржини шумског жига, обрасцу пропратнице,

односно отпремнице, условима, начину и року жигосања посеченог дрвета ("Службени гласник РС", бр. 95/92 и 54/2000), Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015 и 59/2015), Правилник о начину и поступку вршења надзора над спровођењем Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама између јавног сектора и привредних субјеката у којима су субјекти јавног сектора дужници и између субјеката јавног сектора, као и о начину и поступку достављања и преузимања података о преузетим обавезама субјеката јавног сектора, ради вршења тог надзора („Сл.гласник РС“ бр. 88/2015), Правилник о обрасцима тромечених извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Сл.гласник РС“ број 36/2013, 27/2014 и 38/2015).

ИНТЕРНИ АКТИ

Статут ЈП "Национални парк Фрушка гора"(бр. 2011/2 од 03.09.2013. године), Правилник о унутрашњем реду у националном парку Фрушка гора (бр. 92/2 од 03.02.1995. године), Упутство о начину вршења послова чуварске службе ЈП "Национални парк Фрушка гора" (бр. 693 од 24.03.2011. године), Правилник о изменама и допунама правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама (од 30.11.2005. године), Одлука о одређивању услуга које ЈП "Национални парк Фрушка гора" обавља трећим лицима, уз накнаду и начин утврђивања те накнаде (бр. 2060/7 од 27.09.2010. године), Правилник о коришћењу службених возила (од 27.03.2009. године), Правилник о коришћењу средстава репрезентације (од 27.03.2009. године), Правилник о унутрашњим ознакама у националном парку Фрушка гора (бр. 2439/5 од 07.11.2007. године), Одлука о накнадама за коришћење замљиста ван граница националног парка Фрушка гора (бр. 2350/4 од 17.11.2006. године), Правилник о решавању стамбених потреба запослених (бр. 583/4 од 07.03.2005. године), Правилник о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП "Национални парк Фрушка гора" (од 04.11.2002. године), Правилник о начину чувања пословне и друге тајне ЈП "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица (бр. 701 од 21.05.2003. године), Правилник о служби надзора (бр. 92/2 од 03.02.1995. године), Упутство о начину вршења послова службе надзора ЈП "Национални парк Фрушка гора", Правилник о лову у ловишту "Национални парк фрушка гора", Правилник о начину и поступку унутрашњег узбуђивања у ЈП "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица (бр. 2308-2 од 30.11.2015. године), Правилник о раду, Правилник о систематизацији послова ЈП "Национални парк Фрушка гора" (од 20.01.2015. године), Правилник о безбедности и здрављу на раду (бр. 1530-7 од 29.06.2007. године), Правилник о планирању, производњи , складиштењу и отпреми дрвних сортимената (бр.1305 од 15.08.2002. године).

Јавно предузеће “Национални парк Фрушка гора” (у даљем тексту: Предузеће) у Програму пословања Јавног предузећа “Национални парк Фрушка гора” за 2016. годину (у даљем тексту: Програм) полази од основног планског акта, односно од Програма управљања Националним парком Фрушка гора за 2016. годину. Програмом су дефинисани циљеви, задаци, активности и обавезе Предузећа из домена послова основне делатности, као и задаци и активности из домена других делатности које Предузеће обавља, а које не ометају обављање основне делатности. Сви циљеви и задаци усклађени су са предвиђеним обимом финансијских средстава, као и материјалном претпоставком реализације постављених циљева и задатака.

1.2. Мисија и визија

Предузеће као управљач Националног парка Фрушка гора, ће унапређивати стање заштићеног добра, применом одговарајућег модела управљања природним и културно-

историјским наслеђем и при том имати :

а) Мисију

Одговорно користећи природне ресурсе уз стално унапређивање управљачких капацитета пружити локалној заједници ослонац одрживог развоја.

б) Визију

У наредних десет година Национални парк Фрушка гора ће бити препознат од стране међународне, националне и локалне заједнице по својим природним културно-историјским вредностима и социјално-економском значају.

1.3. Циљеви у 2016. години

Најважнији циљеви, задаци и активности пословања Предузећа дефинисани су Програмом управљања Националним парком Фрушка гора за 2016. годину.

За дефинисање пословне политике у 2016. години потребно је имати у виду расположиве ресурсе, као и постојећа ограничења, недостатке и проблеме, углавном наслеђене из претходног периода, како у Предузећу, тако и у ужем и ширем пословном окружењу.

Имајући све то у виду, у 2016. години неопходно је остварити следеће циљеве:

1. Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка;
2. Унапређивање рада чуварске службе на подручју којим Предузеће управља;
3. Развој других делатности Предузећа, које су у функцији развоја основне делатности; и
4. Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја.

1.3.1. Финансијски циљеви

Финансијски циљеви Предузећа подразумевају да треба:

1. повећати ниво финансијске стабилности;
2. обезбедити оптималну динамику прилива финансијских средстава;
3. постићи рентабилност у делатностима којима се Предузеће бави;
4. обезбедити финансијска средства за финансирање развојних пројеката под повољнијим условима.

1.3.2. Развој

Предвиђени развојни пројекти имају за циљ подизање нивоа заштите подручја Националног парка Фрушка гора, свеобухватнију презентацију и популаризацију, као и подстицање пројеката који су у непосредној функцији економског развоја овог подручја.

Развојни приоритети:

1. Туризам – подизање нивоа квалитета туристичке понуде и економске валоризације туристичких потенцијала Националног парка Фрушка гора, у складу са добијеним сертификатом Еуропарка за одрживи туризам;
2. Улагања у развој подручја Националног парка Фрушка гора – подстицање развоја делатности на подручју овог парка, које задовољавају критеријуме одрживог развоја и оне делатности ван Националног парка Фрушка гора који доприносеразвоју овог подручја.

2. ПРОФИЛ

2.1. Опис посла и делатности предузећа

Пуно пословно име	Јавно предузеће „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица, Змајев трг 1
Оснивач	Република Србија
Седиште	Сремска Каменица, Змајев трг 1
Број запослених	153
Делатност	9104 - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Датум оснивања	1961. год.
Бројеви рачуна у банкама	160-15115-30 105-800116-43
Матични број	08042292
ПИБ	102145049
Директор	Дипл. економиста Радослав Крунић

Основна делатност Предузећа је:

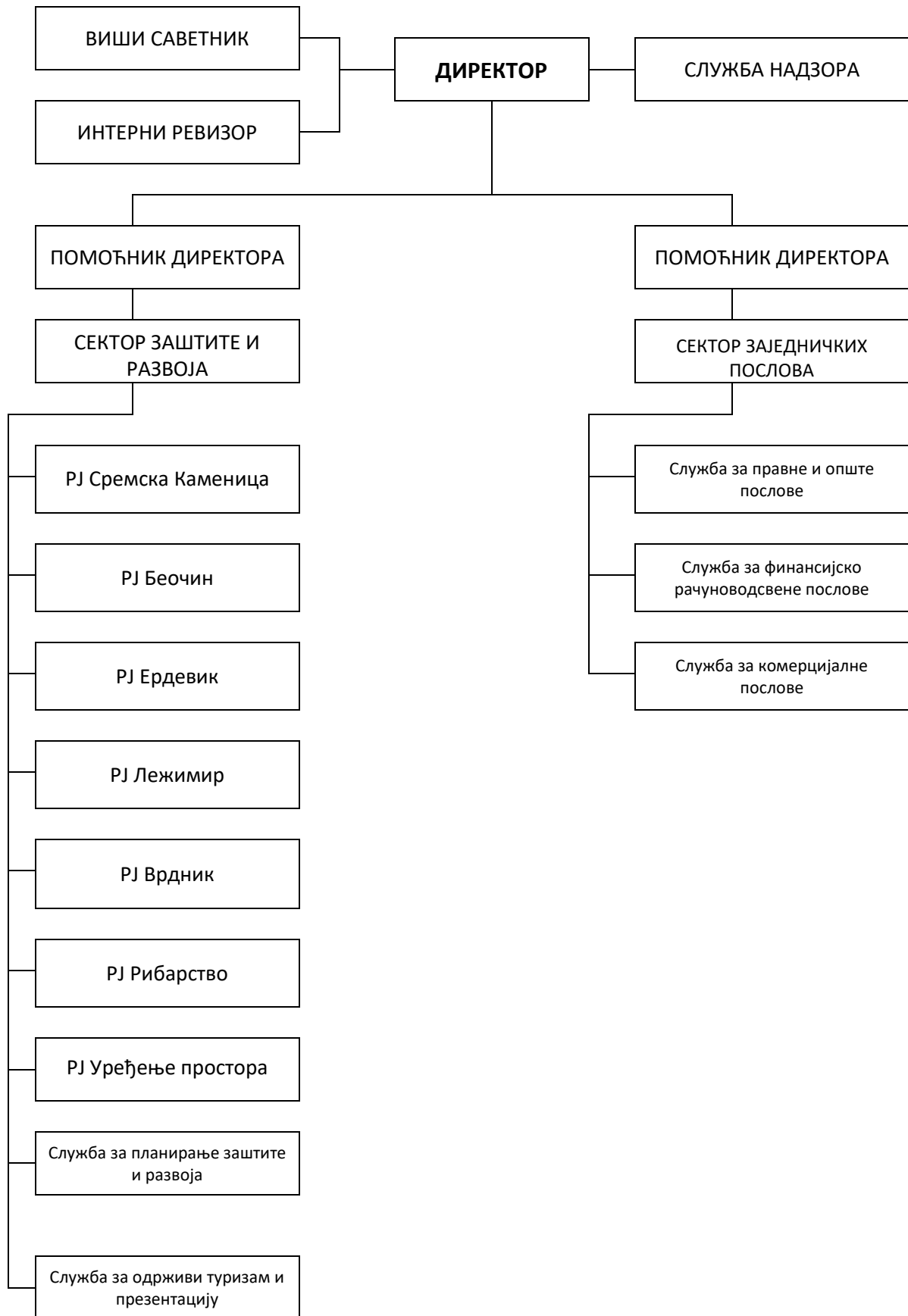
Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности.

Предузеће обавља следеће послове:

1. Заштита, унапређење, презентација и популаризација Националног парка и његових природних вредности;
2. обезбеђивање несметаног одвијања природних процеса и евиденције о природним вредностима, људским активностима и процесима који представљају фактор угрожавања и оштећења Националног прака;
3. праћење стања очуваности природе и степена угрожености објеката геонаслеђа, дивљих биљних и животињских врста и њихова станишта, станишних типова, еколошки значајних подручја, еколошких коридора и предела;
4. надзор над спровођењем услова и мера заштите природе у Националном парку;
5. надзор над правним и физичким лицима који обављају дозвољене делатности у Националном парку у складу са законом;
6. газдовање и одрживо коришћење шума;
7. заштита, гајење, унапређивање и одрживо коришћење ловне и риболовне фауне;
8. управљање грађевинским земљиштем које му је пренето на коришћење;
9. организовање истраживања у области заштите и развоја Националног прака;
10. одрживи туризам у Националном парку;
11. пројектовање, изградња и одржавање објеката који су у функцији заштите, одрживог туризма;
12. геодетски послови везани за шуме, земљиште и објекте;
13. управљање посетиоцима.

2.2. Организациона структура и руковођење

Организациона шема Предузећа



Органи управљања Јавног предузећа:

Надзорни одбор

В.д. председника Надзорног одбора је мастер историчар Немања Старовић

Заменик председника Надзорног одбора је проф. др Радован Пејановић

Чланови надзорног одбора су:

1. дипл. правник Милутин Сретеновић
2. филолог савремених језика Светлана Вучић
3. дипл.инж.шум. Мирослав Живановић

Пословодна структура Предузећа је руководни тим који је задужен за основне целине Предузећа.

В.д. директора Предузећа именовала је Влад а Републике Србије.

В.д. директора предузећа је дипл.економиста Радослав Крунић,

Помоћнике директора, као и осталу руководну структуру, именује директор Предузећа у складу са општим актима.

Помоћник директора за заједничке послове

Сурла Дарко, дипл.правник

Помоћник директора за заштиту и развој

Цупара Данко, дипл. инж. шум.

Помоћници директора одговарају за послове организације рада Сектора у складу са договореном пословном политиком и координирају рад Сектора.

Руководилац чуварске службе

Јаквачки Мирослав, дипл.инж.шумарства

Руководилац чуварске службе одговара за послове те организационе јединице у складу са пословном политиком, координира рад те службе и њених извршилаца.

Руководилац РЈ "Сремска Каменица":

Грозданић Ђорђе, дипл.инж.шум.

Руководилац РЈ "Беочин":

Плужаревић Константин, дипл.инж.шум.

Руководилац РЈ "Врдник":

Брњашевић Војислав, дипл.инж.шум.

Руководилац РЈ "Лежмир":

Живановић Мирослав, дипл.инж.шум.

Руководилац РЈ "Ердевик":

Вуколић Пеђа, дипл.инж.шум.

Руководилац РЈ уређење простора:

Антић Драго, дипл.инж.машинства

Руководилац РЈ рибарства:

Нинковић Радован дипл.инж.пољопривреде

Руководиоци радних јединица одговарају за послове те радне јединице, у складу са усвојеном пословном политиком, организују и координирају рад радне јединице и њених извршилаца.

Руководилац Службе за опште и правне послове:

Пањковић Дарко, дипломирани правник

Руководилац Службе за финансијско – рачуноводствене послове:

Кукавица Миомир, дипл.ек.

Руководилац Службе за комерцијалне послове:

Алексић Жарко, дипл.инж.шум.

Руководилац Службе за планирање заштите и развоја:

Илић Вељко, дипл.инж.шум.

Руководилац Службе за одрживи туризам и презентацију:

Стејин Бранка, дипл.менаџер у ловном туризму

За ефикасно извођење планираних радова и производње Предузеће ће користити успостављену следећу организациону структуру:

1. Јавно предузеће

1.1. Сектор за заштиту и развој

1.1.1. РЈ заштите и унапређивања "Сремска Каменица",

1.1.2. РЈ заштите и унапређивања "Беоцин",

1.1.3. РЈ заштите и унапређивања "Врдник",

1.1.4. РЈ заштите и унапређивања "Лежимир"

1.1.5. РЈ заштите и унапређивања "Ердевик",

1.1.6. РЈ за уређење простора и израду рустик објеката,

1.1.7. РЈ "Рибарство",

1.1.8. Служба за планирање заштите и развоја,

1.1.9. Служба за одрживи туризам и презентацију.

1.2. Сектор заједничких послова

1.2.1. Служба за опште и правне послове,

1.2.2. Служба за финансијско-рачуноводствене послове и

1.2.3. Служба за комерцијалне послове.

1.3. Чуварска служба

Јавним предузећем руководи директор, секторима руководиоци сектора, који су уједно и помоћници директора Јавног предузећа за те послове. Ван секторске организације поред службе надзора постоје и интерни ревизор и виши саветник који су непосредно одговорни директору предузећа. Радним јединицама руководе руководиоци радних јединица, а службама руководиоци служби.

У радним јединицама постоје и ниже организационе јединице, којима руководе пословође.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА У 2016. ГОДИНИ

3.1. Пословни резултати за 2015. годину

При изради плана за 2016. годину неопходно је сагледати како резултате пословања за 2015. годину тако и стање средстава, извора средстава и новчане токове у 2015. години.

3.2. Финансијски извештаји 2015. године

У следећим табеларним прегледима дат је приказ остварених и планираних прихода и расхода, процењено и планирано стање средстава и извора средстава као и кретање остварених и планираних новчаних токова у 2015. години.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2015. године

3.2.1.

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 31.12.2015.	Остварено 31.12.2015.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	2,380,732	2,263,363
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	25,208	20,160
010 и део 019	1. Улагања у развој	004	-	
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	-	2,218
013 и део 019	3. Гудвил	006	-	-
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	25,208	9,020
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008	-	8,923
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009	-	
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	1,156,323	1,111,812
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	1,042,611	982,033
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	69,641	89,574
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	24,400	19,881
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	18,500	19,131

025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	1,171	1,171
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	-	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	-	
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	-	
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	1,199,200	1,131,045
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	1,190,200	1,123,579
032 и део 039	2. Основно стадо	021	5,000	2,400
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	4,000	5,066
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023	-	
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	370	366
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	370	366
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039		

055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042	1,085	4,240
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	125,801	113,578
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	75,248	60,643
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	5,450	6,696
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	28,600	39,054
12	3. Готови производи	047	38,608	14,302
13	4. Роба	048	240	242
14	5. Стална средства намењена продаји	049	-	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	2,350	349
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	26,659	29,432
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	26,659	29,432
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058		
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059		
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	115	632
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067		

24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	22,729	20,837
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	-	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	1,050	2,034
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	2,507,617	2,381,181
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	2,319,927	2,190,487
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	2,318,627	2,189,698
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	2,317,438	2,188,509
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	1,189	1,189
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	544	-
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		2,370
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1,818	3,159
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	1,818	3,159
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	32,571	33,817
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	32,571	33,817
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		

401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	32,571	28,570
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		5,247
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	155,119	156,877
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	8,990	9,940
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	8,100	9,940
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	890	
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	552	4,820
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	38,106	45,707
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана	0455		

	правна лица у иностранству			
435	5. Добављачи у земљи	0456	38,106	32,102
436	6. Добављачи у иностранству	0457		4,128
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		9,477
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	10,350	9,850
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	2,401	4,455
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1,830	2,471
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	92,890	79,634
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	2,507,617	2,381,181
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

тачка 3.2.2.

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2015. до 31.12. 2015. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 2015	Остварено 2015
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	352,137	355,068
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	110	83
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	110	83
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	277,287	274,054
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на	1014	277,287	274,054

	домаћем тржишту			
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	20,540	26,504
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	54,200	54,427
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	348,948	342,923
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	102	46
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8,750	9,812
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		5,124
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	1,500	10,521
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	13,230	13,741
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	16,500	18,001
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	130,275	127,650
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	115,206	114,824
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	15,200	17,086
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	32,571	28,989
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	33,114	27,001
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	3,189	12,145
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	650	1,060
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	630	1,053
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	20	7
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	2,100	1,411
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	2,070	1,408
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	30	3
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	1,450	351
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	21,115	9,894
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		19,618
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	2,050	9,319
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	22,800	9,046
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	2,139	2,343
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		5
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	2,139	2,338
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		321	
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		971
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		1,792
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	1,818	3,159
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1068		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2015. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2015	Остварено 2015
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	365,370	355,851
1. Продаја и примљени аванси	3002	340,620	327,316
2. Примљене камате из пословних активности	3003	650	1,053
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	24,100	27,482
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	376,445	343,717
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	200,449	165,108
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	128,450	130,631
3. Плаћене камате	3008	2,100	1,408
4. Порез на добитак	3009	321	2,083
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	45,125	44,487
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		12,134
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	11,075	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	3,500	445
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	3,500	442
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		3
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	17,344	15,185
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	17,344	15,185
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	13,844	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	8,340	1,845
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	7,500	1,845
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	840	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		1,136
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		1,136
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	8,340	709
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	372,210	358,141
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	393,789	360,038
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	16,579	1,897
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	22,729	22,729
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		8
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		3
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	6,150	20,837

3.3.Анализа пословног окружења

Управљајући ресурсима који су на располагању током 2015. године, Предузеће се на тржишту појавило са следећим производима и услугама:

- дрвни сортименти;
- производи расадничке производње;
- продаја риболовних дозвола за привредни и рекреативни риболов;
- пружање ловних и других услуга.

Тржиште дрвних сортимената

Тржиште дрвних сортимената током 2015. године је било веома динамично. Наиме осим повећања тражње техничког дрвета свих врста дрвећа долази и до увећане тражње енергетског дрвета (дрво за огрев), као и ситног техничког дрвета. Све то условљава нове трендове у производњи дрвних сортимената.

Развој енергетског сектора условљава раст тражње енергетског дрвета (дрво за огрев), тако да тај део тржишта бележи раст продаје током 2015. године, што се осетило у структури прихода предузећа од продаје дрвних сортимената.

Нове технологије условљавају и израду нових дрвних сортимената, као израду истих за познатог купца по купчевој спецификацији чиме се постижу више цене и сигурнији пласман дрвних сортимената на релевантном тржишту дрвних сортимената.

Тржиште производа расадничке производње

На овом тржишту постоји велика конкуренција државних и приватних расадника. Предузеће је оријентисано на специјализовану производњу врста којима врши пошумљавање на просторима Националног парка, а у врло малом обиму се производи пласирају на тржиште.

Ловне услуге

Током 2015. године, осетила се нешто већа потражња за коришћење ловних услуга, у односу на 2014. годину, али и даље недовољно за остварење планираних резултата.

Услуге у туризму

У 2015. години осетила се већа заинтересованост иностраних посетилаца за коришћење разних туристичких услуга на подручју Националног парка. Наставак позитивног тренда се очекује и у 2016. години, што би уз побољшање инфраструктуре у НП довело до повећања прихода по том основу.

3.4.Процена ресурса

3.4.1. Врсте ресурса

Укупне ресурсе Предузећа чине:

- Природни ресурси;
- Техничко – технолошки ресурси;
- Кадровски ресурси;

Природни ресурси су претежно шуме и шумско земљиште, пољопривредно и друго земљиште, воде, флора и фауна.

Техничко – технолошке ресурсе чине грађевински објекти и опрема са алатом и инвентаром.

Кадровски ресурси су запослени радници са одређеном квалификационом структуром.

3.4.2. Информационе технологије

Упогледу опремљености информационом технологијом Предузеће данас располаже поред рачунара и са ПДА уређајима односно рачунарима који се користе за задржавање и отпрему дрвних сортимената на терену. Рачунари и ПДА уређаји су набављени у периоду 2005 -2014. године. У 2015. години је путем пројекта за јачање капацитета управљача обезбеђено и 10 аудио водича ради пружања квалитетније услуге за иностране посетиоце.

Део информационог система који се односи на рачуноводство, као и део који се односи на сегмент израде планова газдовања шумама и израде шумских основа се ради са програмима урађеним у Office Starter и Expert базама података, као лиценцирани програм за “ГИС” технологију.

Правци даљег развоја информационог система биће одређени превасходно законским прописима и захтевима ефикаснијег обављања пословних процеса у области шумарства и економије. Наставиће се са увођењем лиценцираних информационог система у свим стручним службама и на пунктовима на терену и њихово повезивање са базом у дирекцији Предузећа.

Возни парк Предузећа чине следећа возила:

Ред. бр.	Спецификација моторних возила			
	Врста возила	комеда	Годиште	Кубикажа
1	Belarus	1	2007	4750
2	Dacia DUSTER	1	2011	1461
3	Dacia DUSTER	1	2012	1461
4	Dacia STEPWAY	4	2012	1461
5	Fiat IVEKO	1	1993	2499
6	IMT 539	1	1991	2360
7	IMT 560	1	2000	3330
8	IMT 577	1	1989	4100
9	KIA	1	2010	2902
10	Lada NIVA	4	2007	1690
11	Lada NIVA	1	2005	1689
12	Lada NIVA	4	2011	1690
13	Lada NIVA	2	2012	1690
14	Lada NIVA	2	2006	1690
15	Lada NIVA	4	2013	1690
16	Lada NIVA	1	2014	1690
17	Mahindra	1	2015	1279
18	Nissan NAVARA	1	2009	2488
19	Opel MOVANO	1	2011	2299
20	Skoda YETI	1	2011	1998
21	TAM 110	1	1977	5880
22	Toma Vinkovic	1	1982	707
23	Toyota RAV4	1	2007	2231
24	Toyota YARIS	4	2007	1298
25	Zastava PICKUP	1	2003	1116
26	Zastava PICKUP	3	2011	1116
27	Zastava PICKUP	1	2013	1116
28	Zastava RIVAL	2	2010	2800
29	TAM 150 цистерна	1	1976	7976

Ради рационализације трошкова пословања Предузећа у 2016. години, биће извршена продаја осам возила путем лицитације. Поред тога биће смањени трошкови за гориво у износу од 300,000.00 динара у односу на 2015. годину, као и трошкови одржавања и набавке резервних делова неугрожавајући безбедност возила и возача.

Планирана је набавка два теренска возила Лада Нива као замена за две амортизоване Ладе Ниве због несметаног обављања активности чуварске службе и смањења трошкова одржавања за возила.

3.4.3. Запослени у 2015. години

Број запослених на крају 2015.године је 147. Рад се обавља преко два сектора:

1. Сектор планирања заштите и развоја;
2. Сектор заједничких послова;

Распон бруто зарада по квалификационој структури запослених

	коэффицијент	зарада	распон
ВСС	3,30	68,511	1,31
ВШС	2,50	52,180	1,15
ССС	2,00	45,388	1,07
КВ	1,90	42,521	1,46
НК	1,15	29,121	-

Распон највиша и најнижа бруто зарада

директор	6,9	143,768	4,94
чистачица	1,15	29,121	-

Распон зарада пословодства предузећа и просечна зарада за 2016. годину

	зарада 2015.			зарада 2016.		распон
	коэф.	бруто	нето	бруто	нето	
Директор	6,9	143,768	102,075	137,228	99,161	-

4. ЦИЉЕВИ, СТРАТЕГИЈЕ И МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОМАНСИ ЗА 2016. ГОДИНУ

На основу Програма управљања Националним парком Фрушка гора за 2016. годину, планирани су циљеви, активности и мере у управљању заштићеним добром.

ЦИЉЕВИ		СТРАТЕГИЈЕ		МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОМАНСИ	
Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ
1	2	3	4	5	6
1	Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка	1.1.	Спровођење оптималне организације Предузећа за ефикасну заштиту природних и културних вредности и знаменитости, у складу са Законом	1.1.1.	Обука кадрова Предузећа за унапређивање управљања Подручјем, уз примену међународних критеријума и Методологија (IUCN, WWF и др.)
2	Унапређивање контроле и чувања подручја којим Предузеће управља	2.1.	Унапређивање организације и рада чуварске службе	2.1.1.	Организовати чуварску службу у складу са Законом о Националним парковима и Правилником о унутрашњем реду и чуварској служби НП Фрушка гора.
				2.1.2.	Спровести континуирану обуку чувара и волонтера (током целе године).
3	Развој других делатности Предузећа, које су у функцији унапређивања Заштите и развоја Националног парка	3.1.	Измена структуре прихода Предузећа у корист следећих делатности: 1. одрживи туризам и презентација, 2. ловни туризам, 3. уређење простора и израда рустик производа, и др.	3.1.1.	У 2016. године интензивирати активности за рад на пословима презентације (1. водички програми, 2. водичка служба, 3. сарадња са средствима јавног информисања и туристичким организацијама, 4. пропагандни материјали и др.)
				3.1.2.	Сачинити програм ловног туризма за 2017. годину, оријентисан на домаће и иностране ловце, до краја 2016. године
4	Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја	4.1.	Подстицање мера за развој делатности, и боља координација корисника подручја	4.1.1.	У зависности од интереса и средстава корисника простора Предузеће ће подржати активности и програме, који су у функцији унапређивања и коришћења природних и културних вредности Националног парка (производња здраве хране, пчеларство, етнозанати и др.)

5. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2016.ГОДИНУ**5.1. ПЛАН ПРИХОДА**

Укупно планирани приходи Предузећа за 2016. годину износе 402,060,000.00 динара и у односу на остварење укупних прихода за 2015. годину већи су за 7%.

I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Остварено за 2015. год.	План за 2016. год.	Индекс 16/15
1. Приходи од коришћења шума (дрвни сортименти)	242,690	267,742	1,10
2. Повећање вредности залиха	-	6,350	-
3. Приходи од активирања учинака	9,812	8,430	0,89
4. Приходи од других производа и услуга	3,397	4,700	1,38
4. Приходи од закупнина	7,758	6,600	0,85
5. Приходи од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора	46,669	48,200	1,03
6. Приходи од ловног туризма	7,158	10,620	1,48
7. Приходи од продатих риболовних дозвола	11,080	11,960	1,08
8. Приходи из буџета Републике Србије	24,165	16,645	0,69
9. Приход од донација	2,339	1,700	0,73
СВЕГА:	355,068	382,947	1,08
II. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1,060	2,330	2,20
III. ОСТАЛИ ПРИХОДИ (ускл. вредности имовине и др.)	19,213	16,783	0,87
УКУПНО (I+II+III)	375,341	402,060	1,07

Табела 1 – Производња дрвних сортимената

Ред.бр.	СОРИМЕНТ	Јм	Јед.цена	План 2016.			
				Количин а	Вредности	Структ. %	
1	2	3	4	5	6	7	
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3	10,350.00	37	419,330.25	0	
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		11,983.00	1375	18,045,709.58	3	
3	Трупци ЦЕРА		5,222.00	369	2,109,975.21	1	
4	Трупци БУКВЕ		6,528.00	1792	12,812,290.50	4	
5	Трупци ГРАБА		4,901.00	0	0.00	0	
6	Трупци БАГРЕМА		6,805.00	2633	19,619,733.68	5	
7	Трупци ОТЛ		9,575.00	234	2,453,402.25	0	
8	УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ				6441	55,460,441.46	13
9	Обла грађа		4,901.00	1220	6,547,245.90	3	
10	Ситно техничко дрво храста			0	0.00	0	
11	Ситно техничко дрво багрема		4,901.00	135	724,490.33	0	
12	Техничка облица ТЛ			0	0.00	0	
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		4,641.00	20171	102,508,885.98	42	
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		3,390.00	1880	6,978,654.00	4	
15	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ				29847	172,219,717.67	62
16	Трупци ЛИПЕ		6,698.00	2897	21,248,302.84	6	
17	Трупци ТОПОЛЕ		5,417.00	1625	9,638,281.21	3	
18	Трупци ВРБЕ		3,253.00	38	134,644.92	0	
19	УКУПНО ТРУПЦИ МЛ				4560	31,021,228.98	9
20	Техничка облица МЛ		3580.00	1200	4,704,120.00	2	
21	Дрво за огрев МЛ 1. класе		2390.00	10022	26,226,923.60	21	
22	Дрво за огрев МЛ 2. класе		1870.00	443	907,108.95	1	
23	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ				16224	62,859,381.53	34
24	Трупци ЧЕТИНАРА		5,712.00	1219	7,625,344.36	3	
25	Ситно техничко дрво ЧЕТИНАРА		4,633.00	452	2,293,057.02	1	
26	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		2,824.00	459	1,419,356.52	1	
27	УКУПНО ЧЕТИНАРИ				2130	11,337,757.90	4
СВЕ УКУПНО		м3		48202	246,416,857.10	100	

План је урађен на бази планиране производње и продаје сортимената за 2016. годину. Коришћене су цене без ПДВ – а.

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода од 01.01.2015. до 31.12.2015. године

Ред. бр.	СОРИМЕНТ	Јм	Почетно стање 01.01.2015.	План 2015.	Остварење 2015.	Реализација	Залихе у шуми 31.12.2015.	Залихе на стоваришту 31.12.2015.	Укупно залихе 31.12.2015.
				Количина	Количина				
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м ³	27.00	181	197	204	0	20.36	20.36
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		117.00	516	848	876		89	89
3	Трупци ЦЕРА		0.00	299	252	80	167	5.29	172.29
4	Трупци БУКВЕ		21.61	267	336	290	12.57	55.45	68.02
5	Трупци ГРАБА		22.34	0	273	240	55.25	0.59	55.84
6	Трупци БАГРЕМА		120.45	2100	776	749	36.24	110.79	147.03
7	Трупци ОГЛ		18.06	125	106	61	49.26	13.42	62.68
8	УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ		326.46	3488	2788	2499	320	295	615
9	Обла грађа		0.00	1524	692	631	61.35		61.35
10	Ситно техничко дрво храста			0	0	0			0
11	Ситно техничко дрво багрема		160.91	1162	850	934	17.6	59.42	77.02
12	Техничка облица ТЛ		12.17	0	0	0		12.17	12.17
13	Огрвно дрво ТЛ 1. класе		1,752.84	22858	14089	14766	254.96	820.58	1075.54
14	Огрвно дрво ТЛ 2. класе		546.48	2255	3242	3262		526.52	526.52
15	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ		2,472.40	31287	21661	22092	654	1714	2368
16	Трупци ЛИПЕ		370.50	1895	3356	3412	261.94	52.16	314.1
17	Трупци ТОПОЛЕ		25.12	2827	3370	3392		2.8	2.8
18	Трупци ВРБЕ		245.38	0	308	501	50.49	1.71	52.2
19	УКУПНО ТРУПЦИ МЛ		641.00	4722	7034	7306	312	57	369
20	Техничка облица МЛ		239.66	1167	3336	3107	268.11	200.71	468.82
21	Дрво за огрев МЛ 1. класе		587.92	9899	7344	6373	796	762.8	1558.8
22	Дрво за огрев МЛ 2. класе		14.05	572	858	732		139.66	139.66
23	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ		841.63	16360	18572	17518	1377	1160	2536
24	Трупци ЧЕТИНАРА		4.74	451	646	445	200.96	4.94	205.9
25	Ситно техничко дрво ЧЕТИНАРА		8.72	239	218	130	44.67	52.09	96.76
26	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		32.80	993	21	36		17.62	17.62
27	УКУПНО ЧЕТИНАРИ		46.26	1683	885	611	246	75	320
СВЕ УКУПНО		м³	3,360	49,330	41,118	40,221	2,276	2,948	5,224

Пословни приходи за 2016. годину планирани су на основу пројекције реалних могућности остварења прихода по врсти.

Приходи од коришћења шума планирани су у висини од 267,741,779.59 динара, и то од продаје залиха из 2015. године у износу од 21,324,922.49 и од продаје дрвних сортимената произведених у 2016. години у износу од 246,416,857.10 динара .

Учешће сопствених производа у активностима инвестирања, и одржавања основних средстава, као и за интерне пословне потребе (активирање учинака) планира се у вредности од 8,430,000.00 динара.

Планирани приходи по основу закупнина износе 6,600,000.00 динара.

По основу накнада за обављање делатности на подручју Националног парка планира се приход од 48,200,000.00 динара. Ова средства ће се користити за зараде и трошкове чуварске службе, трошкове праћења стања природних вредности, обележавања граница парка, изградњу и одржавања шетних и планарских стаза, за уређивање видиковаца и рекреативних површина.

Планирани приход по основу ловног туризма износи 10,620,000.00 динара.

Планирани приход по основу продаје риболовних дозвола износи 11,960,000.00 динара. Планирани приходи од донација су у износу од 1,700,000.00 динара и односе се на добијену донацију у кукурузу за исхрану дивљачи.

Планирани приход из буџета Републике Србије и АПВ износи 16,644,600.00 динара и то за:

- суфинансирање Програма управљања за 2016. годину од стране Министарства пољопривреде и заштите животне средине у износу од 13,350,000.00 динара,(на основу раздела 23 Министарство пољопривреде и заштите животне средине , глава 23.0 Министарство пољопривреде и заштите животне средине, програм 0405 Заштита природе, функција 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама где је предвиђено укупно 210,000,000.00 динара), за део трошкова чувара природе (гориво и др.), за уређење излетничких локалитета, за одржавање уређених објеката геонаслеђа, за задатке и активности на заштити и управљању шумама,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине у износу од 600,000.00 динара,(на основу раздела 11 Покрајински секретаријат за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине, глава 1100 ПС за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине , програм 0404Управљање заштитом животне средине,програмска активност 1002 Управљање и промоција, функционална класификација 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама), за уклањање жбунасте вегетације на травнатим површинама, за уклањање инвазивних врста,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду,водопривреду и шумарство, део у износу од 2,694,600.00 динара,(на основу раздела 05 Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0502 Буџетски фонд за шуме АПВ, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама)за изградњу тврдог шумског пута.

У циљу обављања основне делатности, уређења шетних стаза, адаптације визиторског центра, едукације и подизања еколошке свести, Предузеће ће током 2016. године конкурисати за добијање новчаних средстава од ИПА-а фондова, по одређеним пројектима.

Пословни приходи су планирани у износу од 95% укупних планираних прихода.

Удео планираних финансијских прихода у укупним планираним приходима је занемарљив .

Остали приходи су планирани у износу од 5% укупних планираних прихода.

5.2. ПЛАНИРАНИ РАДОВИ У ШУМАРСТВУ

5.2.1. АНАЛИЗА И ОЦЕНА ДОСАДАШЊЕГ ГАЗДОВАЊА ШУМАМА ЗА ПЕРИОД 2007.-2015. ГОДИНЕ

За приказ анализе о газдовању шумама коришћени су подаци из планова газдовања, датих у 12 посебних основа газдовања шумама (ГЈ 3801-3812), као и евиденција извршених радова у наведеном периоду.

Промена шумског фонда по површини

У периоду 2007-2015. није било промене шумског фонда. Усвајањем закона о реституцији у наредном периоду очекују се власничке промене. У првом реду повраћај шума Српској православној цркви, око 6000 ха.

По новом закону о националним парковима очекује се повећање површина под шумом након измена граница Националног парка.

Стање површина шума и осталог земљишта у 2007.г. и у 2015.г. приказано је у следећој табели:

год	ШУМЕ И ШУМСКО ЗЕМЉИШТЕ					ОСТАЛО ЗЕМЉИШТЕ			туђе земљиште	заузеће
	УКУПНА ПОВРШИНА	свега	шума	шумске културе	шумско земљиште	свега	неплодно	за остале сврхе		
	ха									
2007	23597.47	22544.55	21553.58	395.35	595.62	1051.68	96.37	955.31		2.22
2015	23597.47	22544.55	21553.58	395.35	595.62	1051.68	96.37	955.31		2.22

Радови на гајењу шума за период 2007-2015.

Упоредна анализа плана гајења за период 2007-2016.г. и евиденције извршених радова за период 2007-2015.г. приказана је у следећем табеларном прегледу:

Ред. бр.	ВРСТА РАДА	ПЛАН	РЕАЛИЗАЦИЈА	
		ха	ха	%
1	Припрема терена за пошумљавање ручно - 111	6.60	76.08	1153
2	Крчење подраста ручно - 113	8.22	9,80	119
3	Селективно крчење подраста ручно - 115	195.99	775.57	396
4	Комплетна припрема земљ. за пошумљ. - 222	301.48		
5	Орање дискосним плугом (обнова багрема) - 224	356.59	35.94	10
6	Обнављање прир. путем оплодним сечама - 311	735,05	1045.72	142
7	Вештачко пошумљавање сетвом омашке - 314	30.51	1,20	4
8	Вештачко пошумљ. сетвом под мотику - 316	6.60	28.12	426
9	Вештачко пошумљавање садњом - 317	270.97	78.15	29
10	Обнова багрема котлицањем - 321	6.11	123.49	2021

Ред. бр.	ВРСТА РАДА	ПЛАН	РЕАЛИЗАЦИЈА	
		ha	ha	%
11	Обнова багрема иверањем - 327	351.82	74,37	21
12	Попуњав. природ. обнов. површ. садњом - 412	351.74	107.78	31
13	Попуњав. вештач. подигн. култ. садњом - 414	99.30	96.03	97
14	Осветљавање подмлатка ручно - 511	5608.88	2969.86	53
15	Уклањање корова ручно - 515	273.54		
16	Окопавање и прашење у културама - 518	633.59	48.76	8
17	Кресање грана - 522	31.10		
18	Међуредна обрада - 525	136.64		
19	Чишћење у младим природним састој. - 526	23.65	1,69	7
20	Чишћење у младим културама - 527	51.25	26.14	51
21	Прореда	11438.51	9775.92	85
ВАН ПЛАНА				
1	Крчење подраста машински - 114		15.91	
2	Сакупљање режидског отпада - 120		477.02	
3	Третирање подраста хемиј.средствима -126		37.44	
4	Трет.пањ.хемиј.средствима - 121		79.88	
4	Бушење рупа машински (плитка садња) - 218		13.72	
5	Вештачко пошумљ.тополом(плитка садња) - 318		14.17	
6	Вештачко пошумљавање врбом - 320		0.10	
7	Попуњавање прир.обновљ.површ.сетвом - 411		12.20	
8	Осветљавање подмлатка машински - 512		60,24	
9	Сеча избојака ручно - 513		18.07	
10	Уништавање корова хербицидима - 517		40.24	
11	Фолијарна прихрана		93.91	
12	Исправљање садница тополе -528		2.00	

Укупно гледано план гајења је добро извршен у периоду 2007-2015. год. Све састојине где је започета обнова редовно се одржавају. Исто тако врше се припремни радови (111, 115, 120) за што успешнију природну обнову у години пуног уroda. Прореде су урађене са 85% од планиране површине.

Доста радова је урађено ван плана за ових девет година, што се види из прегледа и били су неопходни да се изврше због одговарајућих стања у састојинама.

За извршење плана гајења у наредној години значајну улогу ће имати плодношење (обилност и квалитет) семена храста и букве, како би се остварио главни циљ, превођење природним путем деградираних и престарелих изданачких у високе састојине.

РАДОВИ НА КОРИШЋЕЊУ ШУМА ЗА ПЕРИОД 2007-2015. год.**Главне сече**

Упоредном анализом плана главних сеча за 12 газдинских јединица (3801-3812) по посебним основама газдовања шумама, за период 2007-2016. и евиденцијом реализованих радова за период 2007-2015., добијени су следећи резултати приказани у наредној табели:

ПЛАН (брото)		РЕАЛИЗАЦИЈА(брото)			
ha	m ³	ha	%	m ³	%
1971.60	381.713	1.420.58	72	147548	39

План главних сеча је реализован по површини 72%, а по запремини 39%. Основни разлог мање реализације по запремини је условљен динамиком извођења опходне сече кратког подмладног раздобља, у односу на класично искуство и везу припремног, опходног, накнадног и завршног сека.

Проредне сече

Планом проредних сеча у уређајном раздобљу 2007-2016. планирано је да се пређе површина од 11.472,18 ha са етатом 341.234 m³ или просечно 29.74 m³/ha. Проредна сеча је у периоду 2007-2015., извршена по површини од 9.775.92ha, односно 85% планиране површине. Остварени проредни етат износи 283.316m³, што је 83% од планиране масе или 29m³/ha, то се може јасније видети из следећег упоредног прегледа:

ПЛАН 2007-2016.		РЕАЛИЗАЦИЈА 2007-2015.			
ha	m ³	ha	%	m ³	%
11.438,51	341.234	9775.92	85	283.316	83

Из односа планираног и реализованог може се закључити да је проредни етат реализован по површини са одличних 85% од планираног, док је по запремини остварен нешто мање са 83% од планираног.

Радови на заштити шума извршени у периоду 2007-2015.

Мере заштите шума су рађене према плану заштите шума из 12 посебних шумских основа ГЈ. 3801-3812 и у периоду 2007-2015. извршене су у следећем обиму, што се може видети у следећој табели:

Ред. број	ВРСТА РАДА	Јед. мере	РЕАЛИЗАЦИЈА 2007-2015.
1	Одржавање пп пруга	km	201.33
2	Израда пп пруге	km	0,15
3	Одржавање пп путева	km	161.42
4	Одржавање пп појасева	km	14,75
5	Чување шума од пожара	дан	1714
6	Праћење присутности бројности штетних инсеката и фитопатогених организама	ha	110.098.00
7	Снимање и праћење сушења шума	ha	93.955.00
8	Пресецање бршљана	ha	1.894.02
9	Заштита од пепелнице	ha	163.54
10	Заштита од буба листера	ha	21,99
11	Подизање узгојно-заштитних ограда	км	2.3

Може се констатовати да од утврђених радова и обавеза из плана заштите шума 2007-2016.г. за период 2007-2015.године, радови су одрађени сваке године са задовољавајућим обимом, врстом и количинама.

Извршење радова изградње и одржавања шумских саобраћајница и других објеката у шуми за период 2007-2015.

Извршење ових радова било је већином везано за потребе на терену ради што ефикаснијег извођења одговарајућих послова и приказано је у следећој табели:

Ред. број	ВРСТА ПОСЛА	Јед. мере	РЕАЛИЗАЦИЈА 2007-2015.год.
1	Одржавање меких шумских путева	km	314.10
2	Израда меких шумских путева	km	4,10
3	Одржавање тврдих шумских путева	km	80.18
4	Одржавање просека	km	103.88
5	Одржавање ливада	ha	365.27
6	Одржавање простора за кошнице	ha	84.40
7	Одржавање лугарница	ком	18
8	Одржавање штала	ком	22
9	Одржавање појаса поред асф. путева	ha	337.02
10	Одржавање моста	ком	3
11	Изградња моста	ком	27
12	Изградња штале	ком	3
13	Израда и поставка шумске рампе	ком	181
14	Изградња тврдих шум.путева	км	6,030
15	Одрж простора испод далековода	ha	5,83

Остали шумски производи извршење 2007-2015.

Коришћење осталих производа спроводило се уз потпуну контролу радника Националног парка и приказане су остварене количине у следећој табели:

Ред. број	ВРСТА РАДА	Јед. мере	РЕАЛИЗАЦИЈА 2007-2015.год.
1	Пчеларење - кошнице	ком	29.822
2	Ruscus aculeatus	kg	2.273
3	Ruscus hipoglossum	kg	20
4	Бршљан	kg	17.005

Општи осврт на газдовање шумама у периоду 2007-2015.

У протеклом периоду 2007-2015.године, (за свих 12 посебних основа газдовања шумама), може се констатовати да су сви планови извршени коректно по врстама радова, количинама и квалитету. Потребно је на целом простору наставити са прописаним планским обавезама, како би се спречили деградациони процеси и тако обезбедила и увећала биолошка стабилност комплекса шума Националног парка Фрушка гора.

5.2.2. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА И ПЛАН РАДОВА НА ГАЈЕЊУ И РЕПРОДУКЦИЈИ ШУМА ЗА 2016. ГОДИНУ

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА ЗА 2016. ГОДИНУ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ

Ред.бр.	СОРИМЕНТ	Јм	План 2016.
			Количина
1	2	3	4
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3	37
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		1375
3	Трупци ЦЕРА		369
4	Трупци БУКВЕ		1792
5	Трупци ГРАБА		0
6	Трупци БАГРЕМА		2633
7	Трупци ОТЛ		234
8	УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ		6441
9	Обла грађа		1220
10	Ситно техничко дрво храста		0
11	Ситно техничко дрво багрема		135
12	Техничка облица ТЛ		0
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		20171
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		1880
15	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ		29847
16	Трупци ЛИПЕ		2897
17	Трупци ТОПОЛЕ		1625
18	Трупци ВРБЕ		38
19	УКУПНО ТРУПЦИ МЛ		4560
20	Техничка облица МЛ		1200
21	Дрво за огрев МЛ 1. класе		10022
22	Дрво за огрев МЛ 2. класе		443
23	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ		16224
24	Трупци ЧЕТИНАРА		1219
25	Ситно техничко дрво ЧЕТИНАРА		452
26	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		459
27	УКУПНО ЧЕТИНАРИ		2130
СВЕ УКУПНО		м3	48202

ПЛАН РАДОВА НА ГАЈЕЊУ И РЕПРОДУКЦИЈИ ШУМА ЗА 2016. ГОДИНУ

Р.број	Код	Врста радова	Јм	Количина
1	2	3	4	5
1.		Обнављање шума		728.72
1.1.		Обнављање састојина - режијски послови (дознака)		0.00
1.1.1.		Оплодна сеча		0.00
а		- припремни сек	ха	0.00
б		- оплодни сек	ха	0.00
в		- завршни сек	ха	0.00
1.1.2.		Чиста сеча у засадима меких лишћара	ха	0.00
1.1.3.		Чиста сеча багрема	ха	0.00
1.2.		Вештачко обнављање састојина са припремом терена	ха	124.10
1.2.1.	316	- сетвом семена под мотику	ха	0.00
1.2.2.	317	- садњом садница тврдых лишћара	ха	20.09
1.2.3.	318	- садњом садница меких лишћара - топола	ха	4.97
1.2.4.	320	- садњом садница врбе	ха	27.91
1.2.5.	214	Размеравање и обележавање	ха	29.61
1.2.6.	218	Бушење рупа машински	ха	41.52
1.3.		Вештачко обнављање састојина са комплетном припремом земљишта за пошумљавање	ха	0.00
1.3.1.	314	- сетвом омашке (лужњака)	ха	0.00
1.3.2.	317	- садњом садница тврдых лишћара	ха	0.00
1.3.3.	318	- садњом тополе (плитка садња)	ха	0.00
1.3.4.	320	-садњом врбе	ха	0.00
1.4.	321	Обнова багрема котличањем		30.92
1.4.1.	321	- пресецање жила	ха	30.92
1.4.2.		- премазивање пањева	ха	30.92
1.5.	327	Обнова багрема орањем	ха	21.38
1.5.1.		- премазивање пањева	ха	0.00
1.5.2.		- орање дискосним плугом	ха	21.38
1.6.		Подизање нових шума уз комплетну припрему терена		0.00
1.6.1.		- плантаже меких лишћара	ха	0.00
1.6.2.	317	- културе тврдых лишћара	ха	0.00
1.6.3.	318	- културе меких лишћара - топола	ха	0.00
1.6.4.	320	- културе меких лишћара - врба	ха	0.00
1.7.		Попуњавање	ха	64.11
1.7.1.	411	- природно обновљених састојина сетвом	ха	0.00
1.7.2.	412	- природно обновљених површина садњом	ха	21.75
1.7.3.	413	- сетвом семена	ха	0.00
1.7.4.	414	- садњом садница тврдых лишћара	ха	4.45
1.7.5.	414	- вештачки подигнутих култура - топола	ха	37.91
1.7.6.	414	- вештачки подигнутих култура - врба	ха	0.00
1.8.	111	- крчење шикаре ручно	ха	39.54
1.9.	113	Крчење подраста ручно	ха	0.00
1.10.	115	Селективно крчење подраста ручно	ха	157.96
1.11.	120	Сакупљање и спаљивање режијског отпада	ха	113.58

1.12.	121	Третирње пањева хемијским средствима	ха	81.64
1.13.	126	Третирње подраста хемијским средствима	ха	46.06
1.14.		Фолијарна прихрана	ха	49.53
2.		Нега шума		2,035.81
2.1.		Уклањање корова		239.96
2.1.1.	516	Уклањање корова - машински	ха	115.49
2.1.2.	515	Уклањање корова - ручно	ха	18.35
2.1.3.	517	Уништавање корова хербицидима	ха	106.12
2.2.	518	Окопавање и прашење	ха	13.86
2.3.		Сеча избојака		14.20
2.3.1.	513	- ручно	ха	14.20
2.3.2.	514	- машински	ха	0.00
2.4.		Осветљавање подмлатка		532.16
2.4.1.	511	Осветљавање подмлатка - ручно	ха	532.16
2.4.2.	512	Осветљавање подмлатка - машински	ха	0.00
2.5.		Чишћење		3.10
2.5.1.	526	- у природним младим састојинама	ха	0.00
2.5.2.	527	- у културама старости од 6-15 година	ха	3.10
2.6.		Прореде - дознака		1,204.46
2.6.1.		- у високим састојинама	ха	0.00
2.6.2.		- у ниским састојинама	ха	0.00
2.6.3.		- у културама	ха	0.00
2.6.4.		- у плантажама меких лишћара	ха	0.00
2.6.4.		- санитарна дознака	ха	0.00
2.7.	528	Исправљање садница тополе	ха	0.00
2.8.	525	Међуредна обрада у засадима меких лишћара	ха	0.00
2.9.	522	Кресање грана у засадима меких лишћара	ха	16.56
2.10.	529	Чеповање садница	ха	0.00
2.11.	524	Пинцирање	ха	11.51
3.		План заштите шума		
3.1.		Снимање и праћење појаве сушења шума по интензитету и правцу ширења	ха	9,475.65
3.2.		Противпожарана заштита са мерама пропаганде по површини		
а		- изградња ПП путева	км	0.00
б		- изградња ПП појасева	км	0.00
в		- одржавање ПП путева	км	36.74
г		- одржавање ПП појасева	ха	0.00
д		- одржавање ПП пруга	ха	18.16
ђ		- одржавање ПП просека	ха	8.28
е		- чување шума од пожара	дан	150.00
3.3.		Мониторинг штеточина ентомо и фитопатолошког порекла (прогнозно - обавештајна служба)	ха	8,855.64
3.4.		Заштита борових култура фунгицидима на бази бакра	ха	0.00
3.5.		Заштита шума од негативног антропошког утицаја - израда и постављање рампи	ком	31.00
3.6.		Заштита шума од штетних глодара	ха	0.00
3.7.		Сасецање бршљана	ха	285.01
3.8.		Стресање снега	км	0.00
3.9.	622	Заштита шума од стоке, дивљачи и постављање узгојно заштитне оградe	км	0.00
3.10.		Скидање легала губара - механичким путем	ха	0.00

3.11.	611	Заштита од пепелнице	ха	75.97
3.12.		Заштита шума од биљних болести	ха	0.00
3.13.		Адаптација постојеће оgrade	км	0.00
4.		План расадничке производње ¹⁾		
4.1.		Сакупљање семена по врстама дрвећа		0.00
а		- храст китњак	кг	2,200.00
б		- храст лужњак	кг	200.00
в		- црни орах	кг	0.00
г		- семе шумских воћкарица	кг	0.00
д		- цер	кг	400.00
ђ		- буква	кг	5.00
4.2.		Потребан број садница по врстама дрвећа		0.00
а		- Топола (I - 214, M - 1)	ком.	0.00
б		- бела врба	ком.	0.00
в		- саднице за пошумљавање (храст китњак)	ком.	0.00
г		- саднице за попуњавање (храст китњак)	ком.	0.00
д		- саднице за пошумљавање (храст лужњак)	ком.	0.00
ђ		- саднице за попуњавање (храст лужњак)	ком.	0.00
е		- саднице за пошумљавање (треш.)	ком.	0.00
ж		- саднице за попуњавање (треш.)	ком.	0.00
з		- саднице за попуњавање (цер)	ком.	0.00
4.3.		Потребна количина семена за пошумљавање		0.00
а		- храст китњак	кг	0.00
б		- храст лужњак за пошумљавање	кг	0.00
в		- буква	кг	0.00
г		- цер	кг	0.00
д		- црни орах	кг	0.00
5.		План радова на уређењу шума		
5.1.		Радови на изради посебне ШО		0.00
а		- обележавање граница ГЈ	км	0.00
б		- обележавање граница оделења	ха	0.00
в		- издвајање одсека	ха	0.00
г		- таксација	ха	0.00
5.2.		Радови на изради програма газдовање приватним шумама	ха	0.00
5.3.		Геодетски радови		0.00
а		Уређење спољне границе	ком	0.00
б		Прикупљање података за приватне шуме	ком	0.00
в		Обрада података за реституцију	ком	0.00
г		Израда карата за шумаре	ком	0.00
д		Израда елабората за КТП Чортановачка шума	ком	0.00
ђ		Остала геодетска снимања	ком	0.00
е		Сређивање имовинско правних односа (јавне расправе)	ком	0.00
6.		План изградње и одрж. шум. саоб. и других објеката у шуми		
6.1.		Шумско грађевинарство		0.00
6.1.1.		Изградња тврдих шумских путева	км	3.00
6.1.2.		Изградња меких шумских путева		0.00
6.1.3.		Одржавање тврдих шумских путева		15.90
6.1.4.		Одржавање меких шумских путева		45.25
6.1.5.		Изградња шумских објеката		0.00
а		- лугарница	ком	0.00
б		- мост		0.00
в		- штала		0.00

г	- барака		1.00
д	- постављање заштитне ограде	км	0.00
6.1.6.	Одржавање шумских објеката		0.00
а	- лугарница	ком	6.00
б	- мост		5.00
в	- штала		5.00
6.1.7.	Одржавање просека	км	6.20
6.1.8.	Одржавање ливада	ха	88.94
6.1.9.	- уређење и одржавање простора за постављање кошница	ха	11.01
6.1.10.	Одржавање појаса поред путева	ха	35.10
6.1.11.	Одржавање простора испод далековода	ха	7.19
6.1.12.	Одржавање простора око споменика	ха	18.70
6.1.13.	Одржавање Еко кампа	ха	6.92
6.1.14.	Одржавање копова	ха	4.63
6.1.15.	Сакупљање смећа	сат	4,600.00
6.2.	План осталих шумски производи		0.00
6.2.1.	Сакупљање шумских биљака		0.00
а	- <i>Ruscus aculeatus</i>	кг	1,600.00
б	- <i>Ruscus hippoglossum</i>		600.00
в	- <i>Hedera sp.</i>		2,000.00
6.2.2.	Пчеларство		0.00
а	- наплаћивање простора за кошнице	ком	4,100.00
План гајења за 2016.			

ЛОВСТВО

Годишњи план газдовања ловиштем односи се на период важења од 01.04.2016. до 31.03.2017. године, у складу са Законом о дивљачи и ловству (Сл. гласник Србије 18/2010.).

Планирани приходи за период 01.04.2016. до 31.03.2017. године 10,620,000.00 динара. Приход је планиран на основу реално очекиваног остварења.

Због мањег интересовања ловаца за одстрел појединих врста дивљачи (европски јелен и муфлон) остварени приход је мањи од планираног.

Остварени приход по врсти за период од 01.01.2015. до 31.12.2015. године:

Трофеји	3.079.779,32
Услуге у лову	174,881.00
Организација лова крупне дивљачи	174,881.00
Ловочувар-стручни пратилац	372,881.00
Месо дивљачи	2,782,112.24
Продаја живе дивљачи	573.565,40
УКУПНО:	7,158,100.00

У складу са ГПГЛ у току ловне 2015/2016 године извршен је одстрел следећих врста дивљачи:

Врста дивљачи	ПЛАН				ИЗВРШЕЊЕ			
	0	М	Ж	Σ	0	М	Ж	Σ
Јелен европски	8	1	1	10	6	1	1	8
Јелен лопатар	10	15	10	35	8	15	6	29
Муфлон	2	2	6	10	-	2	5	7
Дивља свиња	58	43	58	159	50	30	30	110
Срна	4	32	32	68	4	10	18	32

У наредним табелама дат је преглед планираних и реализованих активности у ловишту у финансијском делу:

Опис	Планирано	Извршено	Индекс
Прихрана дивљачи	3.150.000,00	2.500.000,00	80
Штета од дивљачи	500.000,00	150.000,00	30
Одржавање ЛТО	200.000,00	100.000,00	50
Изградња ЛТО	932.000,00	45.000,00	5
Накнада за коришћ. дивљачи	144.508,48	144.508,48	100
Трошкови по пројекту	7.350.000,00	7.350.000,00	100
Укупно	12.276.508,48	10.289.508,48	

	Планирано	Остварено
Укупан приход	21.125.179,87	17.264.100,00
Приход остварен од газдовања ловиштем	11.019.179,87	7.158.100,00
Приход по пројекту	10.106.000,00	10.106.000,00
Укупни расходи	12.276.508,48	10.289.508,48

Остварени приход од лова у 2015. години износи 7.158.100,00 динара, а остварени расход износи 10.289.508,48 динара. Остварени расходи су већи од остварених прихода за 3.131.408,48 динара. Основни разлог већег расхода је нереализација укупно планираног одстрела и слабије интересовање туриста за лов.

У билансу успеха, расходи лова планирани су у збиру по врсти расхода, са расходима осталих служби Предузећа.

Накнада за коришћење ловостајем заштићених врста дивљачи планирана је у плану расхода (у оквиру збира расхода) и износи 144.508,48 динара.

План одстрела дивљачи у 2016/2017. години

На основу динамике развоја популације дивљачи планира се излучење одређеног броја грла за сваку врсту, кроз губитке, миграцију, хватање живе дивљачи и одстрел. У овој ловној години планира се хватање 30 јединки европског јелена.

План одстрела гајених врста дивљачи

Отворени део

Јелен европски		Телад	Кошуте	Јелен европски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до 1,99				
2016/17.	25	8	12	1	1	2	1		

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
(грама)		-	-	до199	200-399	400-449	450-499	500+
2016/17.	68	4	32	15	13	2	2	-

Одстрел срна по радним јединицама

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
(грама)		-	-	до199	200-399	400-449	450-499	500+
2016/17.	68	4	32	32				-
Ср. Каменица	10		5	5				
Беоцин	10		4	5				
Врдник	16	1	8	7				
Лежмимир	16	1	8	7				
Ердевик	16	2	7	8				
УКУПНО	68	4	32	32				-

Дивља свиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
(цм)		-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2016/17.	103	38	31	8	16	4	4	2

Одстрел дивљих свиња по радним јединицама

Дивља свиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
(цм)	-	-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2016/17.	103	38	31	34				-
Ср. Каменица	18	6	5	7				
Беоцин	20	7	7	6				
Врдник	30	10	8	12				
Лежимир	20	8	6	6				
Ердевик	15	7	5	3				
УКУПНО	103	38	31	34				-

Ограђени део ловишта

Јелен лопатар		Телад	Кошуте	Јелен-лопатар					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до1,9	2,0-2,9	3,0-3,5	3,5-3,9	4,0+
2016/17.	76	20	31	10	8	3	2	2	-

Муфлон		М.јагњад	М.овце	муфлон				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 185-194	сребрна 195-204	златна 205+
(цм)	-	-	-	до49,9	50-59,9	60-69,9	70-79,9	80,0+
2016/17.	10	2	6	1	1	1	1	-

Дивља свиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел до медаље	трофејни одстрел (по медаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	златна 120+
(цм)	-	-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2016/17.	124	72	31	11	4	2	2	2

5.3. ПОЛИТИКА ЦЕНА ЗА 2016. ГОДИНУ

Приказана структура прихода може се поделити у две групе, у приходе који се остварују на тржишту и приходи који су настали на основу обрачуна.

У приходе који се остварују на тржишту спадају:

- приход од коришћења шума (продаје дрвних сортимената),
- приход од производа расадника,
- приход од накнада за коришћење Националног парка,
- приход од ловног туризма,
- приход од продатих риболовних дозвола,
- приход од продаје рустик елемената.

Приход од коришћења шума настаје на основу производње и продаје дрвних сортимената. Производња дрвних сортимената врши се на основу годишњег плана газдовања шума.

Промена цена дрвних сортимената планира се у складу са повећањем трошкова производње дрвних сортимената (трош. сече и израде дрвн. сортимената од стране других предузећа, трош. зарада запослених секача, трош. горива и друго). Због повећане тражње за дрвним сортиментима и пораста трошкова приликом израде дрвних сортимената, могуће је повећати цене у 2016. години, на основу посебног захтева, а уз одобрење Владе Републике Србије.

Приход од производа расадника остварује се продајом садног материјала. Цене ће остати на истом нивоу као и у 2015. години.

Приход од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора

Висина накнада утврђена је Одлуком о накнадама за коришћење подручја Националног парка Фрушка гора, на коју је сагласност дало Министарство животне средине, рударства и просторног планирања Републике Србије. Не планира се повећање цена.

Приход од ловног туризма планиран је у износу од 10,620,000.00 динара. Не планира се повећање цена услуга у ловном туризму.

Приход од риболовних дозвола планира се у износу од 11,960,000.00 динара. Овај приход се остварује продајом дозвола за привредни и спортски риболов за рибарско подручје Националног парка Фрушка гора којим управља Предузеће. За риболовне дозволе не планира се повећање цена.

Приход по основу продаје рустик елемената се остварује продајом израђених клупа, столова, надстрешница и др. на тржишту. За 2016. годину се не планира повећање цена.

5.4. ПЛАН РАСХОДА

Укупно планирани расходи Предузећа за 2016. годину износе 399,245,000.00 динара и у односу на остварење укупних расхода за 2015. годину већи су за 5%.

у дин.

I. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Остварено за 2015. год.	План за 2016. год.	Индекс 16/15
1. Трошкови материјала и робе	13,787	13,017	95
- Матер.за потр.расад.,ловства и др.	13,741	12,912	94
- Набавна вредност робе	46	105	
2. Смањење вредности залиха нед.и гот.производа и нед. услуга	5,397	-	-
3.Трошкови режијског материјала :	1,884	2,807	127
- Резервни делови(мот. тестере)	417	627	149
- Алати,аутоделови,техн.мат. и ауто гуме	488	1,350	141
- Канцелар. мат. и струч. часописи	438	830	276
- Материјал за текућа одржавања опреме и простора националног парка	541	355	66
3. Трошкови горива, мазива и ел. енергије	18,001	16,240	90
- Гориво и маживо	8,077	7,850	97
- Електрична енергија	4,522	4,000	98
- Грејање и др.	5,402	4,390	81
4. Зараде	107,164	112,972	105
- нето зараде	65,627	69,239	105
- порези и доприноси	41,537	43,732	105
5. Остали лични расходи	16,363	16,711	102
- дневнице и накнаде трошкова на службеном путу	324	338	104
- отпремнине	562	194	34
- трошкови превоза на посао и са посла	5,880	6,234	106
- помоћ запосленима	361	680	188
- стипендије и кредити	34	-	-
- остале накнаде (новогодишњи пакетићи, јубиларне награде и остало)	852	587	69
-Разлика (умањење за уплату у буџет РС)	8,350	8,678	104
6. Накнаде члановима надзорног одбора	2,704	2,704	100
- нето	1,709	1,709	100
- порези и доприноси	995	995	100
7. Накнаде по основу повремених послова	1,907	1,987	104
- трошкови накнада по уговору о делу	412	500	121
- трошкови накнада по ауторском уговору	-	25	-
- трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима	1,495	1,462	98
8. Трошкови производних услуга	114,825	129,079	112
- услуга сече и израда дрвних сортимената: намицање,лифрање и др.	100,419	116,899	115
- трошкови ПТТ услуга	1,949	1,960	100
- услуге одржавања осн.сред. и уређ.прост.	5,682	5,310	95
- уређење шетних стаза и путева	1,268	1,350	106
- трошкови закупнина	71	70	100
- трошкови заштите на раду	990	1,500	151
- трошкови рекламе и пропаг., презентације,популаризације и едукације о НП Фрушка гора	360	360	100
- остале производне услуге	4,086	1,680	56
9. Трошкови амортизације и резервисања	46,075	55,190	121

10. Нематеријални трошкови	10,876	12,187	112
- здрав.услуге,образовање запослених	747	826	113
- остале непроизводне услуге	6,354	4,881	76
- трошкови репрезентације	1,317	740	50
- премије осигурања	1,101	2,200	183
- трошкови платног промета и чланарина	781	800	102
- трошкови ревизије и адвокатских услуга	576	740	98
11. Трошкови пореза и накнада :	16,124	17,752	104
- трошкови пореза и накн.(порез на имовину,накнада за одводњавање,порез на оружје,такса на фирму)	9,123	9,232	91
- накнада за коришћење шума	7,001	8,520	122
СВЕГА:	342,923	380,616	111
II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1,411	1,800	129
III. ОСТАЛИ РАСХОДИ (накнада штета, расход.по основу помоћи и донација и друго)	28,664	14,364	50
УКУПНО (I + II + III)	372,998	396,780	106
НЕТО ДОБИТАК	3,159	5,280	167

Расходи су планирани у складу са пословним активностима које се очекују током 2016. године.

Пошто се расходи, између осталог, деле на варијабилне и фиксне, подразумева се да ће неки расходи настати независно од обима пословне активности.

Варијабилне расходе чине трошкови материјала и робе, трошкови режијског материјала, трошкови горива, енергије и трошкови производних услуга.

Набавка ХТЗ опреме планира се у складу са Правилником о ХТЗ опреми.

Увођење одговарајућих норматива за потрошњу горива и мазива довешће до економичније потрошње истих.

Трошкови на изради учинака од стране других правних лица, планирани су на основу плана сеча за 2016. годину и планских цена за ту врсту услуга. Из тих планских вредности произашли су и изведени трошкови изношења и извлачења дрвних сортимената.

Изградња путева, као нових инвестиција, уређење шетних стаза као и уређење простора Националног парка и одржавање основних средстава су редовне активности Предузећа из његове основне делатности.

Једна од важнијих функција Предузећа јесте развој одрживог туризма. У том правцу битна је презентација НП Фрушке горе. Презентација и популаризација простора одвија се кроз организоване посете заштићеном подручју, презентацији на медијима, стручним часописима, локалним и државним новинама, учешће на сајмовима екологије, лова, риболова и туризма, изради посебних емисија о Националном парку.

Планира се израда пропагандног материјала: проспеката и других материјала.

Активност Предузећа подразумева и одређена праћења, истраживања у циљу унапређења стања заштићеног подручја, као нпр. мониторинг птица, мониторинг инсеката, праћење сушења шума и друго.

Предузеће ће подржавати активности едукације, културно-образовне активности, спортске, здравствене и активности од опште помоћи и интереса друштвене заједнице.

Фиксни расходи – дневнице за службена путовања, отпремнине, превоз радника на рад и са рада као и остали лични расходи планирани су на основу аката Предузећа.

На основу члана 120. Закона о раду („Службени гласник РС“, број 24/05,61/05 и 54/09), а у складу са општим актом Предузећа – Правилником о раду, послодавац исплаћује солидарну помоћ.

Солидарна помоћ се исплаћује у случају болести, здравствене рехабилитације или инвалидности запосленом или члану његове породице највише до неопорезивог износа.

У случају смрти запосленог, брачног друга, деце запосленог у висини погребних услуга, а највише до неопорезивог износа.

Остале накнаде планиране су:

- новогодишњи пакетићи за децу запослених	292,000.00 дин.
- јубиларне награде запосленима	<u>295,058.00 дин.</u>
УКУПНО:	587,058.00 дин.

Исплата стипендија и кредита регулисана је Правилником о критеријумима за кредитирање и стипендирање студената и ђака за децу запослених радника.

Наведеним правилником уређен је поступак, начин и услови стипендирања ђака и студената, као општи вид учешћа и улагања Предузећа.

Планирана отпремнина за 2016. годину односи се на могућност одласка у пензију једног запосленог радника (три просечне зараде по запосленом).

Трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима, су планирани у износу од 1,462,300.00 динара у 2016. години.

У оквиру непроизводних услуга – трошкови репрезентације су планирани као и за 2015. годину.

Премије осигурања планиране су на нивоу обавезног осигурања имовине и запослених Предузећа.

Трошкови пореза и накнада планирани су у складу са токовима кретања тих обавеза према законским прописима, а на основу реалних показатеља за сваку врсту тих обавеза.

Трошкови амортизације и резервисања утврђени су на основу законске регулативе, важећих Правилника и Међународних рачуноводствених стандарда.

Код нематеријалних трошкова планирани су издаци за здравствене услуге, усавршавање запослених, репрезентацију, премије осигурања, платни промет и чланарине и остале непроизводне услуге. За усавршавање запослених(семинари, стручни испити и др.) у 2015. години планирано је 546,000.00 динара, а утрошено је 534,539.16 динара, а за 2016. годину је планирано 518,600.00 динара.

Финансијске расходе чине:

- камате по основу краткорочног кредита који се враћа у 2016. години и
- камате по основу изгубљених судских спорова

Остале расходе чине:

- накнаде штета физичким лицима по основу судских спорова;
- накнаде штета причињене од стране ловостајем и трајно заштићене дивљачи на поседима физичких лица на подручју Националног парка;
- евидентирање потраживања преко 60 дана при изради годишњег извештаја;

Предузеће у складу са смерницама економске политике Владе, поштује рокове измирења новчаних обавеза према привредним субјектима.

У складу са законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, Предузеће доставља извештаје надлежном министарству о роковима измирења обавеза према привредним субјектима и субјектима јавног сектора.

5.5. ПОЛИТИКА ЗАРАДА

Маса средстава за зараде планирана је у складу са Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 93/12), Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12) и Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

Укупно планирана маса средстава за бруто зараде износи 95,819,767.00, а бруто зараде са доприносима на терет послодавца износе 112,971,505.00 динара.

Планира се ангажовање 10 нових радника – два дипломирана шумарска инжењера, један дипломирани правник, 3 шумарска техничара, један радник у шумарству, један радник на уређењу простора, један економски техничар и један радник за одржавање хигијене, који су неопходни за редовно обављање пословних активности, јер је у 2014. години природним одливом престао радни однос за 13 запослених. Попуњавање слободних и упражњених радних места и додатно запошљавање било би извршено у складу са Законом о буџетском систему и условима и процедурама прописаним Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Предузеће не врши исплату 13 плате ни бонуса.

Предузеће нема запослених који раде у синдикату. Не врши се исплата синдикатима, осим редовне чланарине, приликом исплате зарада 2.2 % од нето зараде запослених се обуставља и уплаћује на рачун синдиката.

5.6. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Планирани начин расподеле добити Предузећа остварене у 2015. години извршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, односно Законом о буџету Републике Србије за 2016. годину, а према динамици коју одреди Министарство надлежно за послове финансија.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2016. године

Тачка 5.7.

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ				
			План 01.01.2016 - 31.12.2016.	План 31.03.2016	План 30.06.2016	План 30.09.2016	План 31.12.2016.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	2,267,879	2,249,275	2,250,888	2,254,562	2,267,879
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	26,160	18,505	18,040	17,576	26,160
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	1,995	2,140	2,085	2,030	1,995
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	24,165	16,365	15,955	15,546	24,165
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	1,117,929	1,110,288	1,112,252	1,116,274	1,117,929
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	982,033	982,033	982,033	982,033	982,033
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	94,620	88,600	90,230	92,810	94,620
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	20,745	19,124	19,458	20,300	20,745
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	19,360	19,360	19,360	19,360	19,360
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	1,171	1,171	1,171	1,171	1,171
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016					
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	1,123,432	1,120,116	1,120,233	1,120,351	1,123,432
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	1,115,630	1,112,250	1,112,250	1,112,250	1,115,630
032 и део 039	2. Основно стадо	021	2,380	2,380	2,380	2,380	2,380
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	5,422	5,120	5,240	5,360	5,422
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	358	366	363	361	358
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					

Програм пословања ЈП “Национални парк Фрушка гора” за 2016. годину

део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031						
046 и део 049	8. Хартije од вредности које се држе до доспећа	032						
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	358	366	363	361	358	
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034						
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035						
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036						
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037						
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038						
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039						
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040						
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041						
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042	2,120	2,120	2,120	2,120	2,120	
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	106,783	100,407	100,858	102,011	106,783	
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	65,657	63,626	63,775	63,857	65,657	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	6,480	6,300	6,300	6,300	6,480	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	33,850	32,450	32,700	32,815	33,850	
12	3. Готови производи	047	24,620	24,326	24,180	24,142	24,620	
13	4. Роба	048	210	200	200	200	210	
14	5. Стална средства намењена продаји	049						
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	482	350	395	400	482	
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	28,236	27,710	26,040	26,250	28,236	
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052						
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053						
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054						
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055						
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	28,236	27,710	26,040	26,250	28,236	
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057						
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058						
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059						
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	-	-	-	-	-	
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061						
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062						
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063						

231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067					
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	12,254	8,630	10,565	11,408	12,254
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	520	325	362	380	520
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	116	116	116	116	116
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	2,374,662	2,351,802	2,353,866	2,358,693	2,374,662
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072					
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	2,194,155	2,173,786	2,207,307	2,200,914	2,194,155
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	2,190,829	2,190,829	2,190,829	2,190,829	2,190,829
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	2,189,640	2,189,640	2,189,640	2,189,640	2,189,640
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	1,189	1,189	1,189	1,189	1,189
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	962	962	962	962	962
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	451	433	433	433	451
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	5,280		15,949	9,556	2,815
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	5,280		15,949	9,556	2,815
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		17,572			
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423		17,572			

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	37,840	37,840	12,977	26,225	37,840
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	37,840	37,840	12,977	26,225	37,840
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	34,280	34,280	9,417	22,665	34,280
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	3,560	3,560	3,560	3,560	3,560
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437					
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441					
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	142,667	140,176	137,142	131,554	142,667
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	12,556	17,136	15,867	11,369	12,556
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	12,245	16,856	15,575	11,067	12,245
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	311	280	292	302	311
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	4,720	3,605	3,800	4,150	4,720
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	24,980	30,290	26,920	24,300	24,980
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452					

432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	24,700	30,130	26,800	24,300	24,700	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	280	160	120		280	
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	9,100	4,800	4,300	3,820	9,100	
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	4,370	3,350	3,580	3,965	4,370	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1,150	920	975	1,030	1,150	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	85,791	80,075	81,700	82,920	85,791	
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463						
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	2,374,662	2,351,802	2,353,866	2,358,693	2,374,662	
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465						

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01. 01. 2016. до 31. 12. 2016. године

Тачка 5.8.

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С				
			План 01.01- 31.12.2016.	План 01.01- 31.03.2016.	План 01.04- 30.06.2016.	План 01.07- 30.09.2016.	План 01.10- 31.12.2016.
1	2	3	5	6	7	8	9
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	376,597	62,815	101,165	95,290	114,547
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	115	15	35	40	25
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	115	15	35	40	25
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	303,337	50,300	70,430	76,150	98,527
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на	1012					

	домаћем тржишту						
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	303,337	50,300	70,430	76,150	98,527
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	18,345	-	13,350	2,300	2,695
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	54,800	10,500	15,200	15,800	13,300
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	372,851	80,202	84,794	85,386	122,469
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	105	11	30	39	25
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8,430	400	1,800	2,700	3,530
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	1,800				1,800
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	15,824	2,890	4,285	4,360	4,299
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	16,240	3,800	3,480	3,642	3,850
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	134,374	32,401	33,328	33,374	35,271
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	129,079	28,850	32,356	33,180	34,693
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	17,350	4,337	4,337	4,338	4,338
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	37,840				37,840
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	29,939	6,520	7,100	7,360	7,483
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	3,898		16,371	9,904	

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		17,387			7,922
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	2,330	120	180	435	495
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033					
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2,320	120	180	435	485
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	10				10
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1,800	250	442	528	580
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041					
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1,793	250	442	528	573
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	7				7

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	530				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		130	262	93	85
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	11,405				11,405
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	9,456				9,456
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	5,378	365	780	1,370	2,863
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	4,908	420	940	1,625	1,923
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	6,847		15,949	9,556	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		17,572			5,118
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056					
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	6,847		15,949	9,556	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059					

	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		1021		2,392	1,433	
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	5,280		13,557	8,122	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ Тачка 5.9.
у периоду од 01. 01. до 31. 12. 2016. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.12.2016.	План 01.01- 31.03.2016.	План 01.04- 30.06.2016.	План 01.07- 30.09.2016.	План 01.10- 31.12.2016.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	398,163	78,365	93,755	117,810	108,233
1. Продаја и примљени аванси	3002	356,833	72,220	86,850	96,550	101,213
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2,330	120	880	835	495
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	39,000	6,025	6,025	20,425	6,525
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	403,980	102,686	102,744	106,291	92,259
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	224,813	59,736	58,675	62,090	44,312
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	128,075	31,419	32,346	32,392	31,918
3. Плаћене камате	3008	1,800	250	442	528	580
4. Порез на добитак	3009	792				792
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	48,500	11,281	11,281	11,281	14,657
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				11,519	15,974
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	5,817	24,321	8,989	5,681	9,276
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	300			120	180
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	300			120	180
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	15,016	4,336	4,336	4,336	2,008
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	15,016	4,336	4,336	4,336	2,008
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	14,716	4,336	4,336	4,216	1,828
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	11,950	16,450	15,200	10,800	11,950
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	11,950	16,450	15,200	10,800	11,950
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	11,950	16,450	15,200	10,800	11,950
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	410,413	94,815	108,955	128,730	120,363
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	418,996	107,022	107,080	110,627	94,267
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042			1,875	18.103	26,096
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	8,583	12,207			
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	20,837	20,837	8,630	10,505	28,608
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	12,254	8,630	10,505	28,608	54,704

6.3. ЗНАЧАЈНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ У АНАЛИЗИ БИЛАНСА СТАЊА И БИЛАНСА УСПЕХА

6.1. Приходи од продаје

Приходи од продаје робе и производа су приказани по фактурној вредности, умањеној за дате попусте исказане у фактури, повраћај робе и производа, као и порез на додатну вредност.

Приходи од продаје производа и робе се признају када су суштински сви ризици и користи од власништва над производима и робом прешли на купца, што се уобичајено дешава приликом испоруке производа и робе.

Приходи од пружања услуга су признати у обрачунском периоду сразмерно степену довршености пружених услуга и приказани су по фактурној вредности умањеној за порез на додатну вредност.

6.2. Приходи од активирања учинака и робе

Приходе од активирања учинака и робе чине приходи по основу употребе производа и услуга за основна средства (непокретности, постројења и опрема), за материјал и ситан инвентар, као и за издатке за репрезентацију и хуманитарне намене.

6.3. Расходи материјала и робе

Расходи директног материјала односе се на сировине и материјал који су употребљени за израду производа. Расходи материјала поред директног материјала обухватају и расходе осталог материјала, резервних делова, горива и енергије. Расходи се такође односе и на набавну вредност продате робе.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип узрочности прихода и расхода). Сви расходи признају се независно од плаћања.

6.4. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања су камата и други трошкови које Предузеће има у вези са позајмљивањем средстава. Трошкови позајмљивања могу обухватати:

- трошкове камата израчунате коришћењем методе ефективне камате,
- финансијска оптерећења у вези са финансијским лизингом,
- курсне разлике настале по основу позајмљивања у иностраној валути, у износу до ког се сматрају кориговањем трошкова камате.

Трошкови позајмљивања признају се као расход у периоду у којем су настали, осим у мери у којој се капитализују.

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средства које се квалификује, чине део набавне вредности/цене коштања тог средства. Такви трошкови позајмљивања се капитализују као део набавне

вредности средства када је вероватно да ће они имати за резултат будуће економске користи за Предузеће и када се трошкови могу поуздано одмерити. Други трошкови позајмљивања признају се као расход у периоду у којем су настали.

6.5. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања обухватају нематеријална средства са ограниченим веком употребе, као што су:

- “мастер план” и
- програми за рачунаре .

У тренутку набавке нематеријална улагања се почетно вреднују по трошку набавке, односно по набавној вредности или по цени коштања. У набавну вредност нематеријалних средстава укључује се нето фактурна цена добављача, сви директни зависни трошкови набавке и дажбине који се могу директно приписати припреми средства за намеравану употребу. У набавну вредност нематеријалног улагања за која је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу, укључују се и трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању нематеријалног средства.

Након почетног признавања нематеријална улагања вреднују се по набавној вредности умањеној за исправку вредности и евентуални губитак од обезвређења које се утврђује само у случају индиције да је дошло до обезвређености тог улагања.

Основицу за амортизацију нематеријалних улагања са ограниченим веком употребе чини трошак набавке умањен за остатак вредности. Остатак вредности улагања сматра се једнаком нули у свим случајевима, изузев када постоји уговорна обавеза трећег лица да откупи средство на крају његовог века трајања или када за то средство постоји активно тржиште.

Обрачун амортизације почиње наредног месеца од месеца када је средство расположиво за коришћење, док се са обрачуном амортизације престаје када је садашња вредност једнака нули, када се улагање расходује или отуђи, или када се рекласификује у стално средство које се држи за продају.

Амортизација се обрачунава пропорционалном методом по стопи од 10%.

6.6. Некретнине, постројења и опрема и биолошка средства

Некретнине, постројења и опрема чине групе средстава сличне природе и употребе у пословању Предузећа, као што су:

- земљишта,
- шуме и вишегодишњи засади,
- основно стадо,
- грађевински објекти,
- постројења и опрема,
- остале некретнине, постројења и опрема,
- некретнине, постројења и опрема и биолошка средства у припреми.

Предузеће исказује ставку на позицији некретнине, постројења и опрема уколико она испуњава два критеријума: очекује се да ће будућа економска корист повезана са тим

средствима притицати у Друштво и ако се појединачна набавна вредност у моменту набавке може поуздано утврдити, уз услов да је она већа од РСД 30.000,00.

У тренутку набавке некретнине, постројења и опрема се почетно вреднују по трошку набавке, односно по набавној вредности или по цени коштања.

У набавну вредност некретнина, постројења и опреме укључује се нето фактурна цена добављача, сви директни зависни трошкови набавке и дажбине који су настали приликом набавке, односно довођења у стање функционалне приправности.

У набавну вредност производног погона, постројења за производњу енергије и инвестиционе некретнине, за која средства је обавезно потребан значајан временски период да би била спремна за своју намеравану употребу, укључују се и трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању ових средстава. Трошкови позајмљивања се капитализују као део набавне вредности средства када је вероватно да ће они имати за резултат будуће економске користи за Предузеће и када се трошкови могу поуздано одмерити. Издаци у вези са средством укључују само издатке који су имали за резултат готовинске исплате, трансфере других средстава или преузимање обавеза на које се зарачунава камата.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему настају по основу доградње средства, замене делова и њиховог сервисирања, уколико су испуњени услови за признавање. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у период у којем су настали.

Након почетног признавања, некретнине, постројења и опрема вреднују се по свом трошку набавке, умањеном за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Основицу за амортизацију некретнина, постројења и опреме чини набавна вредност умањена за остатак вредности. Ако је остатак вредности средства безначајан, сматра се да је једнак нули, а када је значајан, остатак вредности се процењује на дан стицања и не повећава се накнадно због промене цена.

Обрачун амортизације почиње наредног месеца од месеца када је средство расположиво за коришћење, док се са обрачуном амортизације престаје када је садашња вредност једнака нули, када је средство расходовано или продато, или кад се рекласификује у стално средство које се држи за продају. Амортизација некретнина, постројења и опреме врши се за свако посебно средство применом методе пропорционалног отписивања, с циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања, применом следећих амортизационих стопа:

Стопа амортизације
(%)

1. НЕКРЕТНИНЕ (ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ)

Грађевински објекти од тврдог материјала (управна зграда, објекти у угоститељству и туризму, рибарству и ловству)	2,0
Монтажни објекти (бунгалови, контејнери и бараке)	5,0
Објекти електропривреде, водопривреде и	2,5

канализације	
Помоћни грађевински објекти (ограде, хранилишта за дивљач)	5,0
Остали грађевински објекти	10,0

2. ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Канцеларијски, погонски и остали намештај и опрема	15,0
Транспортна средства (теретна и путничка) и радне машине	20,0
Телефонске централе, телефонски апарати и слично	10,0
Канцеларијска опрема, рачунарска опрема, фискалне касе, ТВ, видео, музичке линије и друга електронска опрема	25,0
Остала опрема	5,0 - 15,0
Дела филмске и др. уметности	30,0

Земљиште се исказује по набавној вредности. Приликом набавке земљиште се увек исказује по набавној вредности, коју чини фактурна вредност добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења у стање функционалне приправности. Код грађевинског земљишта, у набавну вредност урачунавају се сви издаци који су извршени за набавку, али и за припрему земљишта за коришћење. У вредност земљишта улазе и евентуални трошкови промене намене земљишта.

Земљиште не подлеже обавези обрачуна амортизације.

Шуме, вишегодишњи засади и основно стадо вреднују се приликом почетног признавања и на датум сваког биланса по фер вредности умањеној за процењене трошкове продаје на месту узгоја.

Процењени трошкови продаје укључују провизије брокерима и дилерима, накнаде државним органима и берзама, као и царине и пореза на додату вредност. Трошкови продаје не обухватају трошкове транспорта и друге трошкове неопходне да би се средство изнело на тржиште.

У случају када се приликом почетног признавања поштена вредност шума, вишегодишњих засада и основног стада не може поуздано измерити, ова имовина почетно се вреднују по набавној вредности или цени коштања, умањеној за укупно обрачунату амортизацију и укупне губитке због обезвређења, пошто се њихова поштена вредност не може поуздано измерити.

Вредност шума се добија када се утврђена стална дрвна запремина разврста на дрвне сортименте, утврди продајна вредност сортимената утоварених на превозна средства, па се од тако добијене вредности дрвних сортимената одбију сви трошкови сече, вуче и израде дрвних сортимената.

Шуме не подлежу обавези амортизације.

За обнављење шума врши се обавезно дугорочно резервисање.

Алат и инвентар евидентирају се у оквиру основних средстава уколико се користе у дужем периоду од годину дана и ако им је вредност већа од једне просечне бруто

зараде по запосленом. Алат и инвентар се калкулативно отписује по стопама које су утврђене рачуноводственом политиком Предузећа и износе 25%.

Добитак који настане приликом продаје основних средстава књижи се у корист осталих прихода, а губитак настао приликом отуђивања основних средстава књижи се на терет осталих расхода.

6.7. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине су некретнине које Предузеће, као власник држи ради остваривања зараде од издавања у закуп или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за своје потребе или за продају у оквиру редовног пословања.

Након почетног признавања инвестиционе некретнине се процењују методом набавне вредности умањеној за укупан износ исправке вредности по основу амортизације и по основу евентуалног обезвређења.

Накнадни издаци повећавају вредност инвестиционе некретнине ако је вероватно да ће приливи будућих економских користи бити већи од процењене стопе приноса те инвестиционе некретнине. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у коме су настали.

6.8. Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани обухватају улагања у дугорочна финансијска средства, као што су остали дугорочни пласмани.

6.9. Залихе

Залихе се процењују по нижој од следеће две вредности: набавној вредности, односно цени коштања или нето остваривој вредности. Набавну вредност материјала, резервних делова, инвентара и робе чине нето фактурна вредност и зависни трошкови набавке. Под зависним трошковима набавке подразумевају се сви директни трошкови у поступку набавке до ускладиштења.

Залихе се евидентирају по стварним набавним ценама, а обрачун излаза са залиха врши се по методи пондерисане просечне цене.

Роба на залихама у складишту или стоваришту води се по набавној цени .

Роба у промету на мало води се по малопродајној цени са укалкулисаним порезом на додату вредност и разликом у цени. На крају обрачунског периода врши се свођење вредности залиха на набавну вредност путем алокације реализоване разлике у цени и пореза на додату вредност, обрачунатих на просечној основи, на вредност залиха у стању на крају године и набавну вредност продате робе. Излаз робе са залиха исказује се по набавној вредности, односно по продајној вредности робе умањеној за порез на додату вредност и разлику у цени.

Залихе недовршене производње и готових производа процењују се по цени коштања или по нето продајној цени ако је она нижа. Цену коштања чине трошкови материјала израде, трошкови зарада и општи трошкови производње неопходни за довођење залиха у стање и на место у коме се налазе на дан процене. У цену коштања укључују се и трошкови позајмљивања у случају да је за залихе потребан значајан временски период да би се припремиле за продају.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха материјала и робе у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност.

Ситан инвентар се отписује у целости приликом стављања у употребу.

6.10. Зајмови (кредити) и потраживања

Зајмови (кредити) и потраживања су недериватна финансијска средства са фиксним или одредивим исплатама која нису котирана на активном тржишту. Зајмови (кредити) и потраживања почетно се вреднују по фер вредности на датум продаје, а накнадно одмеравање се врши по амортизованој вредности коришћењем методе ефективне каматне стопе, умањеној за обезвређење.

У билансу стања Друштва ова категорија финансијских средстава обухвата потраживања по основу продаје, и друга потраживања.

Потраживања по основу продаје обухватају потраживања од купаца за испоручене производе и извршене услуге и коришћење имовине Предузећа. Потраживања се евидентирају по фактурној вредности умањеној за исправку вредности обезвређених потраживања. Књиговодствена вредност потраживања умањује се преко исправке вредности, а износ умањења се признаје у билансу успеха у оквиру осталих расхода.

Исправка вредности потраживања по основу продаје врши се на терет осталих расхода, према критеријумима из Правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП “Национални парк Фрушка гора”, Сремска Каменица, за сва потраживања која нису наплаћена у року од 60 дана од дана истека рока за наплату, осим оних за које руководство процени да су наплатива у скоријем времену. Директан отпис на терет расхода врши се само у случају када је немогућност наплате потраживања извесна и документована, а одлуку о директном отпису потраживања доноси Надзорни одбор на основу образложеног предлога Руководиоца Службе финансија и рачуноводства.

6.11. Прерачунавање страних средстава плаћања и рачуноводствени третман курсних разлика

Трансакције у страниј валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције. Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају године, признају се у билансу успеха.

6.12. Обрачунати ефекти уговорене валутне клаузуле

Обрачунати ефекти валутне клаузуле исказују се као финансијски приходи и расходи у билансу успеха.

6.13. Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Резервисања се признају када Предузеће има садашњу обавезу која је настала као резултат прошлог догађаја, кад је вероватно да ће одлив ресурса који садрже

економске користи бити потребан за измирење обавеза и кад износ обавезе може поуздано да се процени.

Резервисања се признају у износима који представљају најбољу процену издатака захтеваних да се измири садашња обавеза на датум биланса стања. Трошак резервисања се признаје у расходима периода.

Када је ефекат временске вредности новца значајан, износ резервисања је садашња вредност очекиваних издатака захтеваних да се обавеза измири, добијен дисконтовањем помоћу стопе пре пореза која одражава текуће тржишне процене временске вредности новца и ризике специфичне за обавезу. Када се користи дисконтовање, књиговодствена вредност резервисања се повећава у сваком периоду, тако да одражава проток времена. Ово повећање се исказује као трошак позајмљивања.

Резервисања се поново разматрају на сваки датум биланса стања и коригују ради одражавања најбоље текуће процене. Када више није вероватно да ће одлив ресурса који представљају економске користи бити захтеван, резервисање се укида у корист биланса успеха текуће године.

Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Потенцијалне обавезе се не признају у финансијским извештајима. Потенцијалне обавезе се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Предузеће не признаје потенцијална средства у финансијским извештајима. Потенцијална средства се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, уколико је прилив економских користи вероватан.

6.14. Финансијске обавезе

Предузеће признаје финансијске обавезе у свом билансу стања само онда када оно постане једна од уговорних страна у финансијском инструменту. Финансијска обавеза престаје да се признаје када Предузеће испуни обавезу или када је обавеза плаћања предвиђена уговором укинута или истекла.

Финансијске обавезе се иницијално признају по фер вредности, увећаној за директно приписиве трошкове трансакција. После почетног признавања, финансијске обавезе се одмеравају по амортизованој вредности користећи метод ефективне камате.

Финансијске обавезе Предузећа укључују обавезе по кредитима од банака, обавезе према добављачима и остале обавезе из пословања.

Обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе из пословања накнадно се вреднују по номиналној (фактурној) вредности.

Примљени кредити од банака се првобитно признају у износима примљених средстава (номиналној вредности), а након тога се исказују по амортизованој вредности уз примену уговорене каматне стопе. Ефекти примењивања уговорене уместо ефективне каматне стопе као што се захтева у складу МРС 39 Финансијски инструменти: признавање и одмеравање по процени руководства Предузећа немају материјално значајан ефекат на финансијске извештаје.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном току пословног циклуса Предузећа, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

6.15. Закупи

Предузеће као закуподавац

Када се средства дају у закуп, нето инвестиција у закуп се признаје као потраживање.

Приход од закупа се признаје у току периода трајања закупа применом методе нето улагања, која одражава константну периодичну стопу повраћаја.

Приход од закупнине признаје се на пропорционалној основи у току периода трајања закупа.

6.16. Државна додељивања

Државна додељивања су помоћ државе у облику преноса средстава Предузећу по основу испуњења одређених услова који се односе на његово пословање. Државна додељивања везана за покриће расхода или губитка признају се као приход обрачунског периода у ком су настали и повезани расходи, тј. на основу принципа сучељавања прихода и расхода.

Државно додељивање везано за покриће расхода који ће се десити у наредном периоду признаје се као одложени приход, тј. одлаже се на рачуну пасивних временских разграничења и признаје као приход у наредним обрачунским периодима.

Државна давања везана за средства евидентирају се као одложени приход, по номиналној вредности и признају се у приходе на систематичној и пропорционалној основи током употребног века средствана бази сучељавања са расходима за амортизацију.

6.17. Порез на добитак

Опорезивање се врши у складу са Законом о порезу на добит правних лица. Предузеће самостално утврђује порез на добитак за текућу годину, осим у изузетним случајевима када пореску обавезу и месечну аконтацију утврђује порески орган. Стопа пореза на добит за 2015. годину је 15% и плаћа се на опорезиву добит исказану у пореском билансу. Основица пореза на добит исказана у пореском билансу укључује добитак исказан у билансу успеха, коригован у складу са Законом о порезу на добит правних лица. Ове корекције укључују углавном корекције за расходе који не умањују пореску основицу и повећање за капиталне добитке.

Закон о порезу на добит не дозвољава да се порески губици текућег периода користе као повраћај плаћених пореза у одређеном периоду. Међутим, губитак текуће године може се пренети на рачун добити утврђене годишњим пореским билансом у будућим периодима, али не дуже од 5 година.

Обрачунати порез може се умањити у износу од 20% извршених инвестиционих улагања, а највише до 33% обрачунатог пореза на добитак за ту годину.

6.18. Одложени порез

Одложени порези се обрачунавају и признају, по методи обавеза на све привремене разлике између вредности средстава и обавеза у финансијским извештајима и њихове вредности за сврхе опорезивања, на дан биланса стања.

Одложена пореска средства признају се на све привремене разлике које се признају за пореске сврхе, под условом да је ниво очекиваног будућег опорезивог добитка довољан да се све привремене разлике по основу пореских олакшица могу искористити.

Одложена пореска средства и обавезе израчунавају се применом пореске стопе за коју се очекује да ће бити ефективна у години остварења пореских олакшица, односно плаћања одложених пореских обавеза, а на бази званичних пореских стопа на дан или након датума биланса стања.

6.19. Порез на додату вредност

Порез на додату вредност је по свом економском учинку порез на општу потрошњу и спада у врсту пореза на промет. То је посебан облик пореза који се плаћа у свим фазама производног и прометног циклуса, тако што се у свакој фази опорезује само износ додате вредности која је остварена у свакој фази производно-прометног циклуса.

Обавезе за порез на додату вредност, обухватају обавезе настале по основу обрачунаог пореза на додату вредност и то по основу обавеза за порез на додату вредност по издатим фактурама, примљеним авансима, по основу сопствене потрошње и по другим обавезама, по општој и посебној стопи, и обавезе по основу разлике обрачунаог пореза на додату вредност и претходног пореза.

6.20. Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа порезе и доприносе пореским органима и државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују порезе и доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима обрачунаог по стопама утврђеним законским прописима. Предузеће је, такође обавезно да од бруто зарада запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати фондовима. Порези и доприноси на терет послодавца и порези и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

6.21. Обавезе по основу отпремнина

У складу са Законом о раду, Предузеће је у обавези да исплати накнаду запосленима приликом одласка у пензију, у висини три просечне месечне зараде исплаћене у Републици.

6.22. Накнадно установљене грешке

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређеног добитка из ранијих година, односно губитка ранијих година.

Материјално значајном грешком сматра се грешка која је у појединачном износу или у кумулативном износу са осталим грешкама, већа од 1% укупних прихода.

7. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

7.1. Законско регулативни ризици

На пословање Предузећа утичу и разни екстерни ризици, на које Предузеће нема утицаја, а који могу да изазову проблеме у пословању. Прва група ризика су законско-регулативни ризици. Измене закона и подзаконских аката могу да изазову проблеме у прилагођавању и примени тих аката на нивоу Предузећа, те застој у пословању и немогућност извршења планираних циљева. Руководство Предузећа предузима аактивности на ублажавању последица ових ризика сталним праћењем најновијих прописа и њиховом ефикасном применом.

7.2. Фактори финансијског ризика

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, ризик од промене фер вредности каматне стопе и ризик промене цена), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа у складу са политикама одобреним од стране Директора.

7.3. Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност или будући токови готовине финансијског инструмента флукуирати због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

Ризик од промене курсева страних валута

Предузеће је изложено ризику промена курса страних валута (ЕУР), који проистичу из признатих обавеза по основу примљеног дугорочног кредита од банкса уговореном валутном клаузулом.

Ризик од промене цена

Предузеће није изложено ризику од промена цена власничких хартија од вредности обзиром да нема улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају и којима се тргује као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Предузећа од промена фер вредности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу примљених дугорочних кредита од банака. Кредити примљени по променљивим каматним стопама излажу Предузеће каматном ризику токова готовине. Кредити примљени по фиксним каматним стопама излажу Предузеће ризику промене фер вредности каматних стопа.

Предузеће врши анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносно позицију.

7.4. Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик преваходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Предузећа кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Предузеће нема значајне концентрације кредитног ризика.

Предузеће анализира кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

7.5. Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

На ликвидност предузећа негативно се одражава сезонски карактер пословања. Сеча и израда дрвних сортимената, као и тражња за тим производима је највећим делом сезонског карактера.

У правцу одржавања ликвидности предузећа руководство примењује мере и поступке да се ресурси правилно усмере у времену према кључним функцијама пословања.

7.6. Ризик од климатских и метеоролошких услова

Карактеристике делатности Предузећа (заштита и унапређење природних вредности), где велики део активности представља гајење и експлоатација шума, намеће још једну врсту ризика, који се може дефинисати као ризик од климатских и метеоролошких услова – поплаве, временске непогоде, пожари, клизишта представљају екстерне ризике који прете реализацији циљева Предузећа. У отклањању тих ризика предузимају се мере као што је организовање ефикасне надзорне службе, као и друге мере усмерене на неутралисање или смањење утицаја ове врсте ризика, односно на смањење штете која може настати.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2015.	Остварено 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.12.2016.	План 01.01-31.03.2016.	План 01.04-30.06.2016.	План 01.07-30.09.2016.	План 01.09-31.12.2016.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	71,069,368	65,626,566	69,239,363	16,796,124	16,901,433	17,334,113	18,207,694
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	98,620,672	90,894,275	95,819,767	23,244,013	23,389,749	23,988,531	25,197,474
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	116,273,776	107,164,355	112,971,505	27,404,692	27,576,513	28,282,479	29,707,821
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	154	147	153	147	150	153	153
4.1.	- на неодређено време	144	138	141	138	141	141	141
4.2.	- на одређено време	10	9	12	9	9	12	12
5	Накнаде по уговору о делу	607,500	411,512	499,700	214,157	214,157	71,386	-
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	1	1	-
7	Накнаде по ауторским уговорима	25,000	-	25,000	25,000	-	-	-
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	1	1	1	1	-	-	-
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,932,250	1,494,758	1,462,300	417,800	417,800	208,900	417,800
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	12	8	7	2	2	1	2
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-	-
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-	-
13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине	-	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима управног одбора	-	-	-	-	-	-	-
16	Број чланова управног одбора	-	-	-	-	-	-	-
17	Накнаде члановима надзорног одбора	2,703,797	2,703,797	2,703,797	675,949	675,949	675,949	675,949
18	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5	5
19	Превоз запослених на посао и са посла	6,346,300	5,879,860	6,234,000	1,537,000	1,537,000	1,580,000	1,580,000
20	Дневнице на службеном путу	220,000	254,883	219,000	55,000	74,000	50,000	40,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	120,000	69,497	118,600	29,000	38,000	27,000	24,600
22	Отпремнина за одлазак у пензију	375,000	562,408	193,876	-	-	193,876	-
24	Јубиларне награде	571,882	540,542	295,058	-	-	-	295,058
25	Број прималаца	12	11	7	-	-	-	7
26	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-	-	-	-
27	Помоћ радницима и породици радника	700,000	361,343	680,000	250,000	140,000	140,000	150,000
28	Стипендије	102,000	34,000	-	-	-	-	-
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	297,000	310,770	292,000	-	-	-	292,000

Напомена: Код позиција број 20 и 21 које су повезане планирано је 340.000,00 динара, а остварено је 324.380,00 динара; код позиције 22 планирано је 375.000,00 динара, а остварено је 562.408,00 динара јер је за једног запосленог утврђена инвалидност због које је отишао у инвалидску пензију, и извршена је исплата отпремнине; код позиције 29 планирано је 297.000,00 динара, а остварено је 310.770,00 динара јер је исплаћена накнада штете за део неискоришћеног годишњег одмора за једног запосленог.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

тачка 8.2.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2015. године	147		Стање на дан 30.06.2016. године	150
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2016.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2016.	
2.	отказ уговора о раду.	1	2.	прелазак у другу установу	1
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2016.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2016.	
7.	навести основ	1	7.	навести основ	4
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2016. године	147		Стање на дан 30.09.2016. године	153
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2016. године	147		Стање на дан 30.09.2016. године	153
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2016.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2016.	
2.	отказ уговора о раду	1	2.	вишак због орг. промена	1
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2016.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2016.	
7.	навести основ	4	7.	навести основ	1
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2016. године	150		Стање на дан 31.12.2016. године	153

Структура запослених по секторима/ организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организа циона јединица	Број систематизован их радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
						Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.
1	Сектор зашт. и развоја	109	89	84	5	30	31	2	2	0	0	29	29	7	7	18	18	3	5	89	93
2	Сектор зајед. послова	21	25	23	2	6	7	6	6	0	0	8	9	2	2	2	2	1	1	25	26
3	Чуварска служба	37	32	30	2	1	1	0	0	0	0	31	32	0	0	0	0	0	0	32	33
4	Ван сектора	3	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	УКУПНО:	170	147	138	9	38	40	8	8	0	0	68	70	9	9	20	20	4	6	147	153

Структура запослених по секторима/ организационим јединицама по занимањима

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	дип.инж. шумарства			дипл.инж. пољопривред			дипл.инж. ловног туриз.			дипл. инж. маш.			дипл.инж. живот.ср.			дипл.економ			дипл.правни к			дипл.биолог			дипл.инж. архит.			Дипл. политиколог			економиста			правник				
						по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.					
1	Сектор зашт. и развоја	109	89	84	5	22	17	18	3	3	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	0	0	0	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0		
2	Сектор зајед. послова	30	25	23	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	2	3	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	3	2	2	2
3	Чуварска служба	37	32	30	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Ван сектора	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	УКУПНО:	179	147	138	9	24	19	20	3	3	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	7	3	5	4	3	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1	4	4	4	2	2	2	

Редни број	геометар			маш.инж.			шумарски техничар			геод.техничар			грађ.техничар			пољопр. техничар			трг.техничар			гимназија			саобр.технич			техничар обезбеђења			економски техничар			КВ возач и дакт.			КВ столар			основна школа са оспос.за рад у шумарству			основна школа				
	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.	по систематизацији	Остварено 31.12.2015.	планирано 31.12.2016.								
1	1	1	1	0	0	0	22	17	18	1	1	1	1	1	1	3	3	3	2	2	2	0	0	0	2	2	1	2	2	2	2	2	0	0	0	8	6	6	1	1	1	22	19	20	8	3	4
2	0	0	0	1	1	1	3	3	3	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	3	3	3	0	0	0	0	0	5	2	3	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	3	2	2		
3	0	0	0	0	0	0	36	31	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	1	1	1	1	1	1	61	51	53	1	1	1	1	1	1	4	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2	2	2	2	3	10	8	8	1	1	1	22	19	20	11	5	6		

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2015.	Број запослених 31.12.2016.
1	ВСС	38	40
2	ВС	8	8
3	ВКВ	-	-
4	ССС	68	70
5	КВ	9	9
6	ПК	20	20
7	НК	4	6
	УКУПНО	147	153

Старосна структура

Редн и број	Опис	Број запослених 31.12.2015.	Број запослених 31.12.2016.
1	До 30 година	6	14
2	30 до 40 година	23	21
3	40 до 50	51	52
4	50 до 60	57	51
5	Преко 60	10	15
	УКУПНО	147	153
	Просечна старост	48	47

По времену у радном односу

Редн и број	Опис	Број запослених 31.12.2015.	Број запослених 31.12.2016.
1	До 5 година	8	17
2	5 до 10	23	22
3	10 до 15	10	11
4	15 до 20	22	25
5	20 до 25	25	23
6	25 до 30	25	21
7	30 до 35	21	20
8	Преко 35	13	14
	УКУПНО	147	153

8.4 Број запослених

На почетку 2016. године број запослених је 147. Рад се обавља преко II сектора и то :

I . Сектор заштите и развоја;

II . Сектор заједничких послова.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015.годину

ИСПЛАТ А 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	143	7,989,318	55,869	140	7,660,384	7,660,384	54,717	1	65,150	65,150	65,150	2	263,784	263,784	131,892
II	142	7,688,593	54,145	139	7,368,124	7,368,124	53,008	1	60,243	60,243	60,243	2	260,226	260,226	130,113
III	139	7,365,404	52,989	137	7,161,627	7,161,627	52,275	1	60,595	60,595	60,595	1	143,182	143,182	143,182
IV	141	7,526,571	53,380	138	7,257,706	7,257,706	52,592	2	124,463	124,463	62,232	1	144,402	144,402	144,402
V	140	7,489,229	53,494	137	7,218,429	7,218,429	52,689	2	127,313	127,313	63,657	1	143,487	143,487	143,487
VI	137	7,483,780	54,626	134	7,215,340	7,215,340	53,846	2	124,300	124,300	62,150	1	144,140	144,140	144,140
VII	137	7,481,718	54,611	134	7,208,312	7,208,312	53,793	2	127,192	127,192	63,596	1	146,214	146,214	146,214
VIII	137	7,363,458	53,748	133	7,063,694	7,063,694	53,110	3	156,408	156,408	52,136	1	143,356	143,356	143,356
IX	139	7,585,230	54,570	132	7,126,971	7,126,971	53,992	6	315,077	315,077	52,513	1	143,182	143,182	143,182
X	140	7,531,430	53,796	132	7,035,059	7,035,059	53,296	7	353,189	353,189	50,456	1	143,182	143,182	143,182
XI	142	7,660,810	53,949	133	7,094,361	7,094,361	53,341	8	423,094	423,094	52,887	1	143,355	143,355	143,355
XII	144	7,728,734	53,672	133	7,127,346	7,127,346	53,589	10	458,206	458,206	45,821	1	143,182	143,182	143,182
УКУПНО	1,681	90,894,275	648,849	1,622	86,537,353	86,537,353	640,249	45	2,395,230	2,395,230	691,434	14	1,961,692	1,961,692	1,699,687
ПРОСЕК	140	7,574,523	54,071	135	7,211,446	7,211,446	53,354	4	199,603	199,603	57,619	1	163,474	163,474	141,641

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015.годину

ИСПЛАТА 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запосле них	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	143	9,419,406	65,870	140	9,031,593	9,031,593	64,511	1	76,812	76,812	76,812	2	311,001	311,001	155,501
II	142	9,064,852	63,837	139	8,687,019	8,687,019	62,497	1	71,027	71,027	71,027	2	306,806	306,806	153,403
III	139	8,683,811	62,473	137	8,443,558	8,443,558	61,632	1	71,442	71,442	71,442	1	168,812	168,812	168,812
IV	141	8,873,827	62,935	138	8,556,835	8,556,835	62,006	2	146,742	146,742	73,371	1	170,250	170,250	170,250
V	140	8,829,801	63,070	137	8,510,528	8,510,528	62,121	2	150,102	150,102	75,051	1	169,171	169,171	169,171
VI	137	8,823,377	64,404	134	8,506,886	8,506,886	63,484	2	146,550	146,550	73,275	1	169,941	169,941	169,941
VII	137	8,820,947	64,386	134	8,498,602	8,498,602	63,422	2	149,959	149,959	74,980	1	172,386	172,386	172,386
VIII	137	8,681,517	63,369	133	8,328,095	8,328,095	62,617	3	184,405	184,405	61,468	1	169,017	169,017	169,017
IX	139	8,942,986	64,338	132	8,402,699	8,402,699	63,657	6	371,475	371,475	61,913	1	168,812	168,812	168,812
X	140	8,879,557	63,425	132	8,294,335	8,294,335	62,836	7	416,410	416,410	59,487	1	168,812	168,812	168,812
XI	142	9,032,096	63,606	133	8,364,252	8,364,252	62,889	8	498,828	498,828	62,354	1	169,016	169,016	169,016
XII	144	9,112,178	63,279	133	8,403,141	8,403,141	63,182	10	540,225	540,225	54,023	1	168,812	168,812	168,812
УКУПНО	1,681	107,164,355	764,994	1,622	102,027,543	102,027,543	754,854	45	2,823,977	2,823,977	815,201	14	2,312,836	2,312,836	2,003,933
ПРОСЕК	140	8,930,363	63,749	135	8,502,295	8,502,295	62,904	4	235,331	235,331	67,933	1	192,736	192,736	166,994

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016. годину

8.4.1.

ПЛАН 2016.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО				
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћен а маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуна та маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	144	7,816,421	54,281	143	7,672,449		53,653	-	-	-	-	1		143,972		143,972
II	145	7,713,924	53,199	143	7,557,876		52,852	1	12,629	12,629	12,629	1		143,419		143,419
III	143	7,713,668	53,942	141	7,525,795		53,374	1	44,202	44,202	44,202	1		143,671		143,671
IV	143	7,635,683	53,396	141	7,448,084		52,823	1	44,054	44,054	44,054	1		143,545		143,545
V	145	7,971,900	54,979	140	7,618,305		54,416	4	209,605	52,401	52,401	1		143,990		143,990
VI	145	7,782,166	53,670	140	7,442,870		53,163	4	201,741	50,435	50,435		1	137,555		137,555
VII	147	7,883,974	53,632	138	7,339,292		53,183	8	413,243	51,655	51,655		1	131,439		131,439
VIII	147	8,062,161	54,845	138	7,443,020		53,935	8	487,703	60,963	60,963		1	131,438		131,438
IX	147	8,042,396	54,710	138	7,285,097		52,791	10	625,371	62,537	62,537		1	131,928		131,928
X	153	8,399,158	54,896	142	7,641,859		53,816	10	625,371	62,537	62,537		1	131,928		131,928
XI	153	8,399,158	54,896	142	7,641,859		53,816	10	625,371	62,537	62,537		1	131,928		131,928
XII	153	8,399,158	54,896	142	7,641,859		53,816	10	625,371	62,537	62,537		1	131,928		131,928
УКУПНО	1,765	95,819,767	651,342	1,688	90,258,365	0	641,638	67	3,914,661	0	566,487	5	7	1,646,741	0	1,646,741
ПРОСЕК	147	7,984,981	54,279	141	7,521,530	0	53,470	7	355,878	0	51,499	1	1	137,228	0	137,228

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016. годину

8.4.2.

у динарима

ПЛАН 2016.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО				
	број запосле них	Планирана маса бруто II зарада	просечн а зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	144	9,215,561	63,997	143	9,045,817		63,257	-	-		-	1		169,743		169,743
II	145	9,094,716	62,722	143	8,910,736		62,313	1	14,890		14,890	1		169,091		169,091
III	143	9,094,415	63,597	141	8,872,912		62,928	1	52,114		52,114	1		169,388		169,388
IV	143	9,002,470	62,954	141	8,781,291		62,279	1	51,940		51,940	1		169,240		169,240
V	145	9,398,870	64,820	140	8,981,982		64,157	4	247,124		61,781	1		169,764		169,764
VI	145	9,175,173	63,277	140	8,775,144		62,680	4	237,853		59,463		1	162,177		162,177
VII	147	9,295,205	63,233	138	8,653,025		62,703	8	487,214		60,902		1	154,967		154,967
VIII	147	9,505,288	64,662	138	8,775,321		63,589	8	575,002		71,875		1	154,966		154,966
IX	147	9,481,986	64,503	138	8,589,129		62,240	10	737,312		73,731		1	155,543		155,543
X	153	9,902,607	64,723	142	9,009,752		63,449	10	737,312		73,731		1	155,543		155,543
XI	153	9,902,607	64,723	142	9,009,752		63,449	10	737,312		73,731		1	155,543		155,543
XII	153	9,902,607	64,723	142	9,009,752		63,449	10	737,312		73,731		1	155,543		155,543
УКУПНО	1,765	112,971,505	767,934	1,688	106,414,613		756,193	67	4,615,385		667,889	5	7	1,941,508		1,941,508
ПРОСЕК	147	9,414,292	63,995	141	8,867,884		63,016	7	419,580		60,717	1	1	161,792		161,792

Напомена: У плану за 2016. годину за X, XI, XII месец укључени су сви запослени по кадровској евиденцији, а који су били одсутни по било ком основу у децембру 2015. године.

8.4.3.

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2016. ГОДИНИ

у динарима

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2015. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2016. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2016. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	9,419,406	9,910,716	9,215,561	695,155
ФЕБРУАР	9,064,852	9,768,111	9,094,716	673,395
МАРТ	8,683,812	9,831,195	9,094,415	736,780
АПРИЛ	8,873,827	9,700,386	9,002,470	697,916
МАЈ	8,829,801	10,094,412	9,398,870	695,542
ЈУН	8,823,377	9,765,082	9,175,173	589,909
ЈУЛ	8,820,947	9,986,571	9,295,205	691,366
АВГУСТ	8,681,517	10,170,160	9,505,288	664,872
СЕПТЕМБАР	8,942,986	10,221,614	9,481,986	739,628
ОКТОБАР	8,879,556	10,649,427	9,902,607	746,820
НОВЕМБАР	9,032,095	10,649,427	9,902,607	746,820
ДЕЦЕМБАР	9,112,178	10,649,427	9,902,607	746,820
УКУПНО	107,164,354	121,396,528	112,971,505	8,425,023

8.5. Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

у динарима

Остварено 2015	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
II							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
III							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
IV							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
V							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VI							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VIII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
IX							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
X							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
XI							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
XII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
УКУПНО							36	888,000	296,000	432,000	388,800	1,708,800	60	1,708,800
ПРОСЕК							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Остварено 2015	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*		УКУПНО ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*		ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РС
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО	
I							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
II							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
III							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
IV							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
V							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VI							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VIII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
IX							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
X							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
XI							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
XII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
УКУПНО							36	1,405,068	468,360	683,544	615,185	2,703,797	60	2,703,797	60	2,962,020	206,582
ПРОСЕК							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Напомена: Накнада за члана надзорног одбора из редова запослених износи 20.000,00 динара у нето износу на месечном нивоу, тако да не подлеже умањењу основице од 10% и по том основу нема уплате разлике у буџет Републике Србије.

8.5.1. Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2016	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
II							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
III							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
IV							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
V							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VI							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
VIII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
IX							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
X							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
XI							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
XII							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400
УКУПНО							36	888,000	296,000	432,000	388,800	1,708,800	60	1,708,800
ПРОСЕК							3	74,000	24,667	36,000	32,400	142,400	5	142,400

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2016	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*		УКУПНО ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*		ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РС
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПН О-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО	УКУПН О-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО	
I							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
II							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
III							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
IV							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
V							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VI							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
VIII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
IX							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
X							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
XI							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
XII							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215
УКУПНО							36	1,405,068	468,360	683,544	615,185	2,703,797	60	2,703,797	60	2,962,020	206,582
ПРОСЕК							3	117,089	39,030	56,962	51,265	225,316	5	225,316	5	246,835	17,215

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Напомена: Накнада за члана надзорног одбора из редова запослених износи 20.000,00 динара у нето износу на месечном нивоу, тако да не подлеже умањењу основице од 10% и по том основу нема уплате разлике у буџет Републике Србије.

8.6.Пословодство

Према систематизацији радних места пословодство чини директор предузећа. Основни критеријуми за одређивање органа пословодства су школска спрема, радно искуство, овлашћења и одговорности.

Назив	Опис посла	Коефицијент	Коефицијент најниже зараде	Однос
Директор	Руководи Предузећем као целином	6.9	1.15	6

8.7. Органи Предузећа

У складу са Законом о јавним предузећима, органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор Предузећа.

Надзорни одбор обавља следеће послове у Предузећу:

- 1) доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење;
- 2) доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја из тачке 1. овог члана;
- 3) усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања;
- 4) усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности;
- 5) усваја финансијске извештаје;
- 6) надзире рад директора;
- 7) доноси статут;
- 8) одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала;
- 9) доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка;
- 10) закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи;
- 11) врши друге послове у складу са законом и статутом.

Директор руководи радом Предузећа, представља и заступа Предузеће, предлаже пословну политику, води пословање Предузећа и организује процес рада, самостално доноси одлуке и одговара за законитост рада Предузећа, извршава одлуке Надзорног одбора, именује и разрешава лица са посебним овлашћењима и одговорностима и обавља друге послове одређене Законом и статутом јавног предузећа.

Накнаде Председнику и члановима Надзорног одбора обрачунаваће се исплаћивати у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и Закључком Владе 05 Број: 120-4780/2008 од 06.11.2008. године.

Право на накнаду путних трошкова, дневница и сл. утврђује се саобразно начину обрачуна ових трошкова који важе и за остале раднике Предузећа.

9. Планиране активности за унапређење процеса пословања

У 2016. години планиране су следеће активности за унапређење процеса пословања ЈП “Национални парк Фрушка гора” :

- повећање контроле активности на подручју НП Фрушка гора ради спречавања настанка свих врста штета у заштићеном подручју(крађа дрвних сортимената, брање заштићених биљних врста, криволов и др.),
- ажурирање катастра подземних вода на подручју НП Фрушка гора ради обухвата нових корисника накнада и повећања прихода,
- рад на промоцији природних и других вредности НП Фрушка гора, нарочито са основним и средњим школама у окружењу Националног парка,
- закључивање уговора са агенцијама за посредовање у туризму и другим делатностима ради повећања прихода у том сегменту пословања(улазнице у НП од посетилаца и др.),
- увођење нових програма за посетиоце НП Фрушка гора(возња бициклова по стазама у НП, пешачке туре прилагођене разним узрастима посетилаца, едукација посетилаца),
- подизање квалитета услуга код израде дрвних сортимената, односно већа контрола на местима извођења услуга у шумарству од стране субјеката изабраних на тендеру,
- прилагођавање тржишту дрвних сортимената у погледу тражње за одређеним сортиментима(израда по меридрвних сортимената у складу са специфичним захтевима купаца),
- израда квалитетних Основа газдовања шумама за период 2017 – 2026 година и усвајање истих у складу са Законом о шумама.

9.1.ИНДИКАТОРИЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Врста индикатора	Назив индикатора	Опис индикатора	2015. год.	2016. год.
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	<u>обртна средства</u> краткорочне обавеза	0,72	0,75
	Убрзана ликвидност	<u>обртна средства - залихе</u> краткорочне обавезе	0,34	0,29
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	<u>укупан дуг</u> укупна средства	0,08	0,08
	Однос дуга према капиталу	<u>укупан дуг</u> укупан капитал	0,09	0,08
	Коефицијент покрића камате	<u>ЕБИТ</u> расходи за камате	2.66	2.57
	Коефицијент финансијске стабилности	<u>дугорочне обавезе + капитал</u> стална имовина + залихе	0.94	0.94
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	<u>просечне залихе</u> x 365 приход од продаје	80.7432	81.0931
	Просечан период наплате потраживања	<u>просечни салдо купаца</u> x365 приход од продаје	39.1873	34.8743
	Просечни период плаћања обавеза	<u>обавезе према добављачима</u> x365 приход од продаје	60.8566	30.8529
	Искоришћеност фиксних средстава	<u>приход од продаје</u> нето фиксна средства	0.2466	0.2643
	Искоришћеност укупних средстава	<u>приход од продаје</u> укупна средства	0.1151	0.1244
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	<u>укупна добит</u> приход од продаје	0.0085	0.0095
	Профитна нето маргина	<u>нето добит</u> приход од продаје	0.0115	0.0081
	ЕБИТ маргина	<u>ЕБИТ</u> укупан приход	0.0100	0.0118
	ЕБИТДА маргина	<u>ЕБИТДА</u> укупан приход	0.0555	0.0560
	Стопа повраћаја на укупна средства(ROA)	<u>нето добит</u> укупна средства	0.0013	0.0010
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	<u>нето добит</u> капитал	0.0014	0.0010
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	<u>пословни приходи</u> пословни расходи	1.0354	1.0026
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	<u>брutto зарада и лични расходи</u> укупан приход	0.3401	0.3567
	Продуктивност рада	<u>приход од продаје</u> број запослених	1,958.12	1,944.22

ДОМАЋИ КРЕДИТОРИ

9.2.

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА					
			ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2016. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2016. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2015.								
	кратк.кредит за ликвидност	ИНТЕЗА банка - менице	9,940	-	9,940			
САЛДО 31.03.2016.								
	кратк.кредит за ликвидност	ИНТЕЗА банка - менице	16,450	406	16,856	16,450	406	16,856
САЛДО 30.06.2016.								
	кратк.кредит за ликвидност	АИК банка - менице	15,200	375	15,575	15,200	375	15,575
САЛДО 30.09.2016.								
	кратк.кредит за ликвидност	АИК банка - менице	10,800	267	11,067	10,800	267	11,067
САЛДО 31.12.2016.								
	кратк.кредит за ликвидност	АИК банка - менице	0	0	0	0	0	0

Тачка 9.3.

НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

Р. бр		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2016. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	2,940,800.00	6,500,000.00	1,200,000.00	5,700,000.00	1,160,000.00	6,200,000.00	2,025,000.00	6,500,000.00	2,690,000.00	6,800,000.00
2.	Привредни субјекти	22,529,400.00	25,615,000.00	20,700,000.00	24,430,000.00	19,500,000.00	20,600,000.00	18,700,000.00	17,800,000.00	18,850,000.00	17,900,000.00
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	4,686,620.00	-	5,300,000.00	-	4,950,000.00	-	5,430,000.00	-	6,161,000.00	-
4.	Државни органи и органи локалне власти	-	4,004,000.00	-	4,800,000.00	-	4,300,000.00	-	3,800,000.00	-	9,100,000.00
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	366,180.00	-	150,000.00	-	180,000.00	-	95,000.00	-	210,000.00	-
6.	Остало	500,000.00	10,800,000.00	360,000.00	160,000.00	250,000.00	120,000	-	-	325,000.00	280,000.00
	УКУПНО	31,023,000.00	46,919,000.00	27,710,000.00	35,090,000.00	26,040,000.00	31,220,000.00	26,250,000.00	28,100,000.00	28,236,000.00	34,080,000.00

Тачка 9.4.

СУБВЕНЦИЈЕ

У динарима

Редни број		01.01-31.12.2015.година	01.01-31.12.2016.година	01.01-31.03.2016.година	01.04-30.06.2016.година	01.07-30.09.2016.година	01.10-31.12.2016.година
1.	Планирано	20,000,000.00	16,644,600.00	-	13,350,000.00	600,000.00	2,694,600.00
2.	Уговорено	24,632,000.00	-	-	-	-	-
3.	Повучено	21,937,400.00	-	-	-	-	-

Тачка 9.5.

План инвестиционих улагања

У 000
динара

Редн и број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Планирано у 2015. год.	Остварено у 2015. год.	План за 2016. год.	План за 2017. год.	План за 2018. год.	План након 2018. год.
1	Израда шумских основа(2017 - 2026. год)	сопствена из пословања	2015	2016	23,500,000.00	12,500,000.00	8,923,411.00	11,000,000.00	-	-	-
2	Изградња шумског пута "Ворово - Шидско церје"	Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство	2016	2016	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00	-	-	-
	Укупно:				32,500,000.00	12,500,000.00	8,923,411.00	20,000,000.00	-	-	-

План инвестиционих улагања у 2016. години

У 000 динара

Редн и број	Назив инвестиционог улагања	План за 2016. год.	01.01. - 31.03. 2016. год.	01.04. - 30.06. 2016. год.	01.07. - 30.09. 2016. год.	01.10. - 31.12. 2016. год.
1	Израда шумских основа(2017 - 2026. год)	11,000,000.00	-	2,000,000.00	6,000,000.00	3,000,000.00
2	Изградња шумског пута "Ворово - Шидско церје"	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00	-
	Укупно:	20,000,000.00	-	2,000,000.00	15,000,000.00	3,000,000.00

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

9.6.
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План за 2015. годину	Планирано за 2016. годину	План за први квартал 2016.	План за други квартал 2016.	План за трећи квартал 2016.	План за четврти квартал 2016.
1	Добра	38,880,306.00	36,917,870.00	6,675,500.00	8,188,000.00	13,780,520.00	8,323,850.00
1.1.	Житарице(за исхрану фауне)	2,897,793.00	3,012,350.00	-	-	800,000.00	2,212,350.00
1.2.	Ломљени камен	700,000.00	480,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00
1.3.	Алати и браве	524,224.00	497,000.00	105,500.00	125,000.00	125,000.00	141,500.00
1.4.	Пластичне плочице	1,283,400.00	1,220,000.00	300,000.00	280,000.00	340,000.00	300,000.00
1.5.	Рибља млађ	1,150,000.00	1,155,000.00	-	-	1,155,000.00	-
1.6.	Хемијска средства	3,600,000.00	2,050,000.00	-	450,000.00	1,100,000.00	550,000.00
1.7.	Теренска возила	2,200,000.00	2,600,000.00	-	-	2,600,000.00	-
1.8.	Гориво	8,500,000.00	8,293,000.00	1,950,000.00	2,143,000.00	2,100,000.00	2,100,000.00
1.9.	ХТЗ опрема	630,000.00	1,500,000.00	-	-	-	1,500,000.00
1.10.	Електрична енергија	3,500,000.00	4,000,000.00	1,100,000.00	880,000.00	920,000.00	1,100,000.00
1.11.	Природни гас	1,000,000.00	1,000,000.00	300,000.00	200,000.00	200,000.00	300,000.00
1.12.	Набавка дрвених греда	800,000.00	-	-	-	-	-
1.13.	Жица за ограду	-	335,000.00	-	-	335,000.00	-
1.14.	Остала добра	12,094,889.00	10,775,520.00	2,100,000.00	3,250,000.00	3,000,000.00	2,425,520.00
2	Услуге	182,056,598.00	197,444,991.00	35,820,000.00	52,525,000.00	61,130,000.00	47,969,991.00
2.1.	Услуге штампања	850,000.00	495,000.00	-	180,000.00	140,000.00	175,000.00
2.2.	Адвокатске услуге	1,000,000.00	1,200,000.00	260,000.00	300,000.00	300,000.00	340,000.00
2.3.	Услуге у шумарству - сеча дрвених сортимената	102,064,531.00	116,899,223.00	24,500,000.00	31,000,000.00	33,000,000.00	28,399,223.00
2.4.	Услуге у шумарству - гајење шума и управљање шумским расадницима	36,969,260.00	46,288,741.00	6,900,000.00	12,850,000.00	16,200,000.00	10,338,741.00
2.5.	Услуге у шумарству - израда шумске основе	12,500,000.00	11,000,000.00	-	2,000,000.00	6,000,000.00	3,000,000.00
2.6.	Услуге одржавања терена	1,600,000.00	2,050,000.00	360,000.00	585,000.00	630,000.00	475,000.00
2.7.	Услуге осигурања	2,200,000.00	2,200,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00
2.8.	Услуге обезбеђења објеката	2,800,000.00	1,680,000.00	150,000.00	510,000.00	510,000.00	510,000.00
2.9.	Услуге одобравања кредита	2,200,000.00	2,500,000.00	500,000.00	700,000.00	700,000.00	600,000.00
2.10.	Услуге сервисирања моторних возила	2,000,000.00	2,000,000.00	400,000.00	550,000.00	500,000.00	550,000.00
2.11.	Услуге производње хране за дивљач	1,000,000.00	-	-	-	-	-
2.12.	Остале услуге	16,872,807.00	11,132,027.00	2,200,000.00	3,300,000.00	2,600,000.00	3,027,000.00
3	Радови	5,709,400.00	11,111,949.00	1,006,740.00	290,209.00	9,485,000.00	330,000.00
3.1.	Завршни грађевински радови(кречење фасаде и лакирање паркета)	386,000.00	-	-	-	-	-
3.2.	Постављање ограде	4,200,000.00	290,209.00	-	290,209.00	-	-
3.3.	Радови на изградњи тврдог шумског пута	-	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00	-
3.4.	Радови на уградњи громобрана	-	330,000.00	-	-	-	330,000.00
3.5.	Адаптација дв. зграде у дирекцији	-	485,000.00	-	-	485,000.00	-
3.6.	Остали радови	1,123,400.00	1,006,740.00	1,006,740.00	-	-	-

Напомена: У плану набавки планирана су средства у износу од 113.966.752 динара за 2017. годину за услуге у шумарству-сеча дрвених сортимената.

Образложење планираних финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова

1. Добра

- код набавке житарица за исхрану фауне планирано је 3,012,350.00 динара, а набавка се односи претежно на кукуруз у клипу за прихрану дивљачи у НП Фрушка гора којим газдује НП и неопходна је за одржавање бројности и побољшање квалитета дивљачи,
- набавка ломљеног камена је планирана у износу од 480,000.00 динара за редовно одржавање шумских путева ради несметаног обављања активности у шумарству,
- алати и браве су планирани у износу од 497,000.00 динара , и односи се на различите врсте алата неопходних за редовно пословање предузећа,
- пластичне плочице су планиране у износу од 1,220,000.00 динара за обележавање посечених стабала за даљу продају где износ зависи од годишњег плана израде дрвних сортимената,
- хемијска средства су планирана у износу од 2,050,000.00 динара и односе се на мере заштите у расаднику НП, и у шумама Фрушке горе,
- планирана је набавка два теренска возила Лада Нива за чуварску службу у износу од 2,600,000.00 динара, као замена за амортизована два возила истог типа, за заштиту и мониторинг подручја НП,
- набавка горива је планирана у износу од 8,293,000.00 динара за сва возила као и чамце и радне машине којима располаже НП,
- опрема за безбедност и здравље на раду је планирана у износу од 1,500,000.00 динара у складу са потребама и правилником НП,
- потрошња електричне енергије у објектима које користи НП је планирана у износу од 4,000,000.00 динара и износ је виши у односу на 2015. годину јер је дошло до повећања цене електричне енергије у 2015. години,
- природни гас је планиран у износу од 1,000,000.00 динара и користи се за загревање дела пословних просторија,
- жица за ограду планирана је у износу од 335,000.00 динара за ограђивање дела ловишта због боље заштите дивљачи,
- код осталих добара (гуме за возила, рачунарска и геодетска опрема, средства за хигијену, кесе за смеће и др.) планирана је набавка у 2016. години у износу од 10,775,520.00 динара и у складу је са мерама уштеде за 2016. годину.

2. Услуге

- услуге штампања су планиране у износу од 495,000.00 динара за штампани материјал и то:отпремнице, радне налоге, флајере и друге материјале у складу са неопходним потребама за 2016. годину,
- адвокатске услуге су планиране у износу од 1,200,000.00 динара за заступање Предузећа пред судовима у Републици Србији,
- услуге у шумарству – сеча дрвних сортимената планиране су у износу од 116,899,223.00 динара и услуге у шумарству – гајење шума и управљање шумским расадницима у износу од 46,288,741.00 динара на основу годишњих планова газдовања шумама који су разрада Основа газдовања шумама које се доносе за 10 година,
- услуге одржавања терена су планиране у износу од 2,050,000.00 за одржавање посебних површина у оквиру НП,
- услуге осигурања су планиране у износу од 2,200,000.00 динара за осигурање имовине и лица,
- за услуге обезбеђења објеката планиран износ је 1,680,000.00 динара и нижи је у односу на 2015. годину због смањења обима потребних услуга,
- код услуга одобравања кредита планиран је износ укупних трошкова до 2,500,000.00 динара за 12 месеци коришћења кредитних средстава од пословне Банке за ликвидност Предузећа,
- услуге сервисирања моторних возила планирани су у износу од 2,000,000.00 динара и ради се о сервисима свих моторних возила и на

нивоу су услуга за 2015. годину,

-остале услуге(услуге обавезне ревизије, претплатничке услуге, услуге одлагања отпада, услуге резања трупаца, услуге у области здравља и безбедности на раду и др.) су планиране у износу од 11,132,027.00 динара и ради се о рационализацији ових трошкова у 2016. години.

3. Радови

-постављање ограде је планирано у ограђеном делу ловишта у износу од 290,209.00 динара и односи се на радове постављања жичане ограде за побољшање услова за дивљач,

-радови на изградњи тврдог шумског пута су планирани у износу од 9,000,000.00 динара и ради се о изградњи пута чијим завршетком ће се створити услови за приступ дрвним сортиментима као и боља заштита од пожара, а тиме и повећати профитабилност у пословању Предузећа,

-радови на уградњи громобрана планирани су у износу од 330,000.00 динара и тиме се обезбеђују услови у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду,

-адаптација дворишне зграде у дирекцији ЈП планирана је у износу од 485,000.00 динара из разлога заштите од влаге објекта и тиме спречавање његовог пропадања,

-остали радови-планирани су у износу од 1,006,740,00 динара и односе се на одржавање меких и тврдых шумских путева у заштићеном подручју ради обављања активности прописаних законом.

Тачка 9.7.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Планирано за 2015. годину	Планирано за 2016. годину	План за први квартал 2016.	План за други квартал 2016.	План за трећи квартал 2016.	План за четврти квартал 2016.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	68,250.00	68,250.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00	17,250.00
3.	Хуманитарне активности	95,017.00	95,000.00	21,500.00	24,500.00	25,000.00	24,000.00
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	740,000.00	740,000.00	210,000.00	170,000.00	170,000.00	190,000.00
6.	Реклама и пропаганда	360,900.00	360,900.00	86,000.00	95,000.00	80,900.00	100,000.00
7.	Остало	228,000.00	228,000.00	52,000.00	55,000.00	59,000.00	62,000.00

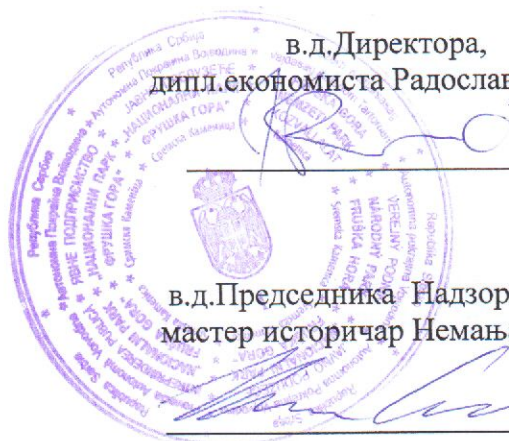
ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Реализација планираних активности вршиће се у складу са планираним изворима прихода које Предузеће остварује у обављању поверених активности и посебних наменских средстава у оквиру буџета Републике Србије.

У случају да било који од планираних извора прихода не буде реализован у планираном износу, смањиваће се и ставке трошкова у обиму и структури који ће бити у складу са утврђеном пословном политиком Предузећа.

Уважавајући сложеност реализације овог програма, план може имати и тешкоћа у реализацији. Проблематика реализације може бити везана за друге органе који дају одређене сагласности и одобрења. У случају настанка наведених околности Предузеће може да дође у позицију да не буде могућности да реализује Програм према предвиђеној динамици тако да ће у том смислу припремити одговарајућу измену Програма Предузећа.

в.д.Директора,
дипл.економиста Радослав Крунић



в.д.Председника Надзорног одбора
мастер историчар Немања Старовић