



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА “НАЦИОНАЛНИ ПАРК ФРУШКА ГОРА” ЗА 2023. ГОДИНУ

Пословно име: **ЈП ”Национални парк Фрушка гора”**

Седиште: **Сремска Каменица, Змајев трг 1**

Претежна делатност: **Заштита природних вредности**

Матични број: **080422 92**

ПИБ: **102145049**

ЈББК: **81064**

Надлежно министарство: **Министарство заштите животне средине**

Сремска Каменица, децембар 2022. године



ЈП "Национални парк Фрушка гора"
Змајев трг 1, 21208 Сремска Каменица, Србија
Тел: 021/463-667, факс: 021/462-662
www.npfruskagora.co.rs
e-mail: office@npfruskagora.rs
Број: 2406/1
Дана: 05.01.2023.



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019), члана 23. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица са Законом о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 8/2017) и члана 15. Статута ЈП "Национални парк Фрушка гора", Надзорни одбор Јавног предузећа, на седници одржаној 05.01.2023. године, донео је следећу :

ОДЛУКУ

Доноси се Програм пословања ЈП "Национални парк Фрушка гора" за 2023. годину.

Образложење

Члан 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима прописује да Надзорни одбор доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије.

Члан 23. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Национални парк Фрушка гора" Сремска Каменица са Законом о јавним предузећима прописује да Надзорни одбор доноси годишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја.

Члан 15. став 1. тачка 2. Статута ЈП "Национални парк Фрушка гора" прописује да Надзорни одбор Јавног предузећа доноси годишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије, уз сагласност Владе.

Сходно наведеном, на седници Надзорног одбора ЈП "Национални парк Фрушка гора", одржаној дана 05.01.2023. године, донета је одлука као у диспозитиву.

председник Надзорног одбора
проф. др Александар Грубор



С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа	
1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	
1.3. Организациона шема јавног предузећа	
1.4. Имена директора, председника и чланова надзорног одбора са датумом именовања.	
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ.....	8
2.1. Процењени физички обим активности	
2.2. Биланс стања (Прилог 1.)	
2.3. Биланс успеха (Прилог 1а.)	
2.4. Извештај о токовима готовине (Прилог 1б.)	
2.5. Анализа остварених индикатора пословања	
2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	
2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	
2.8. Спроведене активности у области корпоративног управљања	
2.9. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2022. год.	
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ.....	23
3.1. Циљеви јавног предузећа	
3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева (Прилог 2.)	
3.3. Анализа тржишта	
3.4. Ризици у пословању	
3.5. План/мапа управљања ризицима (Прилог 3.)	
3.6. Планирани индикатори за 2023. годину (Прилог 4.)	
3.7. Активности у циљу унапређења корпоративног управљања	
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	39
4.1. Планирани биланс стања (Прилог 5.)	
4.2. Планирани биланс успеха (Прилог 5а.)	
4.3. Планирани токови готовине (Прилог 5б.)	
4.4. Планирана структура прихода	
4.5. Планирана структура расхода	
4.6. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга (са важећим ценовником по коме су обрачунати пословни приходи)	
4.7. Износ и динамика прихода из Буџета (Прилог 6.)	
4.8. Приказ намене коришћења средстава из Републике Србије	
4.9. Средства која су планирана на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнадама физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручно усавршавање и сличне намене (Прилог 7.)	

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	104
5.1.Расподела процењене добити за 2022. годину, у складу са актом о буџету Републике Србије за 2023. годину	
5.2.Приказ начина на који је утрошена добит за 2019., 2020. и 2021. годину	
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	105
6.1.Број запослених по секторима/организационим јединицама (Прилог 8.)	
6.2.Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора (Прилог 9.)	
6.3.Динамика запошљавања (Прилог 10.)	
6.4.Средства за зараде запослених (Прилог 11.)	
6.5.Распон исплаћених и планираних зарада за запослене (без пословодства) и пословодство (Прилог 11а.)	
6.6.Накнаде председнику и члановима надзорног одбора (Прилог 12.)	
6.7.Накнаде за рад Комисије за ревизију (Прилог 13.)	
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	115
7.1. Кредитна задуженост (Прилог 14.)	
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	116
8.1.Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2023. годину (прилог 15.)	
8.2.Образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2023. годину	
8.3.Набавка службених возила са образложењем	
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	120
9.1.План и динамика инвестиционих улагања у 2023. години (прилог 16.)	
9.2.Образложење започетих, односно планираних, а нереализованих инвестиција у 2022. години.	
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	122
10.1. Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) (прилог 17.)	
10.2. Образложење средстава за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства),	
11. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ.....	124

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица је предузеће чији оснивач је Република Србија, а права оснивача врши Влада Републике Србије. Основано је ради обављања делатности од општег интереса. Има правну форму јавног предузећа и својство правног лица. Основни подаци Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица су:

Пуно пословно име	Јавно предузеће „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица, Змајев трг 1
Оснивач	Република Србија
Седиште	Сремска Каменица, Змајев трг 1
Број запослених	143
Делатност	9104 - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Датум оснивања	1961. год.
Бројеви рачуна у банкама	205-238285-26 200-2631200102938-92
Матични број	08042292
ПИБ	102145049
Директор	Дипл.инж.пољ. Живко Цветковић

Претежна делатност Јавног предузећа јесте:

- Шифра делатности 9104
- Назив делатности: Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности.

Делатност Јавног предузећа од општег интереса је управљање заштићеним подручјем, у складу са законом.

Јавно предузеће обавља и делатности: заштите, унапређења, презентације и популаризације националног парка и његових природних вредности и културних добара; обезбеђивања несметаног одвијања природних процеса и одрживог коришћења природних ресурса, прикупљања, обраде података и вођења евиденције о природним вредностима, људским активностима и процесима који представљају фактор угрожавања и оштећења националног парка; праћења стања очуваности природе и степена угрожености објеката геонаслеђа, дивљих биљних и животињских врста и њихових станишта, станишних типова, еколошки значајних подручја, еколошких коридора и предела; надзора над спровођењем услова и мера заштите природе у националном парку; надзора над правним и физичким лицима који обављају дозвољене делатности у националном парку у складу са законом; газдовања и одрживог коришћења шума; заштите, гајења, унапређивања и одрживог коришћења ловне и риболовне фауне; управљања грађевинским земљиштем које му је пренето на коришћење; организовања истраживања у области заштите и развоја националног парка; одрживог туризма у националном парку; пројектовања, изградње и одржавања објеката који су у функцији заштите одрживог туризма; геодетских послова везаних за шуме, земљиште и објекте; управљање посетиоцима, као и делатности:

02.10 Гајење шума и остале шумске делатности

02.20 Сеча дрвећа

01.70 Лов, траперство и одговарајуће услужне делатности

- 03.12 Слатководни риболов
- 03.22 Слатководне аквакултуре
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине
- 55.20 Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
- 55.30 Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице
- 55.10 Хотели и сличан смештај
- 56.10 Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката
- 79.11 Делатност путничких агенција
- 79.90 Остале услуге резервације и делатности повезане са њима
- 16.10 Резање и обрада дрвета
- 16.23 Производња остале грађевинске столарије и елемената
- 16.24 Производња дрвне амбалаже
- 46.32 Трговина на велико месом и производима од меса
- 46.38 Трговина на велико осталом храном, укључујући рибу, љускаре и мекушце
- 46.73 Трговина на велико дрветом и грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 47.22 Трговина на мало месом и производима од меса у специјализованим продавницама
- 47.23 Трговина на мало рибом, љускарима и мекушцима у специјализованим продавницама
- 47.70 Трговина на мало осталом рибом у специјализованим продавницама
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање

Јавно предузеће обавља и друге делатности у складу са законом.

Јавно предузеће дужно је да обезбеди трајно обављање делатности од општег интереса, као и развоја и унапређења делатности.

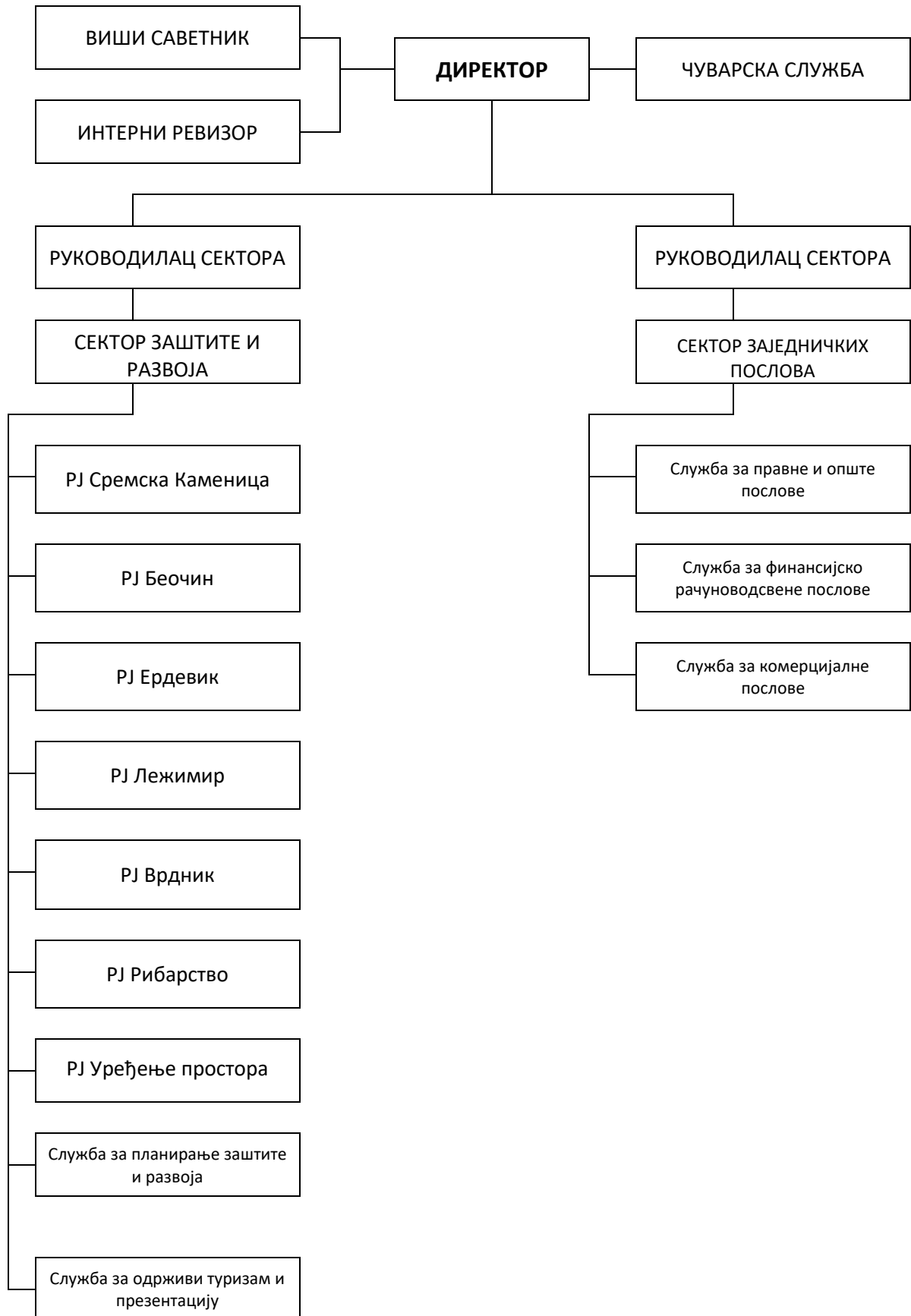
1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Јавно предузеће “Национални парк Фрушка гора” (у даљем тексту: Предузеће) у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о заштити природе и Законом о националним парковима донело је од стране Надзорног одбора Јавног предузећа у новембру 2019. године Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“. Влада Републике Србије је својим Решењем 05 број: 023-6085/2020. године дала сагласност на Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028. година Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“.

Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја за период 2019-2028. година, дефинише за наведени период даљи развој Предузећа у правцу унапређења делатности, а преваходно очувању, унапређењу и промоцији заштићеног подручја, по сегментима и областима делатности. Планирани су извори прихода и расходи по сегментима. Планирано је повећање инвестиција и радова на уређењу простора и очувања природе, стварања услова за промоцију, развој и коришћење природних лепота, културне баштине (верске, археолошке, геолошке и др), изградње инфраструктуре, очување биодиверзититета и стварање претпоставки за позитивно пословање. Планиран је број запослених, зараде, додатни трошкови за запослене у смислу побољшања услова рада и општег развоја предузећа. Посебно је обрађена пажња на изворе прихода од накнада за коришћење заштићеног подручја и на наменско трошење тих средстава. Планиран је прилив средстава кроз пројекте и планирано је да кроз инвестиције привуче већи број посетилаца. Наведеним активностима и променама у организацији предузећа треба да се створе претпоставке да предузеће усклади своје пословање са обавезама из Поглавља 27-екологија у поступку придруживања Републике Србије ЕУ.

1.3. Организациона шема јавног предузећа

Организациона шема Предузећа



1.4. Имена директора, председника и чланова Надзорног одбора Јавногпредузећа:

- **В.д. директора** Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ је дипл.инж.пољ. Живко Цветковић, именован је Решењем Владе Републике Србије, 24 број: 119-7650 /2022 од 30.09.2022. године.
- **Руководиоци сектора су:**
 - Руководилац сектора заједничких послова**
Миомир Кукавица, дипл. екон.
 - Руководилац сектора за заштиту и развој**
Драган Видовић, дипл. инж. шум.

Председник Надзорног одбора је:

- проф. др Александар Грубор, доктор економских наука, именован Решењем Владе Републике Србије 24 Број: 119-7135/2021 од 29.07.2021. године.

Чланови Надзорног одбора су:

- дипл.економиста Драгана Чанација Слијепчевић, именована Решењем Владе Републике Србије 24 број: 119-1478/2021 од 18.02.2021. године (независни члан),
- мастер инжињер управљања ризиком од катастрофалних догађаја и пожара Даница Вукајловић, именована Решењем Владе Републике Србије 24 број: 119-2924/2021 од 01.04.2021. године,
- дипл. психолог Светлана Вучић, именована Решењем Владе Републике Србије 24 број: 119/10653/2013 од 11.12.2013. године,
- дипл.инж.шум. Мирослав Живановић, именован Решењем Владе Републике Србије 24 број: 119/10653/2013 од 11.12.2013. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Процењени физички обим активности ЈП „Национални парк Фрушка гора,, остварен је у 2022. години у количини од 40.566 м³ посечене и извезене дрвне масе, продато је 39.435 м³ дрвне масе (од чега је већи део остварен продајом дрвних сортимената на пању, а односи се на залихе из претходне године и производњу из 2022. године) и извршено је селективно крчење подраста ручно у површини од 313 хектара, покошене су и одржаване ливаде, спровођене су активности на заштити, гајењу и унапређењу шума, а национални парк је посетио мањи број посетилаца него претходних година (изастао је првомајски уранак и пролонгиран традиционални Фрушкогорски маратон са симболичним бројем учесника), одржане су активности у вези промоције и популаризације заштићеног подручја, али у мањем обиму, због познатих проблема везаних за епидемију вируса.

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената (процена) по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

Ред. бр.	СОРТИМЕНТ	Јм	Почетно стање 01.01.2022.	План 2022.	Остварење 2022.*	Залихе у шуми 31.12.2022.*	Залихе на стоваришту 31.12.2022.*	Укупно залихе 31.12.2022.*	
				Количина	Количина				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Групци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м ³		152	113			0	
2	Групци ХРАСТА КИТЊАКА		71.54	2343	1796	43	41	84	
3	Групци ЦЕРА			634	154	50		50	
4	Групци БУКВЕ		33.64	779	823	30	132	162	
5	Групци ГРАБА			191	13		13	13	
6	Групци БАГРЕМА		0.18	441	209	10	40	50	
7	Групци ТРЕШЊЕ		2.64				1	1	
8	Групци ОРАХА				11			0	
9	Групци ОТЛ		18.29	247	87		34	34	
9	УКУПНО ГРУПЦИ ТЛ			126	4787	3206	133	261	394
10	Коларска обловина храста							0	
11	Коларска обловина багрема				580	274	15	60	75
12	Рудно дрво ТЛ					17		0	
	Вишемет.огревно дрво ТО			602.1	6348	6582	303	438	741
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе			408.6	8082	4289	291	59	350
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе			101.23	2048	690	80	5	85
15	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ			1238	21845	15058	822	823	1645
16	Групци ЛИПЕ			210.96	7300	7686	446	224	670
17	Групци ТОПОЛЕ				1065	1979		74	74
18	Групци ВРБЕ				42				0
19	УКУПНО ГРУПЦИ МЛ			211	8407	9665	446	298	744
20	Техничка облица МЛ			5.63	569	158	5		5
21	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		501.05	7487	9076	490	347	837	
22	Целулозно дрво МЛ.			4652	254			0	

23	Дрво за огрев МЛ 1. класе		816.06	5187	5923	520	210	730
24	Дрво за огрев МЛ 2. класе		57.29	347	18		5	5
25	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ		1591	26649	25094	1461	860	2321
26	Трупци ЧЕТИНАРА			78	196			0
27	Рудно дрво ЧЕТИНАРА							0
28	Вишеметарско цел. дрво ЧЕТ.		5.66	100	218			0
29	Целулозно дрво четинара			27				0
30	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА			54				0
31	УКУПНО ЧЕТИНАРИ		6	259	414	0	0	0
СВЕ УКУПНО		м³	2835	48753	40566	2283	1683	3966

У 2022. години процењени остварени физички обим дрвних сортимената је 40566 м³, од чега је 35640 м³, из плана за 2022. годину, а 4926 м³ се односи на количине пренете из претходног периода.

2.2. Биланс стања 31.12.2022. године

У следећим табеларним прегледима дат је приказ процене остварених и планираних прихода и расхода, процењено и планирано стање средстава и извора средстава као и кретање процене остварених и планираних новчаних токова у 2022.години.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

Прилог 1.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2,261,007	2,223,681
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	11,972	11,533
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	11,972	11,533
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1,141,263	1,108,717
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1,093,292	1,067,160
023	2. Постројења и опрема	0011	21,200	16,599
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	25,600	22,802
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		985
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1,171	1,171
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		

03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1,107,509	1,103,175
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	263	256
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	263	256
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	4,302	4,698
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	87,063	131,875
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	34,533	42,397
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2,810	6,796
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	30,693	34,597
13	3. Роба	0034	290	284
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	740	720
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8,500	8,120
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8,500	8,120
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	32,910	38,923
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32,910	34,572
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		3,373
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		978
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8,400	39,400
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2,720	3,035
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2,352,372	2,360,254
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2,097,537	2,087,873
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2,063,199	2,063,199
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	30,528	30,622
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	8,250	8,073
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12,060	2,125

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	12,060	2,125
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	51,220	37,139
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	49,809	34,850
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	11,739	11,450
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	38,070	23,400
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	1,411	2,289
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	130,345	122,987
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	73,270	112,255
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	20,887	66,664
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	20,887	66,664
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10,300	10,248
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	23,695	18,630
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	23,515	18,436
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	180	194
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	18,388	16,713
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	13,910	14,277
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	2,350	2,061
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2,128	375
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2,352,372	2,360,254
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

2.3.Биланс успеха

Прилог 1а.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12. 2022.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	434,854	333,096
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	95	46
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	95	46
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	262,039	171,050
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	262,039	171,050
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	4,320	4,100
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	7,400	500
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	152,360	145,270
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8,640	12,130
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	420,736	330,725
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	80	30
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	33,363	21,523
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	181,074	171,271
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	142,129	133,083
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	22,954	22,955
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15,991	15,233
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	17,500	17,100
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	3,290	2,500
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	117,877	69,635
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	38,270	23,400
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	29,282	25,266
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	14,118	2,371

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	850	2,042
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	850	2,040
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		2
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,810	3,213
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,800	3,208
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	960	1,171
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	11,600	10,277
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	10,820	8,170
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,600	1,523
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2,350	2,330
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	449,904	346,938
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	435,716	344,438
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	14,188	2,500
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	14,188	2,500
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		2,128	375
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	2,128	375

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	12,060	2,125
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Код процене реализације осталих прихода у 2022. години, очекује се реализација прихода од накнада за коришћење простора у износу од 107.680 (у 000 динара) и она су утрошена (у 000 динара) на: зараде запослених са порезима и доприносима у износу од 75.600, услуге на гајењу шума у износу од 5.000, порез на пдв, на имовину, на добит и др. 5.998, уплате дела добити оснивачу у износу од 942, отплате дела кредита у износу од 8.000, набавку горива у износу од 3.000, остале накнаде запосленима део (превоз на посао, солидарна помоћ, отпремнине и др.) у износу од 2.500, трошкове надзорног одбора у износу од 900, трошкове електричне енергије, воде, гаса и др. у износу од 2.000, сервис возила, аутогуме и регистрацију возила у износу од 1.200, чланарине у износу од 220, премије осигурања у износу од 1.200, трошкове адвокатске услуге и трошкове ревизије у износу од 420, остале трошкове у износу од 700.

2.4. Извештај о токовима готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2022. године

Прилог 16.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	439,632	424,601
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	410,662	395,201
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	850	2,040
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	28,120	27,360
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	424,124	344,911
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	201,440	148,370
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	7,060	7,380
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	186,725	155,989
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,800	3,208
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	299	3,373
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	26,800	26,591
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	15,508	79,690
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	250	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	250	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	45,821	12,910
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	45,821	12,910
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	45,571	12,910
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	30,000	38,000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	30,000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		38,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	17,137	50,214
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	10,000	43,077
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	7,137	7,137
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	12,863	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		50,214
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	469,882	424,601
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	487,082	408,035
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		16,566
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	17,200	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	25,600	22,837
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		2
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		5
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	8,400	39,400

2.5. Анализа остварених индикатора пословања

Анализирајући остварене (процењене) индикаторе пословања видљиво је да није било већих одступања код укупног капитала и укупне имовине. Код пословних прихода, процена је да ће бити мањи од планираних за 23%, а пословни расходи са 21%, као и пословни резултат за 83%. Процена је да ће и нето резултат бити мањи у односу на план за 82%. Пословни резултат и нето резултат нису остварени у планираном обиму, највише због мање оствареног физичког обима производње и продаје дрвних сортимената, а тиме и мање остварених пословних прихода. Код броја запослених на дан 31.12.2022. године, реализација је мања за 7%, док је просечна нето зарада мања за 2% од планиране. Код инвестиција је остварено 5% од планираног, због недостатка средстава за инвестиције. Индикатори ЕБИТДА, РОА, РОЕ, дуг/капитал, ликвидност имају тренд пада у односу на претходну годину, као и оперативни новчани ток, док % зарада у пословним приходима има нешто слабије показатеље у односу на претходну годину. Кредитно задужење без гаранције државе се односило на дугорочни кредит за набавку возила по повољној каматној стопи, као и краткорочни кредит (дозвољено прекорачење по текућем рачуну) за одржавање ликвидности. Код субвенција реализовано је више од две трећине субвенција у односу на план, док ће се значајан део реализовати у 2023. години. Без обзира на проблеме у пословању који су били присутни током године, остварен је позитиван нето резултат.

2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Код пословних прихода, пословних расхода и пословног резултата остварени су слабији резултати од планираних првенствено због мањег оствареног обима производње дрвних сортимената од планираног. Разлог је мањак радне снаге у делатности шумарства, који је дуже време присутан на тржишту и тај проблем ће бити изражен и у наредном периоду. Због мање изведених радова у шумарству остварени су мањи пословни расходи, а због мање произведене дрвне масе остварени су и мањи пословни приходи, па је остварен и мањи пословни резултат. Број запослених на дан 31.12.2022. године је мањи јер нису ангажовани сви радници који су били планом предвиђени, а било је и непланираног одлива запослених. Просечне нето зараде су остварене на нешто нижем нивоу од планираних, и ниже су у односу на просечне нето зараде исплаћене у Граду Новом Саду, АП Војводини и Републици Србији. Инвестиције су реализоване у врло малом обиму у односу на планирано. Код индикатора: ЕБИТДА, РОА, РОЕ, оперативни новчани ток, дуг/капитал, као и код % зарада у пословним приходима остварени су слабији резултати у односу на претходну годину, али треба имати у виду неповољне услове пословања. Код субвенција, више од две трећине је реализовано у складу са планом.

2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Процес пословања као систем интегрисаних процеса који се одвијају између запослених, партнера, купаца и добављача представља процес који се усклађује, допуњава и развија. Сви пословни процеси се прате у циљу унапређења пословних резултата. Пословну 2022. годину, карактерисала је у мањем обиму пандемија која је утицала на реализацију планираних активности за унапређење процеса пословања.

У 2022. години због горе наведеног, део активности у процесу пословања био је успорен и спроведен у складу са тренутном ситуацијом.

У 2022. години настављено је са радом на дигиталној платформи „ФГ шума сумарум“ којом су се дигитализовали послови у шумарству у делу производње и отпреме дрвних сортимената, чиме је предузеће створило претпоставке да се даљим развојем платформе изврши укупна дигитализација свих функција газдовања шумама као и све активности на заштити и унапређењу.

Уведене су процедуре за праћење и анализе у реализацији јавних набавки. Настављен је попис свих објеката на подручју Националног парка, утврђени су власници објеката и обвезници накнада, а за објекте који су изграђени без дозволе, утврђује се површина објеката и уводе се у систем наплате накнада.

Предузеће је наставило са активностима на увођењу финансијског управљања и контроле и регулисањем свих пословних процеса. Планиране активности треба да доведу до дефинисаних пословних процеса за свако радно место, утврђивање процедура и ризика сваког пословног процеса и адекватног броја запослених, како и функционсање система у случају одсуства већег броја запослених због непланираних околности.

Предузеће је наставило са системом плаћања извођачима за услугу сече дрвних сортимената, на начин да се извођачима плаћа када се роба нађе на отпремном стоваришту, а не фазно за сваку радњу.

Спроведене активности утичу на смањење ризика у пословању кроз благовремену доступност информација, израду анализа и извештаја и праћење реализације у реалном времену.

2.8. Спроведене активности у области коорпоративног управљања

У складу са законским обавезама уведени су елементи корпоративног управљања, утврђена организациона структура ради спровођења мера и контроле и усклађивана су интерна акта јавног предузећа. Избор директора предузећа и избор надзорног одбора извршен је од стране оснивача, тј. Владе Републике Србије, која врши права оснивача. Јавно предузеће је ускладило Оснивачки акт са Законом о јавним предузећима и добило је сагласност Владе на Статут предузећа. Јавно предузеће, репрезентативни синдикат и представници оснивача су у поступку око закључивања новог Колективног уговора код послодавца. Правилник о чуварској служби и унутрашњем реду је усаглашен, Влада Републике Србије дала је сагласност на Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2019-2028 година, План управљања Националним парком „Фрушка гора“, је донешен од стране Надзорног одбора Јавног предузећа, Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова је у изради. Избором органа

управљања јавног предузећа у складу са законом успостављен је побољшан ниво контроле и везе оснивача јавног предузећа са самим предузећем.

Предузеће је у 2022. години је у складу са Одлуком Владе Републике Србије о начину расподеле добити у законском року извршило уплату дела добити у Буџет Републике Србије.

Предузеће је у завршном делу поступка за успостављање интерне ревизије, а и у поступку именовања Комисије за ревизију и успостављања Комисије за ревизију.

Предузеће је у реализацији функције стварања бољих услова за запослене у 2022. години инвестирањем у набавку опреме (хтз опрема, возила, рачунарска опрема, мобилни штампачи и др.) побољшало услове рада запослених.

Предузеће је реализовало своју опште корисну функцију кроз низ акција у сарадњи са другим компанијама и појединцима и извршило додатно уређење и чишћење подручја Националног парка.

Предузеће је са више медијских презентација и оглашавања радило на приказивању циљева и активности које спроводи и радило на едукацији становништва о значају екологије и заштите животне средине и значењу појма одрживог развоја.

Јавно предузеће послује у складу са законима и извршило је све своје законске обавезе. Редовно подноси извештаје, редовно доноси и усклађује своје планове и програме, редовно тражи сагласности и израђује посебне програме за коришћење субвенција и другог. Раније наведени акти добили су сагласност надлежних органа. Основани су Савет корисника и Стручни савет Националног парка.

2.9.Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2022. годину

Јачање капацитета на заштити, одржавању, праћењу стања и унапређењу природних и створених вредности је спровођено у 2022. години, кроз активности повећаног броја контрола чувара заштићеног подручја, и то писањем прекршајних и других пријава. Чуварска служба је написала 22 пријаве, што је мање од плана, али је био појачан рад чуварске службе на терену.

Унапређивање контроле и чувања подручја којим предузеће управља је спровођено у 2022. години, кроз активности обуке чуварске службе. Број чувара који поседују лиценце је 35.

Извршење просторне идентификације планских намера и режима је спровођено у 2022. години кроз активности праћења огласа у вези просторних планова у медијима. Извршено је 15 увида у просторне планове субјеката.

Сарадња са локалном самоуправом је спровођена у 2022. години, кроз активности састанака са представницима локалне самоуправе. Одржано је 7 састанака и форума са представницима локалне самоуправе. Иако је било иницирано више састанака, остварено је мање састанака због сложене ситуације у вези епидемиолошког стања у 2022. години.

Развој других делатности предузећа је спровођено у 2022. години, кроз активности сарадње са предшколским и школским установама. Одржано је 8 презентација за децу из предшколских и школских установа. Остварено је мање презентација од планираних због ситуације у вези епидемиолошког стања у установама.

3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

При изради плана за 2023. годину неопходно је сагледати како резултате пословања за 2022. годину тако и стање средстава, извора средстава и новчане токове у 2022. години.

3.1.Циљеви јавног предузећа

На основу Програма управљања Националним парком Фрушка гора за 2023. годину, планирани су циљеви, активности и мере у управљању заштићеним добром.

Најважнији циљеви, задаци и активности пословања Предузећа дефинисани су Програмом управљања Националним парком Фрушка гора за 2023. годину, а они су пре свега:

1. Јачање капацитета на заштити, одржавању, праћењу стања и унапређењу природних и створених вредности,
2. Унапређење научноистраживачког и образовног рада,
3. Спровођење активности на одрживом коришћењу природних вредности, развоју и уређењу простора,
4. Извршење просторне индентификације планских намера и режима,
5. Вршење промоције вредности заштићеног подручја, израда студијске (истраживачке), програмске, планске и пројектне документација потребне за спровођење циљева и активности
6. Сарадња са локалном самоуправом, партнерима и другим власницима и корисницима непокретности,
7. Унапређивање рада чуварске службе на подручју којим Предузеће управља,
8. Развој других делатности Предузећа, које су у функцији развоја основне делатности и
9. Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја.

Укупне ресурсе Предузећа чине:

- Природни ресурси;
- Техничко – технолошки ресурси;
- Кадровски ресурси;

Природни ресурси су претежно шуме и шумско земљиште, пољопривредно и друго земљиште, воде, флора и фауна.

Техничко – технолошке ресурсе чине грађевински објекти и опрема са алатом и инвентаром.

Кадровски ресурси су запослени радници са одређеном квалификационом структуром.

Најважнији циљеви, задаци и активности пословања Предузећа дефинисани су Програмом управљања Националним парком Фрушка гора за 2023. годину.

За дефинисање пословне политике у 2023. години потребно је имати у виду расположиве ресурсе, као и постојећа ограничења, недостатке и проблеме, углавном

наслеђене из претходног периода, како у Предузећу, тако и у ужем и ширем пословном окружењу.

Имајући све то у виду, у 2023. години неопходно је остварити следеће циљеве:

1. Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка;
2. Унапређивање рада чуварске службе на подручју којим Предузеће управља;
3. Развој других делатности Предузећа, које су у функцији развоја основне делатности; и
4. Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја.

А) Финансијски циљеви

Финансијски циљеви Предузећа подразумевају да треба:

1. повећати ниво финансијске стабилности;
2. обезбедити оптималну динамику прилива финансијских средстава;
3. повећати рентабилност у делатностима којима се Предузеће бави;
4. обезбедити финансијска средства субвенција и финансијска средства из пројеката за финансирање развојних пројеката и инвестициона улагања.
5. сарадња са локалном самоуправом ради реализације инфраструктурних пројеката и просторних планова.

Б) Развојни циљеви

Предвиђени развојни пројекти имају за циљ подизање нивоа заштите подручја Националног парка Фрушка гора, свеобухватнију презентацију и популаризацију, као и подстицање пројеката који су у непосредној функцији економског развоја овог подручја.

Развојни циљеви:

1. Туризам – подизање нивоа квалитета туристичке понуде и економске валоризације туристичких потенцијала Националног парка Фрушка гора, у складу са добијеним сертификатом Еуропарка за одрживи туризам;
2. Улагања у развој подручја Националног парка Фрушка гора – подстицање развоја делатности на подручју овог парка, које задовољавају критеријуме одрживог развоја и оне делатности ван Националног парка Фрушка гора који доприносе развоју овог подручја.
3. Уређење инфраструктуре.

ЦИЉЕВИ		СТРАТЕГИЈЕ		МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОРМАНСИ	
Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ	Р.Б.	НАЗИВ
1	2	3	4	5	6
1	Јачање капацитета за унапређење основне делатности Предузећа на заштити и развоју Националног парка	1.1.	Спровођење оптималне организације Предузећа за ефикасну заштиту природних и културних вредности и знаменитости, у складу са Законом	1.1.1.	Обука кадрова Предузећа за унапређивање управљања Подручјем, уз примену међународних критеријума и Методологија (IUCN, WWF и др.)
2	Унапређивање контроле и чувања подручја којим Предузеће управља	2.1.	Унапређивање организације и рада чуварске службе	2.1.1.	Организовати чуварску службу у складу са Законом о Националним парковима и Правилником о унутрашњем реду и чуварској служби НП Фрушка гора.
				2.1.2.	Спровести континуирану обуку чувара и волонтера (током целе године).
3	Развој других делатности Предузећа, које су у функцији унапређивања заштите и развоја Националног парка	3.1.	Измена структуре прихода Предузећа у корист следећих делатности: 1. одрживи туризам и презентација, 2. ловни туризам, 3. уређење простора и израда рустик производа, и др.	3.1.1.	У 2023. години интензивирати активности за рад на пословима презентације (1. водички програми, 2. водичка служба, 3. сарадња са средствима јавног информисања и туристичким организацијама, 4. пропагандни материјали и др.)
				3.1.2.	Сачинити програм ловног туризма за 2023. годину, оријентисан на домаће и иностране ловце, до краја 2022. године
4	Развој делатности корисника простора Националног парка на принципима одрживог развоја	4.1.	Подстицање мера за развој делатности, и боља координација корисника подручја	4.1.1.	У зависности од интереса и средстава корисника простора Предузеће ће подржати активности и програме, који су у функцији унапређивања и коришћења природних и културних вредности Националног парка (производња здраве хране, пчеларство, етнозанати и др.)

3.2. Кључне активности за достизање циљева

У 2023. години предвиђају се активности на унапређењу процеса пословања у оквиру свих делатности којима се Јавно предузеће бави. Резултат тих активности требало би да буде повећање продуктивности, смањење трошкова, повећање прихода и добити, што би се одразило на могућност додатног улагања и стварање претпоставки за даљи развој. Конкретне активности на унапређењу пословања предвиђају се с обзиром на врсту делатности:

а) Активности на унапређењу пословања претежне делатности Националног парка - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности предвиђају:

Повећање контроле активности на подручју НП Фрушка гора ради спречавања настанка свих врста штета у заштићеном подручју (крађа дрвних сортимената, контрола брања заштићених биљних врста, контрола криволова, праћење кретања популације штетних инсеката, сушења шума и друго).

Индикатори су: величина штете у 2022. и 2023. години исказана у номиналној вредности, број ухваћених починилаца, написаних кривичних и прекршајних пријава, наплаћена штета на подручју Националног парка, извештаји и мониторинзи о стању животне средине.

Ажурирање катастра корисника на подручју националног парка ради обухвата нових корисника накнада и повећање прихода.

Индикатори су: број регистрованих корисника заштићеног подручја 2022. и 2023., висина наплаћене накнаде.

Рад на промоцији природних и других вредности националног парка (рад са основним и другим школама, удружењима и грађанима).

Индикатори су: број контактираних школа и других установа, како и број остварених посета школа и других установа у 2022. и 2023. години.

Повећање сарадње са агенцијама за посредовање у туризму и другим делатностима ради повећавања прихода у том сегменту пословања (улазнице у националном парку од посетилаца и друго).

Индикатори су: број контактираних агенција и број закључених уговора и број наплаћених улазница од посетилаца у 2022. и 2023. години.

Увођење нових програма за посетиоце националног парка (вожња бицикла по стазама у националном парку, пешачке туре, едукација посетилаца).

Индикатори су: број одржаних едукативних радионица и семинара, број обележених бициклистичких и пешачких стаза у Националном парку 2022-2023. година.

Формирање водичке службе и њихова едукација.

Индикатори су: формирање водичке службе.

Промоција путем медија.

Индикатори су: број јавних наступа, број објављених текстова на сајту и број посетилаца сајта Националног парка.

б) Активности на унапређењу шумарства

Подизање квалитета услуге код израде дрвних сортимената, односно већа контрола на местима извођења услуга у шумарству свих субјеката изабраних на тендеру.

Индикатори су: повећање прихода као последица израде специфичних сортимената по захтеву купца, израда извештаја о стању дрвних сортимената у реалном времену, краће време израде и утврђивање динамике израде у 2022. и 2023. години.

Прилагођавање тржишту дрвних сортимената у погледу тражње за одређеним сортиментима (израда по мери дрвних сортимената по специфичним захтевима купаца).
Индикатори су: већа цена сортимента у номиналној вредности.

Повећање квалитета праћења промета и контроле израде дрвних сортимената, као и радова на гајењу и заштити шумских екосистема (увођење нових технологија).

Индикатори су: израда шумских евиденција у реалном времену.

в) Активности на унапређењу ловства

Подизање квалитета дивљачи у ловиштима Националног парка побољшањем генетске структуре ловне дивљачи.

Индикатори су: број дивљачи у 2022. и 2023. и број новокупљених грла.

Реконструкција и надоградња ловнотехничких објеката.

Индикатори су: уложена средства у реализацију истог.

г) Активности на унапређењу рибарства

Порибљавање језера на подручју Националног парка.

Индикатори су: купљена риба млађ и порибљено подручје.

Побољшање сарадње са друштвима и удружењима риболоваца око продаје и наплате дозвола за риболов.

Индикатори су: број продатих риболовачких дозвола у 2022. и 2023. години.

Уређење места за спортски риболов и организација риболовачких такмичења.

Индикатори су: број организованих такмичења у 2022. и 2023. години.

д) Активности на унапређењу сарадње са локалном самоуправом

Побољшање комуникације и информисања локалне заједнице на подручју Националног парка Фрушка гора (путем медија, сајта Националног парка и друго).

Индикатори су: број састанака, форума, број медијских презентација и посећеност сајту Националног Парка.

Утврђивање наменских трансфера за јединице локалне самоуправе на територији Националног парка ради уређења инфраструктуре (путеви, водовод, канализација, струја и друго).

Индикатори су број остварених трансфера и висина трансферисаних средстава у 2022. и 2023. години.

е) Активности на унапређењу информационе технологије

У 2023. години Предузеће ће наставити са дигитализацијом шумарства. Уведен је у пробни рад андроид програм за производњу и продају дрвних сортимената под називом „дигитално шумарство“. У првој фази израде андроид програма урађена је дигитализација производње дрвних сортимената којим се врши електронска евиденција производње и продаје, а која има платформу која омогућава доступност података и израду свих извештаја у реалном времену. Урађена платформа даје могућност даље дигитализације у шумарству увођењем дигиталне дознаке и дигиталних основа, и дигитализацију свих функција газдовања шумама, као и увођење дигиталне презентације и туризма. Андроид платформа ствара могућност и дигитализације издавања решења, обраде и наплате и накнаде за коришћење заштићеног подручја, што се све у наредном периоду планира изградити.

Део информационог система који се односи на рачуноводство, као и део који се односи на сегмент израде планова газдовања шумама и израде шумских основа се ради са програмима урађеним у Office Starter и Expert базама података, као лиценцирани програм за “ГИС” технологију планира се да се преведу на нову андроид платформу и да се створи интегрисани информативни систем, што представља правац даљег развоја информационог система, а све у складу са законским прописима и захтевима ефикаснијег обављања пословних процеса у области шумарства и економије.

Наставиће се са увођењем лиценцираних информационог система у свим стручним службама и на пунктовима на терену и њихово повезивање са базом у дирекцији Предузећа, наставак на изради дигиталног шумарства, израда дигиталне презентације и туризма, као и набавка нове информационе опреме у свим сегментима и за све запослене.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2023. година	2024. година	2025. година		
Јачање капацитета на заштити, одржавању, праћењу стања и унапређењу природних и створених вредности	број написаних прекршајних и других пријава	2022	54	59	65	69	Извештај чуварске службе	Повећање броја контрола чувара заштићеног подручја
Унапређивање контроле и чувања подручја којим предузеће управља	број чувара који поседују лиценце	2022	35	38	41	42	Документи правне службе	Обука чуварске службе предузећа
Извршење просторне идентификације планских намера и режима	увид у просторне планове субјеката	2022	14	20	25	28	Извештај службе за уређење простора	Праћење огласа у вези просторних планова у медијима
Сарадња са локалном самоуправом	број састанака и форума	2022	11	16	20	24	Годишњи извештај планске службе	Иницирање састанака са представницима локалне самоуправе
Развој других делатности предузећа	број презентација	2022	12	14	16	18	Извештај службе за туризам	Сарадња са предшколским и школским установама

3.3.Анализа тржишта

Управљајући ресурсима који су на располагању током 2022. године, Предузеће се на тржишту појавило са следећим производима и услугама:

- дрвни сортименти;
- производи расадничке производње;
- продаја риболовних дозвола за привредни и рекреативни риболов;
- пружање ловних и других услуга.

Тржиште дрвних сортимената

На тржишту дрвних сортимената у Републици Србији се током 2022 - те године осетила појачана тражња за огревним дрветом, као и за дрвним сортиментима за даљу прераду, због раста цена других енергената и могућих несташица истих на глобалном (светском) тржишту.

Развој енергетског сектора и коришћење дрвета као обновљивог извора енергије условљава увећани раст тражње енергетског дрвета (дрво за огрев и производњу дрвених пелета), а очекује се тренд раста цена свих дрвних сортимената.

Појављивањем нових технологија, расте потреба за израдом нових производа од дрвних сортимената, као и израда истих за познатог купца по захтеваној спецификацији, чиме се постижу више цене и сигурнији пласман дрвних сортимената на релевантном тржишту дрвних сортимената.

Дешавања на тржишту дрвних сортимената потребно је усагласити са принципом одрживости шумске производње уз уважавање потреба заштите животне средине и унапређивања стања постојећих шума, као и увећања шумског фонда.

Тржиште производа расадничке производње

На овом тржишту постоји велика конкуренција државних и приватних расадника. Предузеће је оријентисано на специјализовану производњу врста којима врши пошумљавање на просторима Националног парка, а у мањем обиму се производи пласирају на тржиште.

Ловне услуге

Током 2022. године, постојала је већа потражња за коришћење ловних услуга у односу на претходне године, међутим због и даље сложене епидемиолошке ситуације и поштовања донетих здравствених мера, остварени су скромнији резултати у односу на планиране.

Услуге у туризму

У 2022. години је била нешто боља заинтересованост иностраних посетилаца за коришћење разних туристичких услуга на подручју Националног парка. Побољшањем свеукупне ситуације у свету, очекује се ипак већи број туриста у 2023. години, што би уз даље побољшање инфраструктуре у НП довело до повећања прихода по том основу.

3.4. Ризици у пословању

Законско регулативни ризици

На пословање Предузећа утичу и разни екстерни ризици, на које Предузеће нема утицаја, а који могу да изазову проблеме у пословању. Прва група ризика су законско-регулативни ризици. Измене закона и подзаконских аката могу да изазову проблеме у прилагођавању и примени тих аката на нивоу Предузећа, те застој у пословању и немогућност извршења планираних циљева. Руководство Предузећа предузима активности на ублажавању последица ових ризика сталним праћењем најновијих прописа и њиховом ефикасном применом.

Фактори финансијског ризика

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курса страних валута, ризик од промене фер вредности каматне стопе и ризик промене цена), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа у складу са политикама одобреним од стране Директора.

Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност или будући токови готовине финансијског инструмента флукуирати због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

Ризик од промене курса страних валута

Предузеће је изложено ризику промена курса страних валута (ЕУР), који проистичу из признатих обавеза по основу примљеног дугорочног кредита од банкса уговореном валутном клаузулом.

Ризик од промене цена

Предузеће није изложено ризику од промена цена власничких хартија од вредности обзиром да нема улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају и којима се тргује као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Предузећа од промена фер вредности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу примљених дугорочних кредита од банака. Кредити примљени по променљивим каматним стопама излажу Предузеће каматном ризику токова готовине. Кредити примљени по фиксним каматним стопама излажу Предузеће ризику промене фер вредности каматних стопа.

Предузеће врши анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносно позицију.

Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Предузећа кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Предузеће нема значајне концентрације кредитног ризика.

Предузеће анализира кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

Ризик од могућности враћања кредита пословној банци по основу задужења за дугорочне и краткорочне кредите, се односи на способност Предузећа да враћа уговорене ануитете на време и да не уђе у доцњу. Предузеће ће предузети мере на повећању продаје производа и услуга, како би се смањио ниво обавеза по кредитима и самим тим смањио ризик од враћања кредита на време.

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

На ликвидност предузећа негативно се одражава сезонски карактер пословања. Сеча и израда дрвних сортимената, као и тражња за тим производима је највећим делом сезонског карактера.

У правцу одржавања ликвидности предузећа руководство примењује мере и поступке да се ресурси правилно усмере у времену према кључним функцијама пословања.

Ризик од судских спорова

Ризик од судских спорова се односи на судске спорове које Предузеће може да има у току године са правним или физичким лицима, која сматрају да су им нарушена права и по том основу очекују финансијску надокнаду.

У правцу смањења ризика од судских спорова руководство примењује мере и поступке да се сви евентуални спорови предупреду или реше на миран и договорни начин са што мање негативних ефеката по финансије Предузећа.

Ризик од климатских и метеоролошких услова

Карактеристике делатности Предузећа (заштита и унапређење природних вредности), где велики део активности представља гајење и експлоатација шума, намеће још једну врсту ризика, који се може дефинисати као ризик од климатских и метеоролошких услова – поплаве, временске непогоде, пожари, клизишта представљају екстерне ризике који прете реализацији циљева Предузећа. У отклањању тих ризика предузимају се мере као што је организовање ефикасне чуварске службе, као и друге мере усмерене на неутралисање или смањење утицаја ове врсте ризика, односно на смањење штете која може настати.

3.5. План/мапа управљања ризицима

Ризици дефинисани у претходној тачки на мапи ризика позиционирани су на следећи начин. Највећи ризик је, који треба стално надзирати и контролисати због великог утицаја на пословање је ризик ликвидности. Ризици које треба спречити су тржишни, односно финансијски ризици, пре свега ризик промена цена и промене каматне стопе, као и промене курсева страних валута. и кредитни ризик. Ризици који могу имати утицаја на пословање, али се не могу интерно контролисати већ пратити и активностима минимализовати њихов утицај су законско-регулативни ризици и ризик климатских и метеоролошких услова.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Законско-регулативни ризици	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	до 650	Праћење прописа и ефикасна примена
Тржишни ризик	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	до 4,000	Узимање у обзир алтернативних извора финансирања
Кредитни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	до 15,000	Појачана продаја продаја производа и услуга ради смањења кредитног задужења
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	до 25,000	Правилно усмеравање ресурса према кључним функцијама пословања
Ризик од судских спорова	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	до 2,500	Решавање спорова на миран и договорни начин
Ризик од климатских и метеоролошких услова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	до 4,500	Организовање ефикасне чуварске службе и обављање дијагнозно-прогнозних активности

3.6. Планирани индикатори за 2023. годину, на основу којих се утврђује напредак у пословању јавног предузећа

Прилог 4.

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
Укупни капитал	План	2,102,336	2,107,324	2,097,537	2,091,148
	Реализација	2,089,507	2,086,454	2,087,873	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Укупна имовина	План	2,298,720	2,337,747	2,352,372	2,348,257
	Реализација	2,314,693	2,340,246	2,360,254	-
	% одступања реализације од плана	+1%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	+1%	-1%
Пословни приходи	План	405,950	452,945	434,854	430,181
	Реализација	366,790	346,523	333,096	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-23%	-23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-0,4%	-1%	-4%	+29%
Пословни расходи	План	384,759	428,292	420,736	447,931
	Реализација	351,068	344,680	330,725	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-20%	-21%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+5%	-2%	-4%	+35%
Пословни резултат	План	21,191	24,653	14,118	(17,750)
	Реализација	15,722	1,843	2,371	-
	% одступања реализације од плана	-26% %	-92%	-83%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-16%	-88%	+28%	0%
Нето резултат	План	19,141	19,570	12.060	4,802
	Реализација	9,048	1,695	2,125	-
	% одступања реализације од плана	-53%	-91%	-82%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-21%	-81%	+25%	+126%
Број запослених на дан 31.12.	План	145	148	147	142
	Реализација	143	141	136	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-5%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-1%	+3%	-3%	+4%

Просечна нето зарада	План	55,338	55,656	59,550	60,100
	Реализација	54,888	55,712	59,546	-
% одступања реализације од плана		-1%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+15%	+18%	+7%	+1%
Инвестиције					
	План	32,305	42,200	35,500	39,366
	Реализација	23,140	1,500	8,000	-
% одступања реализације од плана		-28%	-96%	-77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+529%	-93%	+433%	+392%

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
ЕБИТДА	28,223	20,444	22,808	28,150
ROA	0.39	0.07	0.09	0.38
ROE	0.43	0.08	0.10	0.40
Оперативни новчани ток	20,972	618	79,690	15,508
Дуг / капитал	5,93	6,88	7,40	5,75
Ликвидност	138,87	97,95	115,89	112,20
% зарада у пословним приходима	43,30	47,00	51,42	40,00

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе	17,222	41,015	66,664	30,150
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење	17,222	41,015	66,664	30,150

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План	34,465	68,900	34,325	41,625
	Пренето	26,119	37,458	42,638	-
	Реализовано	26,119	23,684	25,411	-
Остали приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	34,465	68,900	34,325	41,625
	Пренето	26,119	37,458	42,638	-
	Реализовано	26,119	23,684	25,411	-

3.7. Активности у циљу унапређења корпоративног управљања

Систем корпоративног управљања има за циљ заштиту интереса власника капитала, одговорност органа предузећа према власнику, транспарентност у раду и доношењу одлука органа управљања, професионализмом етичност органа управљања, благовремено и тачно извештавање и објављивање битних информација, ефикасну контролу над финансијским пословним активностима и развој етике и друштвено одговорног пословања, што захтева заштиту свих заинтересованих страна у сврху успеха предузећа и дугорочног стварања вредности. Систем корпоративног управљања захтева професионално и одговорно руковођење, ефикасност органа предузећа који делују у најбољем интересу власника укључујући и заинтересоване стране у циљу повећања имовине и добити и висок ниво транспарентности и јавности у пословању предузећа.

Успостављањем система корпоративног управљања ради се на решавању проблема у управљању капиталом спровођењем мера мониторинга контрола и дефинисање основних принципа корпоративног управљања који ће спровести неопходну контролу. Поред функције контроле и мониторинга корпоративно управљање утиче на јачање стратешке политике и очувања интегративних функција управљачког процеса, повећању професионализма, етичности и транспарентности.

У складу са Законом о јавним предузећима утврђен је једнодомни модел корпоративног управљања, који омогућава висок степен флексибилности, а самим тим захтева додатно подзаконско уређење ради остваривања потпуног система корпоративног управљања тј. система којим се управља и контролише.

Корпоративно управљање је систем чија функционалност доприноси и већој објективности доприноса радних резултата запослених, већој јнепристрасности, транспарентности и одговорности у корпоративном понашању.

Квалитетно корпоративно управљање има четири елемента:

1. органе управљања,
2. интерног ревизора,
3. руководство,
4. екстерног ревизора.

Успостављени систем корпоративног управљања кроз анализу пословања (пословање је боље или лошије од претходне године) даје одговор на своју функционалност и свој квалитет јер анализом пословања и њеним коначним резултатом даје се потврда или демант саме функционалности успостављеног корпоративног система.

Систем корпоративног управљања мора да омогући утврђивање тренутног стања корпоративног управљања и проблеме са којима се суочава у реализацији, а пре свега на основу анализе интерних и екстерних чиниоца (екстерног: улога власника и управљача у креирању правила и оквира корпоративног управљања у циљу заштите свих заинтересованих страна и доношење и примена подзаконских аката и упутстава. Интерног: утицај власника на рад предузећа и ослањање предузећа у пословању на власника, као и формализација односа). Систем корпоративног управљања мора да реши проблем дефинисања и реализације стратешких циљева кроз креирање и начин избора чланова надзорног одбора, треба да дефинишеселекцију, евалуацију, награђивање и развој чланова надзорног одбора и извршних директора, треба да дефинише мониторинг и контролу у циљу заштите интереса власника што подразумева финансијско управљање и контролу и управљање ризиком компанија.

Примена највиших стандарда управљања, смањује многе ризике својствене улагању у Предузеће у циљу побољшања квалитета пословања Предузећа поред осталог, путем повећања вредности корпоративних средстава, стварање радних места и повећање финансијске стабилности и профитабилности предузећа и доводи до остваривања система контроле извршења, комуникације и правовременог извештавања о реализацији планских активности, унапређењу, исправљању недостатака и смањењу трошкова и повећању производње и понуди услуга.

Функционисање корпоративног управљања захтева стално преиспитивање и контролу, „веза“ преноса информација по вертикали и хоризонтално што захтева праћења израду аката процедура правила понашања, радних обавеза и протока информација, отворености према јавности и транспарентности у раду, као и функционисање интерне контроле, утврђивање политике коришћења ревизорских и консултантских услуга, политике стандарда служби. Систем корпоративног управљања представља „жив организам“ који стално подлеже провери и контроли и као такав подложен је изменама и допунама када се утврди да у неком сегменту не даје адекватне резултате.

Сагледавајући наведене проблеме и спровођење неопходних активности ради остваривања стратешких циљева успостављен је једнодомни систем који омогућава остваривање циљева и задатака предузећа.

На нивоу самог Предузећа функционални систем корпоративног управљања треба да донесе већу добит власника капитала, повољнији приступ новом капиталу ради улагања у делатност и развој, благодет запослених, опште корисне функције предузећа, транспарентност и бољу сарадњу са купцима и добављачима у циљу даљег развоја.

Основни циљ је већа конкурентност Предузећа, а самим тим и веће атрактивности у циљу остваривања резултата због којих је Предузеће основано.

Национални парк Фрушка гора у 2023. години након што је усклађен Оснивачки акт са Законом, добијена сагласност на Статут предузећа којим је дефинисана унутрашња организација, закључен Колективни уговора са послодавцем и доносен Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Национални парк Фрушка гора“ Сремска Каменица за период 2019-2028 година, планира да донесе Правилник о унутрашњој организацији и ситематизацији послова и нови Колективни

уговор. Тим актима треба да буде регулисана боља организација, утврђивање обавеза и одговорности у циљу боље контроле извршења свих активности, благовременог извештавања и предузимања активности на исправљању уочених недостатака и дефинисане надлежности и обавезе у извршењу законом прописане делатности.

У 2023. години планира се израда аката о финансијском управљању и контроли, Правилника о ванредним ситуацијама, Правилника у области здравља и безбедности на раду (по усвајању Правилника о унутрашњој организацији и ситематизацији послова) и др.

Планира се спровођење активности на усавршавању и попуњавању елемената корпоративног управљања, посебно на које јавно предузеће има директног утицаја да би се увела већа контрола, мониторинг и транспарентност пословања, повећао професионализам и етичност у пословању, извршила дистрибуција права и обавеза различитим учесницима организације по успостављеним процедурама, убрзао „предвидео“ процес доношења одлука, повећала самосталност у пренетим овлашћењима, а у циљу заштите интереса и повећања бенефита власника, запослених и потрошача.

У циљу побољшања корпоративног управљања директор и надзорни одбор проводе низ мера и активности према запосленима, према купцима, добављачима и корисницима заштићеног подручја у циљу успостављања интерне контроле рада предузећа, увођењем плана и анализе свих активности, утврђивања динамике прилива средстава и расхода трошкова, врши обуку запослених за интерну и екстерну ревизију и захтева се стручно усавршавање запослених и спроводе мере заштите на раду. Активности на едукацији купаца, добављача и корисника заштићеног подручја око законске процедуре и спровођења исте у пословању са јавним предузећем спроводе се како би се успоставио систем дневног праћења стања рада предузећа, који би требали да доведу до бољег чувања имовине, смањења трошкова и повећања зараде, а самим тим боље информисање оснивача и власника са стварним стањем и које ће омогућити брже реаговање на тржишне поремећаје и већи приход оснивача.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планирање извора прихода и позиција расхода за 2023. годину вршено је на основу сагледавања резултата пословања за 2022. годину, стања средстава, извора средстава и новчаних токова у 2022. години (чије анализе су представљене у претходним поглављима), као и на основу анализе и оцене досадашњег газдовања шумама.

За приказ анализе о газдовању шумама коришћени су подаци из планова газдовања, програма управљања и извештаја о извршењу програма управљања за 2022. годину, као и евиденција извршених радова у наведеном периоду.

Усвајањем закона о реституцији и закона о Националним парковима дошло је до повраћаја шума Српској православној цркви, као и до повећања површина под шумом након измена граница Националног парка. Национални парк Фрушка гора простире се на укупној површини од 26.672 ха, од чега је 19.308 ха у државној својини, а у приватној својини и другим облицима својине 7.364 ха. Од укупне површине I степеном заштите обухваћено је 3%, II степеном 67% и III степеном 30% укупне површине.

Радови на гајењу шума за 2022. годину

Упоредна анализа плана гајења за период 2022. год. и евиденције извршених радова за период 2022. год. приказана је у следећем табеларном прегледу:

Вид рада	Код	ПЛАН (ха)	Извршење (ха)	% реализације
Крчење шикара ручно	111	3,40	3,40	100
Селективно крчење подраста ручно	115	312,17	313,38	100
Сакупљање режидског отпада	120	29,86	19,12	64
Третирање пањева хемијским средствима	121	6,13	0	0
Вештачко пошумљавање тополлом плитком садњом	318	3,40	1,61	47
Обнова багрема котличањем	321	23,27	23,27	100
Попуњавање природно обновљених површина садњом	412	40,05	15,56	39
Попуњавање вештачки подигнутих култура садњом	414	13,08	9,72	74
Осветљавање подмлатка ручно	511	151,69	142,10	94
Сеча избојака и уклањање корова ручно	513	6,42	0	0
Уклањање избојака машински	514	35,20	4,87	14
Уклањање корова ручно	515	10,00	0	0
Окопавање и прашење у културама	518	17,45	12,58	72
Чишћење у младим природним састојинама	526	5,00	5,00	100
Прореди	25	430,72	342,99	80

Различитим узгојним радовима ЈП је имало за циљ унапређење затеченог стања шума, спровођење процеса обнове зрелих шума и примену свих помоћних мера неге. Састојине где је започета обнова, редовно се одржавају. Прореди су урађене на 80% од планиране површине. Значајну улогу за извршење Плана гајења има и плодношеће главних врста (храста и букве), међутим ове године урод семена храста је изостао што ће имати утицај на производњу садница, а урод букве је био значајан и биће искоришћен за обнављање шума природним путем и производњу садница.

Радови на заштити шума извршени у 2022. години

Мере заштите шума су рађене према плану заштите шума и извршене су у следећем обиму:

Ред. број	ВРСТА РАДА	Јед. мере	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. год.
1.	Одржавање пп пруга	ха	18,59
2.	Одржавање пп путева	km	15,28
3.	Одржавање пп просека	ха	1,86
4.	Чување шума од пожара	дан	365
5.	Праћење присутности и бројности штетних инсеката и фитопатогених организама	ha	12074
6.	Снимање и праћење сушења шума	ha	12074
7.	Пресецање бршљана	ha	52,35
8.	Заштита од пепелнице	ha	-
9.	Заштита од буба листара	ha	-
10.	Подизање узгојно-заштитних ограда	км	-

Може се констатовати да је од планираних активности на заштити шума, реализација спроведена са нешто мањим обимом, врстом и количинама.

Извршење радова изградње и одржавања шумских саобраћајница и других објеката у шуми за 2022. годину

Радови на изградњи и одржавању шумских саобраћајница изводили су се у циљу смањења трошкова извоза дрвних сортимената и повећања отворености шума за потребе неге и заштите.

Реализација је приказана у следећој табели:

Шумске саобраћајнице	План 2022. (км)	Извршење 2022. (км)	% реализације
Изградња влаке	19,90	2,90	15
Изградња тврдих шумских путева	5,31	0	0
Одржавање тврдих шумских путева	13,05	0,70	5
Одржавање меких шумских путева	23,70	9,00	38
Одржавање просека	8,10	8,10	100
Насипање пута за нов расадник	0,30	0	

Остали шумски производи - извршење 2022.године

Коришћење осталих производа спроводило се уз потпуну контролу радника Националног парка и током 2022. године. На подручју Националног парка Фрушка гора уређен је простор за постављање кошница, а контролисано се сакупљао бршљан и рускус.

Општи осврт на газдовање шумама у 2022. години

Због многобројних фактора који су пратили 2022. годину, може се констатовати да су планови извршени са смањеним обимом. Извршење плана коришћења је најслабије остварено, а било је отежано због проблематике са извођачима радова, због недостатка радне снаге за одређене врсте радова. Потребно је и у наредном периоду на целом простору наставити са прописаним планским обавезама, како би се спречили деградациони процеси и тако обезбедила и увећала биолошка стабилност комплекса шума Националног парка Фрушка гора.

4.1.Биланс стања

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2,218,126	2,227,316	2,229,022	2,244,864
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	10,930	10,323	9,717	9,110
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10,930	10,323	9,717	9,110
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1,104,936	1,114,736	1,117,051	1,081,053
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1,062,800	1,070,900	1,072,400	1,060,663
023	2. Постројења и опрема	0011	18,500	20,200	22,000	25,800
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	21,480	21,480	21,480	21,480
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	985	985		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1,171	1,171	1,171	1,171
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1,102,000	1,102,000	1,102,000	1,106,000
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	260	257	254	250
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	260	257	254	250
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	4,642	4,642	4,642	4,642
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	114,170	113,255	110,100	94,913
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	35,500	37,225	38,710	40,533
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4,200	4,530	5,100	5,507
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	30,100	31,460	32,340	33,573
13	3. Роба	0034	300	285	270	253
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	900	950	1,000	1,200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	7,200	7,600	7,150	8,540
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7,200	7,600	7,150	8,540
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	34,670	34,070	33,350	25,490
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32,800	32,200	31,480	23,620

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,105	1,105	1,105	1,105
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	765	765	765	765
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	36,800	34,360	30,890	20,350
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3,838	3,838	3,838	3,838
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2,340,776	2,349,051	2,347,602	2,348,257
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2,084,312	2,107,348	2,108,061	2,091,148
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2,063,199	2,063,199	2,063,199	2,063,199
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	30,621	30,621	31,684	31,684
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	8,180	8,180	8,180	8,537
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2,125	21,708	21,358	4,802
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2,125	2,125		

341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		19,583	21,358	4,802
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3,453			
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	3,453			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	28,710	17,790	13,560	40,175
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	26,500	15,580	11,350	37,870
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	11,350	11,350	11,350	8,753
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	15,150	4,230		29,117
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	2,210	2,210	2,210	2,305
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	123,344	128,674	135,245	132,630
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	104,410	95,239	90,736	84,304
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	56,400	46,364	40,864	30,150
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				

420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	56,400	46,364	40,864	30,150
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15,450	13,800	13,240	12,658
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	17,610	19,365	20,492	21,790
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	17,450	19,200	20,320	21,654
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	160	165	172	136
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	14,950	15,710	16,140	19,706
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	12,800	13,270	13,490	15,638
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,150	2,440	2,650	3,220
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				848
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2,340,776	2,349,051	2,347,602	2,348,257
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Прилог 5а

4.2. Биланс успеха

за период 01. 01. - 31. 12. 2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	90,430	174,930	278,420	430,181
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	30	50	75	100
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	30	50	75	100
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	59,500	106,980	173,825	264,181
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	59,500	106,980	173,825	264,181
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	900	2,400	3,820	6,500
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				2,200
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	32,000	65,500	100,720	150,900
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				6,300
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	94,813	192,181	291,463	447,931
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	20	40	60	85
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7,500	17,100	27,230	34,563
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	43,118	87,231	131,898	176,814
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	33,930	68,435	103,023	138,020
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,140	10,368	15,608	20,910
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,048	8,428	13,268	17,883
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4,475	8,950	13,425	17,900
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				3,290
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	33,000	64,800	95,200	146,127
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				37,870
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,700	14,060	23,650	31,282
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	2,383	17,251	13,043	17,750
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	130	340	510	720
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	130	340	510	720
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,300	2,560	2,940	3,280
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,300	2,560	2,940	3,280
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,170	2,220	2,430	2,560
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				4,400
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				15,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	600	45,710	47,400	48,600
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	500	3,200	6,800	12,040
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	93,160	220,980	326,330	483,901
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	96,613	197,941	301,203	478,251
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		23,039	25,127	5,650
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	3,453			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		23,039	25,127	5,650
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	3,453			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			3,456	3,769	848
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		3,456	3,769	848

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		19,583	21,358	4,802
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	3,453			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3. Извештај о токовима готовине

Прилог 56

у периоду од 01. 01. до 31. 12. 2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
	3001	104,370	217,428	355,362	446,590
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	93,840	171,378	307,452	397,270
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	130	340	510	720
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	10,400	45,710	47,400	48,600
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	42,342	82,840	146,800	174,653
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	42,560	86,420	131,200	175,617
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,300	2,560	2,940	3,280
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	274	548	822	1,096
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7,500	15,200	21,160	26,430
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	10,394	29,860	52,440	65,514
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3018		250	250	250
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		250	250	250
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2,730	14,850	35,400	48,300
3. Остали финансијски пласмани	3026				

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2,730	14,600	35,150	48,050
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	10,264	20,300	25,800	36,514
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	10,264	20,300	25,800	36,514
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	10,264	20,300	25,800	36,514
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	104,370	217,678	355,612	446,840
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	106,970	222,718	364,122	465,890
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	2,600	5,040	8,510	19,050
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	39,400	39,400	39,400	39,400
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	36,800	34,360	30,890	20,350

4.4. Структура прихода

Укупно планирани приходи Предузећа за 2023. годину износе 483,901,257.00 динара и у односу на остварење укупних прихода за 2022. годину већи су за 39%.

- у 000 динара.

I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Процена за 2022. год.	План за 2023. год.	Индекс 23/22
1. Приходи од коришћења шума (дрвни сортименти)	156,800	244,181	1,56
2. Повећање вредности залиха	500	2,200	4,4
3. Смањење вредности залиха	-	-	-
4. Приходи од активирања учинака	4,100	6,500	1,59
5. Приходи од других производа и услуга	3,900	4,400	1,13
6. Приходи од закупнина	7,000	7,200	1,03
7. Приходи од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора	107,000	110,200	1,03
8. Приходи од ловства	3,600	9,250	2,57
9. Приходи од продатих риболовних дозвола	10,400	10,850	1,04
10. Приходи из буџета Републике Србије	23,140	30,500	1,32
11. Приход од донација	4,526	3,000	0,66
12. Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	12,130	6,300	0,52
СВЕГА:	333,096	434,581	1,30
II. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	2,042	720	0,35
III. ОСТАЛИ ПРИХОДИ (ускл. вредности имовине и др.)	11,800	48,600	4,11
УКУПНО (I+II+III)	346,938	483,901	1,39

Напомена: Приходи за 2023. годину су планирани применом постојећих цена из важећих ценовника.

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА ЗА 2023. ГОДИНУ

Табела 1 – Производња дрвних сортимената

Ред.бр.	СОРИМЕНТ	Јм	Јед.цена	План 2023.			
				Количина	Износ	Структ. %	
1	2	3	4	5	6	7	
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3	13,258.00	51	676,158.00	0	
2	Трупци ХРАСТА КИТЊАКА		9,729.00	994	9,670,626.00	2	
3	Трупци ЦЕРА		5,626.00	858	4,827,108.00	2	
4	Трупци БУКВЕ		6,802.67	988	6,721,037.96	2	
5	Трупци ГРАБА		5,907.50	184	1,086,980.00	0	
6	Трупци БАГРЕМА		8,206.50	550	4,513,575.00	1	
7	Трупци ТРЕШЊЕ		8,436.00	5	42,180.00	0	
8	Трупци ОРАХА		12,559.00	130	1,632,670.00	0	
9	Трупци ОТЛ		5,305.00	137	726,785.00	0	
10	УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ				3897	29,897,119.96	8
11	Коларска обловина храста		6,724.00	0	0.00	0	
12	Коларска обловина багрема		5,664.00	1161	6,575,904.00	2	
13	Рудно дрво ТЛ		5,520.00	120	662,400.00	0	
14	Вишеметарско огревно дрво ТЛ.		5,431.00	8144	44,230,064.00	17	
15	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		5,431.00	8232	44,707,992.00	17	
16	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		3,768.00	1244	4,687,392.00	3	
17	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ				22798	130,760,871.96	47
18	Трупци ЛИПЕ		8,019.00	5816	46,638,504.00	12	
19	Трупци ТОПОЛЕ		6,018.25	857	5,157,640.25	2	
20	Трупци ВРБЕ		3,699.00	20	73,980.00	0	
21	УКУПНО ТРУПЦИ МЛ				6693	51,870,124.25	14
22	Техничка облица МЛ		4000.00	242	968,000.00	0	
23	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		3202.00	9849	31,536,498.00	20	
24	Целулозно дрво МЛ.		3202.00	3219	10,307,238.00	7	
25	Дрво за огрев МЛ 1. класе		3202.00	4627	14,815,654.00	10	
26	Дрво за огрев МЛ 2. класе		2248.00	319	717,112.00	1	
27	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ				24949	110,214,626.25	51
28	Трупци ЧЕТИНАРА		6,302.00	178	1,121,756.00	0	
29	Рудно дрво ЧЕТИНАРА		4,647.50	0	0.00	0	
30	Вишеметарско цел. дрво ЧЕТИНАРА		3,051.00	385	1,174,635.00	1	
31	Целулозно дрво четинара		3,202.00	124	397,048.00	0	
32	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		3,202.00	160	512,320.00	0	
33	УКУПНО ЧЕТИНАРИ				847	3,205,759.00	2
СВЕ УКУПНО		м3		48594	244,181,257.21	100	

План је урађен на бази планиране производње и продаје сортимената на шумском камионском путу за 2023. годину. Коришћене су цене без ПДВ – а.

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

Ред. бр.	СОРИМЕНТ	Јм	Почетно стање 01.01.2022.	План 2022.	Остварење 2022.*	Залихе у шуми 31.12.2022.*	Залихе на стоваришту 31.12.2022.*	Укупно залихе 31.12.2022.*	
				Количина	Количина				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Трупци ХРАСТА ЛУЖЊАКА	м3		152	113			0	
2	Трупци ХРАСТА КИЋАКА		71.54	2343	1796	43	41	84	
3	Трупци ЦЕРА			634	154	50		50	
4	Трупци БУКВЕ		33.64	779	823	30	132	162	
5	Трупци ГРАБА			191	13		13	13	
6	Трупци БАГРЕМА		0.18	441	209	10	40	50	
7	Трупци ТРЕШЊЕ		2.64				1	1	
8	Трупци ОРАХА				11			0	
9	Трупци ОТЛ		18.29	247	87		34	34	
9	УКУПНО ТРУПЦИ ТЛ			126	4787	3206	133	261	394
10	Коларска обловина храста							0	
11	Коларска обловина багрема				580	274	15	60	75
12	Рудно дрво ТЛ					17		0	
	Вишемет.огревно дрво ТО		602.1	6348	6582	303	438	741	
13	Огревно дрво ТЛ. 1 класе		408.6	8082	4289	291	59	350	
14	Огревно дрво ТЛ. 2 класе		101.23	2048	690	80	5	85	
15	УКУПНО ТВРДИ ЛИШЋАРИ			1238	21845	15058	822	823	1645
16	Трупци ЛИПЕ		210.96	7300	7686	446	224	670	
17	Трупци ТОПОЛЕ			1065	1979		74	74	
18	Трупци ВРБЕ			42				0	
19	УКУПНО ТРУПЦИ МЛ			211	8407	9665	446	298	744
20	Техничка облица МЛ		5.63	569	158	5		5	
21	Вишеметарско цел. дрво МЛ.		501.05	7487	9076	490	347	837	
22	Целулозно дрво МЛ.			4652	254			0	
23	Дрво за огрев МЛ 1. класе		816.06	5187	5923	520	210	730	
24	Дрво за огрев МЛ 2. класе		57.29	347	18		5	5	
25	УКУПНО МЕКИ ЛИШЋАРИ			1591	26649	25094	1461	860	2321
26	Трупци ЧЕТИНАРА				78	196		0	
27	Рудно дрво ЧЕТИНАРА							0	
28	Вишеметарско цел. дрво ЧЕТ.		5.66	100	218			0	
29	Целулозно дрво четинара			27				0	
30	Дрво за огрев ЧЕТИНАРА		54				0		
31	УКУПНО ЧЕТИНАРИ		6	259	414	0	0	0	
СВЕ УКУПНО		м3	2835	48753	40566	2283	1683	3966	

ПЛАН РАДОВА НА ГАЈЕЊУ И РЕПРОДУКЦИЈИ ШУМА ЗА 2023. ГОДИНУ

Р.број	Код	Врста радова	Јм	Количина
1	2	3	4	6
1.		Обнављање шума		0.00
1.1.		Обнављање састојина - режијски послови (дознака)		0.00
1.1.1.		Оплодна сеча		616.00
a		- припремни сек	ха	0.00
б		- оплодни сек	ха	0.00
в		- завршни сек	ха	0.00
1.1.2.		Чиста сеча у засадима меких лишћара	ха	0.00
1.1.3.		Чиста сеча багрема	ха	0.00
1.2.		Вештачко обнављање састојина са припремом терена	ха	0.00
1.2.1.	316	- сетвом семена под мотику	ха	0.00
1.2.2.	317	- садњом садница тврђих лишћара	ха	26.89
1.2.3.	318	- садњом садница меких лишћара - топола	ха	43.98
1.2.4.	320	- садњом садница врбе	ха	12.12
1.2.5.	214	Размеравање и обележавање	ха	0.00
1.2.6.	218	Бушење рупа машински	ха	41.48
1.3.		Вештачко обнављање састојина са комплетном припремом земљишта за пошумљавање	ха	0.00
1.3.1.	314	- сетвом омашке (лужњака)	ха	0.00
1.3.2.	317	- садњом садница тврђих лишћара	ха	0.00
1.3.3.	318	- садњом тополе (плитка садња)	ха	0.00
1.3.4.	320	-садњом врбе	ха	0.00
1.4.	321	Обнова багрема котличањем	ха	14.15
1.4.1.	321	- пресецање жила	ха	14.15
1.4.2.		- премазивање пањева	ха	14.15
1.5.	327	Обнова багрема орањем	ха	0.00
1.5.1.		- премазивање пањева	ха	0.00
1.5.2.	224	- орање дискосним плугом	ха	0.00
1.6.		Подизање нових шума уз комплетну припрему терена		0.00
1.6.1.		- плантаже меких лишћара	ха	0.00
1.6.2.	317	- културе тврђих лишћара	ха	0.00
1.6.3.	318	- културе меких лишћара - топола	ха	0.00
1.6.4.	320	- културе меких лишћара - врба	ха	0.00
1.7.		Попуњавање	ха	0.00
1.7.1.	411	- природно обновљених састојина сетвом	ха	0.00
1.7.2.	412	- природно обновљених површина садњом	ха	7.86
1.7.3.	413	- сетвом семена	ха	0.00
1.7.4.	414	- садњом садница тврђих лишћара	ха	0.00
1.7.5.	414	- вештачки подигнутих култура - топола	ха	3.86
1.7.6.	414	- вештачки подигнутих култура - врба	ха	0.00
1.8.	111	- крчење шикаре ручно	ха	0.00
1.9.	113	Крчење подраста ручно	ха	0.00
1.10.	115	Селективно крчење подраста ручно	ха	141.93
1.11.	120	Сакупљање и спаљивање режијског отпада	ха	14.15
1.12.	121	Третирње пањева хемијским средствима	ха	0.00
1.13.	126	Третирње подраста хемијским средствима	ха	0.00
1.14.		Фолијарна прихрана	ха	0.00
1.15.	127	Комплетна припрема терена за пошумљавање	ха	53.60
2.		Нега шума		0.00
2.1.		Уклањање корова		0.00
2.1.1.	516	Уклањање корова - машински	ха	0.00

2.1.2.	515	Уклањање корова - ручно	ха	85.74
2.1.3.	517	Уништавање корова хербицидима	ха	0.00
2.2.	518	Окопавање и прашење	ха	43.23
2.3.		Сеча избојака		0.00
2.3.1.	513	- ручно	ха	0.00
2.3.2.	514	- машински	ха	11.90
2.4.		Осветљавање подмлатка		0.00
2.4.1.	511	Осветљавање подмлатка - ручно	ха	135.77
2.4.2.	512	Осветљавање подмлатка - машински	ха	0.00
2.5.		Чишћење		0.00
2.5.1.	526	- у природним младим састојинама	ха	0.00
2.5.2.	527	- у културама старости од 6-15 година	ха	0.00
2.6.		Прореде - дознака		529.50
2.6.1.		- у високим састојинама	ха	0.00
2.6.2.		- у ниским састојинама	ха	0.00
2.6.3.		- у културама	ха	0.00
2.6.4.		- у плантажама меких лишћара	ха	0.00
2.6.4.		- санитарна дознака	ха	0.00
2.7.	528	Исправљање садница тополе	ха	0.00
2.8.	525	Међуредна обрада у засадима меких лишћара	ха	0.00
2.9.	522	Кресање грана у засадима меких лишћара	ха	14.74
2.10.	529	Чеповање садница	ха	0.00
2.11.	524	Пинцирање	ха	2.50
3.		План заштите шума		0.00
3.1.		Снимање и праћење појаве сушења шума по интензитету и правцу ширења	ха	12,074.06
3.2.		Противпожарана заштита са мерама пропаганде по површини		0.00
а		- изградња ПП путева	км	0.00
б		- изградња ПП појасева	км	0.00
в		- одржавање ПП путева	км	21.34
г		- одржавање ПП појасева	ха	0.00
д		- одржавање ПП пруга	ха	28.42
ђ		- одржавање ПП просека	ха	1.86
е		- чување шума од пожара	дан	365.00
3.3.		Мониторинг штеточина ентомо и фитопатолошког порекла (прогнозно - обавештајна служба)	ха	12,074.06
3.4.		Заштита борових култура фунгицидима на бази бакра	ха	0.00
3.5.		Заштита шума од негативног антрополошког утицаја - израда и постављање рампи	ком	8.00
3.6.		Заштита шума од штетних глодара	ха	0.00
3.7.		Сасецање бршљана	ха	56.36
3.8.		Стресање снега	км	0.00
3.9.	622	Заштита шума од стоке, дивљачи и постављање узгојно заштитне ограде	км	14.50
3.10.		Скидање легала губара - механичким путем	ха	0.00
3.11.	611	Заштита од пепелнице	ха	34.34
3.12.		Заштита шума од биљних болести	ха	56.10
3.13.		Адаптација постојеће ограде	км	0.00
4.		План расадничке производње¹⁾		0.00
4.1.		Сакупљање семена по врстама дрвећа		0.00
а		- храст китњак	кг	3,800.00
б		- храст лужњак	кг	200.00
в		- црни орах	кг	100.00
г		- семе шумских воћкарица	кг	0.00

д	- цер	кг	350.00
ђ	- буква	кг	60.00
4.2.	Потребан број садница по врстама дрвећа		0.00
а	- Топола (I - 214, M - 1)	ком.	0.00
б	- бела врба	ком.	0.00
в	- саднице за пошумљавање (храст китњак)	ком.	0.00
г	- саднице за попуњавање (храст китњак)	ком.	0.00
д	- саднице за пошумљавање (храст лужњак)	ком.	0.00
ђ	- саднице за попуњавање (храст лужњак)	ком.	0.00
е	- саднице за пошумљавање (треш.)	ком.	0.00
ж	- саднице за попуњавање (треш.)	ком.	0.00
з	- саднице за попуњавање (цер)	ком.	0.00
4.3.	Потребна количина семена за пошумљавање		0.00
а	- храст китњак	кг	0.00
б	- храст лужњак за пошумљавање	кг	0.00
в	- буква	кг	0.00
г	- цер	кг	0.00
д	- црни орах	кг	0.00
5.	План радова на уређењу шума		0.00
5.1.	Радови на изради посебне ШО		0.00
а	- обележавање граница ГЈ	км	0.00
б	- обележавање граница оделења	ха	0.00
в	- издвајање одсека	ха	0.00
г	- таксација	ха	0.00
5.2.	Радови на изради програма газдовање приватним шумама	ха	0.00
5.3.	Геодетски радови		0.00
а	Уређење спољне границе	ком	0.00
б	Прикупљање података за приватне шуме	ком	0.00
в	Обрада података за реституцију	ком	0.00
г	Израда карата за шумаре	ком	0.00
д	Израда елабората за КТП Чортановачка шума	ком	0.00
ђ	Остала геодетска снимања	ком	0.00
е	Сређивање имовинско правних односа (јавне расправе)	ком	0.00
6.	План изградње и одрж. шум. саоб. и других објеката у шуми		0.00
6.1.	Шумско грађевинарство		0.00
6.1.1.	Изградња тврдих шумских путева	км	7.40
6.1.2.	Изградња меких шумских путева		0.00
6.1.3.	Одржавање тврдих шумских путева		7.75
6.1.4.	Одржавање меких шумских путева		22.70
6.1.5.	Изградња шумских објеката		0.00
а	- лугарница	ком	0.00
б	- мост		0.00
в	- штала		0.00
г	- барака		0.00
д	- постављање заштитне ограде	км	0.00
6.1.6.	Одржавање шумских објеката		0.00
а	- лугарница	ком	1.00
б	- мост		1.00
в	- штала		0.00
6.1.7.	Одржавање просека	км	7.70
6.1.8.	Одржавање ливада	ха	118.16
6.1.9.	- уређење и одржавање простора за постављање кошница	ха	22.67
6.1.10.	Одржавање појаса поред путева	ха	46.42
6.1.11.	Одржавање простора испод далековода	ха	0.00

6.1.12.	Одржавање простора око споменика	ха	21.72
6.1.13.	Одржавање Еко кампа	ха	0.00
6.1.14.	Одржавање копова	ха	1.87
6.1.15.	Сакупљање смећа	сат	1,500.00
6.1.16.	Изградња влаке	км	
6.2.	План осталих шумски производи		0.00
6.2.1.	Сакупљање шумских биљака		0.00
а	- Ruscus aculeatus	кг	2,350.00
б	- Ruscus hippoglossum		0.00
в	- Hedera sp.		5,650.00
6.2.2.	Пчеларство		0.00
а	- наплаћивање простора за кошнице	ком	3,300.00
План гајења за 2023.			

ЛОВСТВО

Годишњи план газдовања ловиштем односи се на период важења од 01.04.2023. до 31.03.2024. године, у складу са Законом о дивљачи и ловству.

Планирани су приходи за период од 01.04.2023. до 31.03.2024. године у износу 11.150.000,00 динара (од чега у 2023. години 9.250.000,00 динара). Приход је планиран на основу реално очекиваног остварења.

Остварени приход по врсти за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године:

Трофеји	
Организација лова крупне дивљачи	400.000,00
Ловочувар-стручни пратилац	400.000,00
Месо дивљачи	2.800.000,00
Продаја живе дивљачи	-
УКУПНО:	3.600.000,00

По основу пројекта са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде планирано је подизање ограде у вредности од 6.650.000,00 динара. План завршетка пројекта је крај јула 2023. године.

У складу са ГПГЛ у току ловне 2022/2023 године извршен је одстрел следећих врста дивљачи:

Врста дивљачи	ПЛАН				ИЗВРШЕЊЕ			
	0	М	Ж	Σ	0	М	Ж	Σ
Јеленевропски	0	2	6	8	0	0	0	0
Јеленлопатар	30	29	65	124	24	29	48	101
Муфлон	0	4	7	11	0	0	0	0
Дивљасвиња	118	74	85	277	45	24	34	103
Срна	4	32	32	68	0	4	0	4

У наредним табелама дат је преглед планираних и реализованих активности у ловишту у финансијском делу:

Опис	Планирано	Извршено	Индекс
Прихрана дивљачи	3.200.000,00	1.750.000,00	0,5
Одржавање ЛТО	250.000,00	150.000,00	0,6
Изградња ЛТО	1.574.000,00	0	0
Накнада за коришћ. дивљачи	384.277,00	384.277,00	1
Трошкови по пројекту	15.000.000,00	15.000.000,00	1
Укупно	20.408.277,00	17.284.277,00	0,84

	Планирано	Остварено
Укупан приход	32.589.662,82	23.600.000,00
Приход по пројекту	18.315.000,00	20.000.000,00
Укупни расходи	9.856.277,00	6.808.870,00

Остварени приход од лова у 2022. години зноси 3.600.000,00 динара, а остварени расход износи 6.808.870,00 динара. Остварени расходи су већи од остварених прихода, а основни разлог је нереализација укупно планираног одстрела. Ловна година се води до 31.03.2023. године, тако да се приходи од одстрела дивљачи очекују и у наредна три месеца, а сви остварени трошкови су приказани. У наредна три месеца планирана је испорука живе дивљачи у друга ловишта, тако да се очекује приход, док нека значајнија улагања или набавке нису планиране.

У билансу успеха, расходи лова планирани су у збиру по врсти расхода, са расходима осталих служби Предузећа.

На основу динамике развоја популације дивљачи планира се излучење одређеног броја грла за сваку врсту, кроз губитке, миграцију, хватање живе дивљачи и одстрел. У овој ловној години планира се хватање 25 јединки европског јелена.

План одстрела гајених врста дивљачи

ОБИМ ЛОВА

План одстрела дивљачи у 2023/2024. години

Отворени део

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до 1,99				
2023/24.	22	6	10	2	1	3			

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
(грама)	-	-		до199	200-399	400-449	450-499	500+
2023/24.	68	4	32	15	13	2	2	

План одстрела срна по радним јединицама

Срна		Ланад	Срне	Срндаћ				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 105-114	сребрна 115-129	Златна 130+
(грама)	-	-		до199	200-399	400-449	450-499	500+
2023/24.	68	4	32	32				-
Ср. Каменица	10		5	5				
Беоцин	10		4	5				
Врдник	16	1	8	7				
Лежмир	16	1	8	7				
Ердевик	16	2	7	8				
УКУПНО	68	4	32	32				

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
(цм)		-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2023/24.	128	38	46	25	15	2	1	1

План одстрела дивљих свиња по радним јединицама

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	Златна 120+
(цм)		-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2023/24.	128	38	46	44				
Ср. Каменица	22	6	8	8				
Бсочин	25	8	9	8				
Врдник	30	9	11	10				
Лежмир	27	8	10	9				
Ердевик	24	7	8	9				
УКУПНО	128	32	46	44				-

Ограђени део ловишта „Узгајалиште Равне“

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до1,9	2,0-4,9	5,0-6,9	7,0-8,9	9,0+
2023/24.	40	12	20	2	3	3			

Ограђени део ловишта „Ворово“

Јеленевропски		Телад	Кошуте	Јеленевропски					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до1,9	2,0-4,9	5,0-6,9	7,0-8,9	9,0+
2023/24.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Јеленлопатар		Телад	Кошуте	Јелен-лопатар					
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	шпизер	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
							бронзана 170-189	сребрна 190-209	златна 210
(кг)					до1,9	2,0-2,9	3,0-3,5	3,5-3,9	4,0+
2023/24.	120	35	45	15	10	5	4	4	2

Муфлон		М.јагњад	М.овце	муфлон				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 185-194	сребрна 195-204	златна 205+
(цм)		-	-	до49,9	50-59,9	60-69,9	70-79,9	80,0+
2023/24.			7		2	1	1	-

Дивљасвиња		Назимад	Д.крмаче	Вепар				
ловна година	Укупно (јединки)	селекциони одстрел	селекциони одстрел	селекциони одстрел	одстрел о медаље	трофејни одстрел (помедаљама)		
						бронзана 110-114	сребрна 115-119	златна 120+
(цм)		-	-	до11,9	12-17,9	18-19,9	20-21,9	22+
2023/24.	160	80	40	25	10	3	2	

Пословни приходи за 2023. годину планирани су на основу пројекције реалних могућности остварења прихода по врсти.

Приходи од коришћења шума планирани су у висини од 244.181.257,00 динара, и то од продаје залиха из 2022. године и од продаје дрвних сортимената произведених у 2023. години.

Учешће сопствених производа у активностима инвестирања, и одржавања основних средстава, као и за интерне пословне потребе (активирање учинака) планира се у вредности од 6.500.000,00 динара.

Планирани приходи по основу закупнина износе 7.200.000,00 динара.

По основу накнада за обављање делатности на подручју Националног парка планира се приход од 110.200.000,00 динара. Ова средства ће се користити за трошкове уређења простора, чување и обележавања граница парка, трошкове праћења стања природних вредности, презентацију подручја, зараде и трошкове чуварске службе, зараде и трошкове стручних служби, материјалне трошкове управљача и др.

Планирани приход по основу ловства износи 9.250.000,00 динара.

Планирани приход по основу продаје риболовних дозвола износи 10.850.000,00 динара.

Планирани приходи од донација су у износу од 3.000.000,00 динара и односе се на добијену донацију у кукурузу за исхрану дивљачи на основу потписаних уговора о донацији и др.

Планирана су средства из буџета Републике Србије и АПВ у укупном износу од 41.625.029,00 динара (али приходи који се књиже на приходе 2023. године, део од Осталих прихода из буџета у складу са рачуноводственим стандардима износиће 30.500.000,00 динара) и то за:

- суфинансирање Програма управљања за 2023. годину од стране Министарства заштите животне средине у износу од 20.000.000,00 динара, на основу раздела 25 Министарство заштите животне средине, глава 25.0 Министарство заштите животне средине, програм 0405 Заштита природе и климатске промене, функција 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002 Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за део трошкова чувара природе (суфинансирање зарада) и за набавку неопходне опреме (униформе за чуварску службу, теренска возила и др.) и друго,
- суфинансирање у складу са Пројектом “Унапређење стања популације јелена обичног у ловишту Национални парк Фрушка гора - Узгајалиште за европског јелена Равне“ – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 6.650.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за реконструкцију спољне оgrade за дивљач,
- суфинансирање у складу са Пројектом “Унапређење стања популације јелена обичног у ловишту Национални парк Фрушка гора - Узгајалиште за европског јелена Равне“ – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 6.250.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за хватање и испоруку јеленске дивљачи,

- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 5.464.800,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврдых шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 2.400.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврдых шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство за унапређење расадничке производње у износу од 860.229,00 динара, које се односи на изградњу жичане ограде и капије у расаднику, на основу раздела 05 Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

Пословни приходи су планирани у износу од 97% укупних планираних прихода.

Удео планираних финансијских прихода у укупним планираним приходима је занемарљив.

Остали приходи су планирани у износу од 3% укупних планираних прихода.

4.5. Структура расхода

Укупно планирани расходи Предузећа за 2023. годину износе 478,251,000.00 динара и у односу на остварење укупних расхода за 2022. годину већи су за 39%.

у 000 дин.

I. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Процена за 2022. год.	План за 2023. год.	Индекс 23/22
1. Трошкови материјала и робе	5,246	6,080	1,16
- Матер.за потр.расад.,ловства и др.	5,200	6,000	1,15
- Набавна вредност робе	46	80	1,74
2.Трошкови режијског материјала :	2,460	2,890	1,17
- Резервни делови	110	140	1,27
- Алати,аутоделови,техн.мат. и ауто гуме	930	1,000	1,08
- Канцелар. мат.	700	800	1,14
- Материјал за текућа одржавања опреме и простора националног парка	720	950	1,32
3. Трошкови горива, мазива и ел. енергије	16,820	20,080	1,19
- Гориво и мазиво	9,500	11,700	1,23
- Електрична енергија	6,120	6,880	1,12
- Грејање и др.	1,200	1,500	1,25
4. Зараде	156,038	158,930	1,02
- нето зараде	97,039	100,686	1,03
- порези и доприноси	58,999	58,244	0,99
5. Остали лични расходи	9,731	12,437	1,28
- дневнице и накнаде трошкова на службеном путу	35	250	7,14
- отпремнине	955	1,038	1,09
- трошкови превоза на посао и са посла	7,224	7,989	1,11
- помоћ запосленима	466	795	1,71
- остале накнаде (новогодишњи пакетићи, јубиларне награде и остало)	3,327	4,757	1,43
6. Накнаде члановима надзорног одбора	3,231	3,150	0,97
- нето	2,016	2,016	1,00
- порези и доприноси	1,215	1,134	0,93
7. Накнаде по основу повремених послова	475	384	0,81
- трошкови накнада по уговору о делу	-	-	-
- трошкови накнада по ауторском уговору	-	-	-
- трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима	475	384	0,81
- трошкови накнада по осталим уговорима	-	-	-
8. Трошкови производних услуга	67,723	155,475	2,81
- услуга сече и израда дрвних сортимената: намицање,лифрање и др.	55,273	133,015	2,41
- трошкови ПТТ услуга	3,295	3,500	1,06
- услуге одржавања осн.сред. и уређ.прост.	5,750	7,920	1,38
- трошкови закупнина	2,500	2,250	0,90
- трошкови заштите на раду	320	4,990	15,59
- трошкови рекламе и пропаг., презентације,популаризације и едукације о НП Фрушка гора	585	1,000	1,71
- остале производне услуге	2,000	2,800	1,40
9. Трошкови амортизације и резервисања	41,950	55,770	1,33
10.Расходи од ускл.вр.имовине(осим финанс.)	2,500	3,290	1,32
11. Нематеријални трошкови	14,731	16,690	1,13
- здрав.услуге	580	750	1,29
- остале непроизводне услуге	1,610	1,980	1,23
- трошкови репрезентације	1,480	1,000	0,68
- премије осигурања имовине и лица	3,500	4,250	1,21
- премије осигурања-додатно пенз. осигур.	4,581	5,200	1,14
- трошкови платног промета и чланарина	1,780	2,090	1,17

- трошкови ревизије и адвокатских услуга	1,200	1,420	1,18
12. Трошкови пореза и накнада :	9,820	12,755	1,30
- трошкови пореза и накн.(порез на имовину,накнада за одводњавање,порез на оружје,такса на фирму)	5,116	5,430	1,06
- накнада за коришћење шума	4,704	7,325	1,55
СВЕГА:	330,725	447,931	1,35
II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	3,213	3,280	1,02
III. ОСТАЛИ РАСХОДИ (накнада штета, расход по основу помоћи и донација и друго)	10,500	27,040	2,57
УКУПНО (I + II + III)	344,438	478,251	1,39
НЕТО ДОБИТАК	2,125	4,802	2,26

Расходи су планирани у складу са пословним активностима које се очекују током 2023. године.

Пошто се расходи, између осталог, деле на варијабилне и фиксне, подразумева се да ће неки расходи настати независно од обима пословне активности.

Варијабилне расходе чине трошкови материјала и робе, трошкови режијског материјала, трошкови горива, енергије и трошкови производних услуга.

Набавка ХТЗ опреме планира се у складу са Правилником о ХТЗ опреми.

Увођење одговарајућих норматива за потрошњу горива и мазива довешће до економичније потрошње истих.

Трошкови на изради учинака од стране других правних лица, планирани су на основу плана сеча за 2023 т.т7. годину и планских цена за ту врсту услуга. Из тих планских вредности произашли су и изведени трошкови изношења и извлачења дрвних сортимената.

Изградња путева, као нових инвестиција, уређење шетних стаза као и уређење простора Националног парка и одржавање основних средстава су редовне активности Предузећа из његове основне делатности.

Једна од важнијих функција Предузећа јесте развој одрживог туризма. У том правцу битна је презентација НП Фрушке горе. Презентација и популаризација простора одвија се кроз организоване посете заштићеном подручју, презентацији на медијима, стручним часописима, локалним и државним новинама, учешће на сајмовима екологије, лова, риболова и туризма, изради посебних емисија о Националном парку.

Планира се израда пропагандног материјала: проспеката и других материјала.

Активност Предузећа подразумева и одређена праћења, истраживања у циљу унапређења стања заштићеног подручја, као нпр. мониторинг птица, мониторинг инсеката, праћење сушења шума и друго.

Предузеће ће подржавати активности едукације, културно-образовне активности, спортске, здравствене и активности од опште помоћи и интереса друштвене заједнице.

Фиксни расходи – дневнице за службена путовања, отпремнине, превоз радника на рад и са рада као и остали лични расходи планирани су на основу аката Предузећа.

На основу члана 120. Закона о раду, а у складу са општим актом Предузећа – Колективним уговором, послодавац исплаћује солидарну помоћ.

Солидарна помоћ се исплаћује у случају болести, здравствене рехабилитације или инвалидности запосленом или члану његове породице највише до неопорезивог износа.

У случају смрти запосленог, брачног друга, деце запосленог у висини погребних услуга, а највише до неопорезивог износа.

Остале накнаде планиране су:	
- новогодишњи пакетићи за децу запослених	594.000,00 дин.
- јубиларне награде запосленима	407.778,00 дин.
УКУПНО:	1.001.778,00 дин.

Исплата стипендија и кредита регулисана је Правилником о критеријумима за кредитирање и стипендирање студената и ђака за децу запослених радника.

Наведеним правилником уређен је поступак, начин и услови стипендирања ђака и студената, као општи вид учешћа и улагања Предузећа.

Планирана отпремнина за 2023. годину односи се на могућност одласка у пензију троје запослених радника (три просечне зараде по запосленом).

Трошкови накнада по уговору о повременим и привременим пословима, су планирани у износу од 384,400.00 динара у 2023. години.

У оквиру непроизводних услуга – трошкови репрезентације су планирани у истом износу као и претходне године.

Премије осигурања планиране су на нивоу обавезног осигурања имовине и запослених Предузећа, као и додатно пензијско осигурање које је регулисано Колективним уговором ЈП.

Трошкови пореза и накнада планирани су у складу са токовима кретања тих обавеза према законским прописима, а на основу реалних показатеља за сваку врсту тих обавеза.

Трошкови амортизације и резервисања утврђени су на основу законске регулативе, важећих Правилника и Међународних рачуноводствених стандарда.

Код нематеријалних трошкова планирани су издаци за здравствене услуге, усавршавање запослених, репрезентацију, премије осигурања, платни промет и чланарине и остале непроизводне услуге. За усавршавање запослених (семинари и др.) у 2022. години планирано је 350,000.00 динара, а утрошено је 345,000.00 динара, а за 2023. годину је планирано 350,000.00 динара, због измене многобројних законских прописа и потребе усклађивања пословања са изменама.

Финансијске расходе чине:

- камате по основу изгубљених судских спорова,
- камате по основу кредита.

Остале расходе чине:

- накнаде штета физичким лицима по основу судских спорова;
- накнаде штета причињене од стране ловостајем и трајно заштићене дивљачи на поседима физичких лица на подручју Националног парка;
- евидентирање потраживања преко 60 дана при изради годишњег извештаја.

У 2023. години планирано је да се средства од накнада утроше (у 000 динара) на: зараде запослених са порезима и доприносима у износу од 76.000, услуге на гајењу шума у износу од 5.000, порез на пдв, на имовину, на добит и др. 6.000, отплате дела кредита у износу од 7.550, набавку горива у износу од 3.000, остале накнаде запосленима део (превоз на посао, солидарна помоћ, отпремнине и др.) у износу од 2.500, трошкове надзорног одбора у износу од 1.000, трошкови заштитне одеће и обуће у износу од 1.000, трошкове електричне енергије, воде, гаса и др. у износу од 2.500, сервис возила, аутогуме и регистрацију возила у износу од 1.400, чланарине у износу од 250, премије осигурања у износу од 1.500, трошкове адвокатске услуге и трошкове ревизије у износу од 500, остале трошкове у износу од 2.000.

Предузеће у складу са смерницама економске политике Владе, поштује рокове измирења новчаних обавеза према привредним субјектима.

У складу са законом којим се одређују рокови измиривања новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, Предузеће доставља извештаје надлежном министарству о роковима измирења обавеза према привредним субјектима и субјектима јавног сектора.

4.6. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга са ценовником

Приказана структура прихода може се поделити у две групе, у приходе који се остварују на тржишту и приходи који су настали на основу обрачуна.

У приходе који се остварују на тржишту спадају:

- приход од коришћења шума (продаје дрвних сортимената),
- приход од производа расадника,
- приход од накнада за коришћење Националног парка,
- приход од ловства,
- приход од продатих риболовних дозвола,
- приход од продаје рустик елемената.

Приход од коришћења шума настаје на основу производње и продаје дрвних сортимената. Производња дрвних сортимената врши се на основу годишњег плана газдовања шума. Примењује се Ценовник производа шума ЈП “Национални парк Фрушка гора”, који је донео Надзорни одбор ЈП “Национални парк Фрушка гора” на седници од 13.11.2018. године, а Влада Републике Србије је донела Решење о давању сагласности на Одлуку о усвајању Ценовника производа шума Јавног предузећа “Национални парк Фрушка гора” Сремска Каменица, 05 број 338-640/2019 (“Службени гласник РС”, бр. 12/2019).

Промена цена дрвних сортимената планира се у складу са повећањем трошкова производње дрвних сортимената (трош. сече и израде дрвн. сортимената од стране других предузећа, трош. зарада запослених секача, трош. горива и друго). Због повећане тражње за дрвним сортиментима и пораста трошкова приликом израде дрвних сортимената, као и очекиваног раста цена других енергената, могуће је повећати цене у 2022. години, на основу посебног захтева, а уз одобрење Владе Републике Србије.

Приход од производа расадника остварује се продајом садног материјала. Цене ће остати на истом нивоу као и у 2022.години.

Приход од накнада за коришћење Националног парка Фрушка гора

Висина накнада утврђена је Законом о накнадама за коришћење јавних добара („Сл.гласник РС“, број 95/2018), у оквиру кога су Накнаде за заштиту животне средине, чији део су Накнаде за коришћење заштићеног подручја.

Приход од ловства планиран је од продаје ловних услуга и продаје меса од дивљачи. Планира се повећање цена услуга у ловству.

Приход од риболовних дозвола планиран је од продаје дозвола за спортски риболов за рибарско подручје Националног парка Фрушка гора, којим управља Предузеће. Примењују се цене у складу са Правилником о вредности дневне, вишедневне и годишње дозволе за рекреативни риболов за 2023. годину (1, Сл.гласник РС“, број 99/2022).

Приход по основу продаје рустик елемената се остварује продајом израђених клупа, столова, надстрешница и др. на тржишту. За 2023. годину се планира повећање цена.

ЦЕНОВНИК ПРОИЗВОДА И УСЛУГА У ЈП

Ред. број	НАЗИВ СОРТИМЕНТА	износ у РСД без пдв-а
1.	ТРУПЦИ ХРАСТА ЛУЖЊАКА	
	Ф1 ø 40-49	33,508.00
	50-59	43,564.00
	60-69	53,618.00
	70<	63,669.00
	Ф2 ø 40-49	26,806.00
	50-59	33,508.00
	60<	40,212.00
	Кладарка 35<	21,310.00
	И класа 30<	17,758.00
	II класа 25<	12,784.00
	III класа 25<	9,232.00
	Праговски облици 30<	17,758.00
2.	ТРУПЦИ ХРАСТА КИТЊАКА	
	Ф1 ø 40<	31,809.00
	Ф2 ø40<	26,697.00
	Кладарка 35<	16,219.00
	И класа 30<	13,307.00
	II класа 25<	9,580.00
	III класа 25<	6,300.00
3.	ТРУПЦИ ЈАСЕНА	
	Ф ø 35-39	19,066.00
	Ф ø 40<	27,245.00
	Ф ø 50<	35,418.00
	Кладарка 30<	13,622.00
	И класа 30<	10,898.00
	II класа 25<	6,528.00
4.	ТРУПЦИ БУКВЕ	
	Ф ø 40<	19,519.00
	Л 35<	11,585.00
	Кладарка 30<	8,436.00
	И класа 30<	6,528.00
	II класа 30<	5,444.00
	III класа 25<	5,033.00
5.	ЈЕЛА, СМРЧА И БЕЛИ БОР	
	Ф ø 35<	15,206.00
	Л 30<	11,767.00
	И класа 25<	8,593.00
	II класа 20<	7,006.00
	III класа 20<	5,520.00
6.	ТРУПЦИ ОСТАЛИХ БОРОВА	
	Ф ø 35<	11,332.00

	Л	30<	8,813.00
	I класа	25<	6,940.00
	II класа	25<	5,664.00
	III класа	20<	5,520.00
7.	ТРУПЦИ КАНАДСКЕ ТОПОЛЕ		
	Ф ø	35<	8,522.00
	Л	30<	6,675.00
	I класа	30<	4,970.00
	II класа	20<	3,906.00
8.	ТРУПЦИ ДОМАЋЕ ТОПОЛЕ И ВРБЕ		
	Ф ø	35<	6,609.00
	Л	30<	5,284.00
	I класа	25<	3,963.00
	II класа	20<	3,435.00
9.	ТРУПЦИ БАГРЕМА		
	Ф ø	35<	11,421.00
	I класа	25<	9,277.00
	II класа	20<	7,136.00
10.	ТРУПЦИ ГРАБА		
	Ф ø	35<	10,073.00
	I класа	30<	6,295.00
	II класа	20<	5,520.00
11.	ТРУПЦИ ЈАВОРА		
	Ф ø	35<	19,393.00
	Л	30<	14,228.00
	К	30<	12,592.00
	I класа	30<	11,585.00
	II класа	25<	8,168.00
12.	ТРУПЦИ ДОМАЋЕГ И ЦРНОГ ОРАХА		
	Ф ø	35<	27,768.00
	I класа	30<	14,542.00
	II класа	25<	10,576.00
13.	ТРУПЦИ ВОЋКАРИЦА		
	Ф ø	35<	21,913.00
	I класа	30<	10,954.00
	II класа	20<	8,436.00
14.	ТРУПЦИ ЛИПЕ		
	Ф ø	35<	14,939.00
			10,840.00
	I класа	25<	7,402.00
	II класа	20<	5,815.00
15.	ТРУПЦИ ЦЕРА - БЕЗА		
	Ф ø	40<	6,741.00
	I класа	30<	5,947.00
	II класа	25<	5,305.00
16.	ТРУПЦИ КЛЕНА И КЕСТЕНА		
	I класа	25<	5,664.00
	II класа	20<	5,305.00
17.	ОБЛА ГРАЂА		
	Рудничко дрво		
	Тврди лишћари		
	ø 9-15 cm дужине 1.5 - 5.00 м		5,019.00
	ø 16-25 cm дужине 1.5 - 5.00 м		5,520.00
	Четинари		
	ø 9-15 cm дужине 1.5 - 5.00 м		3,775.00
	ø 16-25 cm дужине 1.5 - 5.00 м		5,520.00
18.	ОБЛА КОЛАРСКА ГРАЂА		

	Тврди лишћари	
	-храст,јасен 15 - 25	6,724.00
	-багрем,орах,ОТЛ ø 15 - 25	5,664.00
	-буква ø 16 - 25	5,520.00
	-граб ø 15 - 20	5,520.00
19.	СТУБОВИ ЗА ВОДОВЕ	
	Тврди лишћари	
	дужине 6 - 9 м	10,073.00
	дужине 9 - 12 м	12,592.00
	Четинари	
	дужине 6 - 9 м	8,181.00
	дужине 9 м <	9,412.00
20.	ОБЛА ГРАЂА ЗА КРОВНЕ КОНСТРУКЦИЈЕ	
	Лишћари и четинари	7,292.00
21.	СТУБОВИ ЗА ХМЕЉ, ВИНОГРАДЕ И СКЕЛЕ	
	Тврди лишћари	5,664.00
	Четинари	3,369.00
	Меки лишћари	3,202.00
22.	ЈАРБОЛИ, БУНАРСКЕ И БРОДСКЕ МОТКЕ	
	Четинари	4,783.00
23.	КОЉЕ ЗА ВОЋКЕ И ВИНОГРАДЕ	
	1.5 - 2.00 ø 5 - 10 цм	2,495.00
24.	ТЕХНИЧКА ОБЛИЦА И ЦЕПЕНИЦА	
	Храст	5,520.00
	ОТЛ	5,521 .00
	Четинари	3,580.00
	Меки лишћари - липа	4,000.00
	Меки лишћари - топола	4,000.00
	Техничка облица тополе и врбе	3,147.00
25.	ЦЕЛУЛОЗНО ДРВО ЗА ПЛОЧЕ	
	Тврди лишћари	5,431.00
	Четинари	3,051.00
	Меки лишћари	2,824.00
	Вишеметарско целулозно дрво МЛ дс 7-15 цм	3,202.00
	Вишеметарско целулозно дрво МЛ дс 16-20 цм	3,202.00
26.	ОГРЕВНО ДРВО - шум. стовариште	
	А) тврди лишћари и четинари	
	І класа(метарско)	5,431.00
	І класа(вишеметарско)	5,431.00
	ІІ класа(метарско и вишеметарско)	3,768.00
	сеченица	2,664.00
	пањевина	2,174.00
	шумски отпад	2,065.00
	Б) меки лишћари	
	І класа(метарско)	3,202.00
	І класа(вишеметарско)	3,202.00
	ІІ класа(метарско и вишеметарско)	2,248.00
	сеченица	1,195.00
	пањевина	980.00
	шумски отпад	880.00
27.	ОГРЕВНО ДРВО - код пања	
	А) Тврди лишћари и четинари	
	-тврди огрев І класе	3,736.00
	-тврди огрев ІІ класе	2,619.00
	-сеченица	2,150.00
	-пањевина	1,749.00

	-шумски отпад	1,650.00
	Б) Меки лишћари	
	-меки огрев I класе	1,925.00
	-меки огрев II класе	1,500.00
	-сеченица	954.00
	-пањевина	774.00
	-шумски отпад	700.00
28.	ОГРЕВНО ДРВО - на пању	
	А) Тврди лишћари и четинари	
	-тврди огрев I класе	3,225.00
	-тврди огрев II класе	2,355.00
	-сеченица	1,844.00
	-пањевина	1,509.00
	-шумски отпад	1,425.00
	Б) Меки лишћари	
	-меки огрев I класе	1,665.00
	-меки огрев II класе	1,295.00
	-сеченица	825.00
	-пањевина	670.00
	-шумски отпад	604.00
29.	Утовар просторног дрвета у возило купца	177.00
30.	Услуге привлачења са слагањем просторног дрвета	378.00

Ценовник бршљан и кострика		
1.	Бршљан (<i>Hedera helix</i>)	15.00
2.	Кострика (<i>Ruscus Aculeatus L.</i>)	70.00
Ценовник садног материјала		
Четинари		
1.	ABIES-ЈЕЛА	
	Alba 0,80-1,20	632.00
2.	СНАМАЕСУРАРИС - ПАЧЕМПРЕС	
	Lawsoniana 0,80-1,20	569.00
	Lawsoniana 1,20-1,50	632.00
	Lawsoniana "Columnaris" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Columnaris" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Allumii" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Allumii" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Allumii Gold" 0,80-1,20	632.00
	Lawsoniana "Allumii Gold" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Stewartii" 1,20-1,50	790.00
	Lawsoniana "Ellwoodii" 0,60-0,80	790.00
	Lawsoniana "Ellwoodii Gold" 0,60-0,80	790.00
	Lawsoniana "Fletcherii" 0,80-1,20	790.00
3.	РАСЕА - СМРЧА	
	Abies 0,60-0,80	569.00
	Abies 0,80-1,20	632.00
	Pungens 0,60-0,80	632.00
	Pungens 0,80-1,20	790.00
	Omorica 0,60-0,80	790.00
4.	ТУЈА - ТУЈА	
	Occidentalis "Columna" 0,80-1,20	632.00

	Occidentalis "Columna"	1,20-1,50	790.00
	Occidentalis "Smaragd"	0,80-1,00	632.00
	Occidentalis "Smaragd"	1,00-1,20	790.00
	Occidentalis "Holmstrup"	0,80-1,20	632.00
	Occidentalis "Rheingold"	0,40-0,60	569.00
	Occidentalis "Rheingold"	0,60-0,80	632.00
	Occidentalis "Globosa"	0,30-0,40	569.00
	Occidentalis "Globosa"	0,40-0,60	632.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,10-0,20	210.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,20-0,30	474.00
	Occidentalis "Tinytim"	0,30-0,40	569.00
	Occidentalis "Sunkist"	0,40-0,60	569.00
	Occidentalis "Sunkist"	0,60-0,80	632.00
	Occidentalis "Danica"	0,30-0,40	569.00
5.	TAXUS - ТИСА		
	Vaccata "Rependens"	0,40-0,60	632.00
	Xmedia "Hicksii"	0,60-0,80	632.00
Лишћари			
1.	ACER - ЈАВОР		
	Plamatum	1,20-1,50	316.00
2.	BETULA - БРЕЗА		
	Alba	1,80-2,00	379.00
3.	LABURNUM - ЗЛАТНА КИША		
	Anagyrdides	1,80-2,00	379.00
4.	TILIA - ЛИПА		
	Argentea	2,00-2,50	474.00
5.	Саднице липе из природног подмалтка (без бусена) 50		31.00
		50-100	52.00
		100-150	84.00
6.	CORYLUS - ЛЕСКА		
	Colurna	1,50-2,00	379.00
7.	GINKGO - ГИНКО		
	Biloba	0,80-1,20	474.00
8.	CELTIS - КОПРИВИЋ		
	Australis	1,50-1,80	379.00
9.	QUERCUS PETREA - ХРАСТ КИЋАК	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
	"	вишегодишњи	84.00
10	QUERCUS ROBUR - ХРАСТ ЛУЖЊАК	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
	"	вишегодишњи	84.00
11.	QUERCUS CERIS - ЦЕР	1+1	44.00
	"	1+2	55.00
12.	Саднице тополе	50	
	I - 214	1/1	68.00
		1/2	73.00
	Panonica	1/1	68.00
		1/2	73.00

Ценовник рустик елемената		
1.	Шумска гарнитура (<i>храст</i>)	19,289.00
2.	Шумски сто (<i>храст</i>)	11,189.00
3.	Шумска клупа са наслоном (<i>храст</i>)	4,783.00

4.	Шумска клупа без наслоном (<i>храст</i>)	3,316.00
5.	Шумска гарнитура (<i>багрем</i>)	15,113.00
6.	Шумски сто (<i>багрем</i>)	8,485.00
7.	Шумска клупа са наслоном (<i>багрем</i>)	3,956.00
8.	Шумска клупа без наслона (<i>багрем</i>)	2,668.00
9.	Баштенска гарнитура (<i>храст 5 цм</i>)	33,671.00
10.	Баштенски сто (<i>храст 5 цм</i>)	16,395.00
11.	Баштенска клупа са наслоном (<i>храст 5 цм</i>)	10,345.00
12.	Баштенска клупа без наслона (<i>храст 5 цм</i>)	6,931.00
13.	Баштенска гарнитура (<i>багрем</i>)	32,184.00
14.	Баштенски сто (<i>багрем</i>)	15,674.00
15.	Баштенска клупа са наслоном (<i>багрем</i>)	9,887.00
16.	Баштенска клупа без наслона (<i>багрем</i>)	6,623.00
17.	Баштенска гарнитура (<i>липа</i>)	28,178.00
18.	Баштенски сто (<i>липа</i>)	10,883.00
19.	Баштенска клупа са наслоном (<i>липа</i>)	8,655.00
20.	Баштенска клупа без наслона (<i>липа</i>)	5,792.00
21.	Барска гарнитура (<i>багрем</i>)	26,271.00
22.	Барски сто (<i>багрем</i>)	10,508.00
23.	Барска столица (<i>багрем</i>)	7,881.00
24.	Табуре сет (<i>сто са 4 хокле</i>)	25,075.00
25.	Мини гарнитура са две клупе	19,728.00
26.	Надстрешница "печурка"	89,379.00
27.	Надстрешница (<i>12м²</i>)	150,157.00
28.	Надстрешница са дуплим кровом (<i>16м²</i>)	252,495.00
29.	Жардињера троугла (<i>храст, 40x40x60</i>)	4,454.00
30.	Жардињера коцка (<i>храст, 45x45</i>)	4,247.00
31.	Жардињера мала правоугла (<i>храст штафла 5 цм, 30x60</i>)	5,705.00
32.	Жардињера правоугла (<i>храст штафла 5 цм, 100x40</i>)	7,762.00
33.	Жардињера правоугла (<i>храст даска 2,5 цм, 100x40</i>)	5,155.00
34.	Жардињера правоугла (<i>багрем даска 2, 5 цм, 100x40</i>)	4,322.00
35.	Жардињера шестоугла (<i>храст 5 цм, 40цм</i>)	7,675.00
36.	Жардињера шестоугла (<i>храст-издужена, 80x60</i>)	13,051.00
37.	Жардињера шестоугла (<i>багрем-издужена, 80x60</i>)	9,673.00
38.	Жардињера округла (<i>багрем</i>)	10,698.00
39.	Жардињера "точак" (<i>багрем</i>)	19,579.00
40.	Љуљашка	12,994.00
41.	Клацкалица	8,490.00
42.	Пешчаник (<i>P=2м</i>)	8,938.00
43.	Пењалица "пирамида"	18,058.00
44.	Коњић	7,624.00
45.	Чесма	14,348.00
46.	Зидни чивилук (<i>липа</i>)	5,582.00
47.	Зидни чивилук (<i>храст</i>)	6,463.00
48.	Зидни чивилук (<i>багрем</i>)	5,399.00
49.	Корпа за смеће	3,987.00
50.	Кућица за псе (<i>средња штафла 5 цм, 60x80x75</i>),	13,385.00
51.	Кућица за псе (<i>средња даска 2,5 цм, 60x80x75</i>)	11,016.00
52.	Кућица за псе (<i>велика даска, 60x100x90</i>)	14,741.00
53.	Кућица за птице	2,377.00
54.	Обавештајна табла - 1м'	10,276.00
55.	Обавештајна табла са кровом 1,4 м'	12,680.00
56.	Обавештајна табла са кровом 2 м'	19,454.00
57.	Обавештајна табла са кровом 2,8 м'	28,399.00
58.	Обавештајна клупа - улаз у Национални парк	36,890.00

58.	Орјентациона карта	41,114.00
59.	Пешачки мост (1 м')	5,138.00
60.	Рустик ограда (храст)	1,892.00
61.	Рустик ограда (багрем, граб, буква)	1,459.00
62.	Рустик ограда (липа)	1,641.00
63.	Дрвени гелендери (1 м')	527.00
64.	Заштитни стубови (1 ком.)	397.00
65.	Дрвене степенице (1 ком.)	612.00
66.	Путоказ	3,450.00
67.	Ложиште	2,804.00

Годишња накнада за коришћење дела рибарског подручја "Србија-Војводина" риболовне воде реке Дунав од 1297 до 1233 км и дела рибарског подручја "Србија-Војводина" и АК "Мохарач", АК "Бруја" и АК "Сот"		
1.	Рекреативни риболов	5,833.33
2.	Дневна дозвола	833.33
	Вишедневна дозвола (од 2 до 7 дана)	1,666.66
3.	Рекреативни риболов за лица старија од 65 година, лица са телесним оштећењима од 60-79%, жене и лица млађа од 18 год.	2,916.66
4.	Лица са телесним оштећењима од 80% и више, лица са посебним потребама и за ратне војне инвалиде	500.00

Ценовник за уловљену дивљач и услуге у лову		
ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј у кг		
1	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј до 1,99 кг	21,916.67
2	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 2,00 кг до 2,49 кг	25,833.33
3	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 2,50 кг до 2,99 кг	39,583.33
4	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 3,00 кг до 3,49 кг	52,833.33
5	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј од 3,50 кг до 3,99 кг	66,125.00
6	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,00 кг	74,916.67
7	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,01 кг	75,179.17
8	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,02 кг	75,441.67
9	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,03 кг	75,704.17
10	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,04 кг	75,966.67
11	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,05 кг	76,229.17
12	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,06 кг	76,491.67
13	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,07 кг	76,754.17
14	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,08 кг	77,016.67
15	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,09 кг	77,279.17
16	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,10 кг	77,541.67
17	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,11 кг	77,804.17
18	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,12 кг	78,066.67
19	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,13 кг	78,329.17
20	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,14 кг	78,591.67
21	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,15 кг	78,854.17
22	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,16 кг	79,116.67
23	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,17 кг	79,379.17
24	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,18 кг	79,641.67
25	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,19 кг	79,904.17
26	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,20 кг	80,166.67

27	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,21 кг	80,429.17
28	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,22 кг	80,691.67
29	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,23 кг	80,954.17
30	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,24 кг	81,216.67
31	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,25 кг	81,479.17
32	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,26 кг	81,741.67
33	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,27 кг	82,004.17
34	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,28 кг	82,266.67
35	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,29 кг	82,529.17
36	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,30 кг	82,791.67
37	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,31 кг	83,054.17
38	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,32 кг	83,316.67
39	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,33 кг	83,579.17
40	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,34 кг	83,841.67
41	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,35 кг	84,104.17
42	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,36 кг	84,366.67
43	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,37 кг	84,629.17
44	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,38 кг	84,891.67
45	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,39 кг	85,154.17
46	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,40 кг	85,416.67
47	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,41 кг	85,679.17
48	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,42 кг	85,941.67
49	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,43 кг	86,204.17
50	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,44 кг	86,466.67
51	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,45 кг	86,729.17
52	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,46 кг	86,991.67
53	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,47 кг	87,254.17
54	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,48 кг	87,516.67
55	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,49 кг	87,779.17
56	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,50 кг	88,041.67
57	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,51 кг	88,304.17
58	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,52 кг	88,566.67
59	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,53 кг	88,829.17
60	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,54 кг	89,091.67
61	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,55 кг	89,354.17
62	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,56 кг	89,616.67
63	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,57 кг	89,879.17
64	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,58 кг	90,141.67
65	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,59 кг	90,404.17
66	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,60 кг	90,666.67
67	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,61 кг	90,929.17
68	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,62 кг	91,191.67
69	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,63 кг	91,454.17
70	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,64 кг	91,716.67
71	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,65 кг	91,979.17
72	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,66 кг	92,241.67
73	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,67 кг	92,504.17
74	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,68 кг	92,766.67
75	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,69 кг	93,029.17
76	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,70 кг	93,291.67
77	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,71 кг	93,554.17
78	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,72 кг	93,816.67
79	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,73 кг	94,079.17
80	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,74 кг	94,341.67
81	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,75 кг	94,604.17
82	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,76 кг	94,866.67
83	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,77 кг	95,129.17

84	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,78 кг	95,391.67
85	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,79 кг	95,654.17
86	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,80 кг	95,916.67
87	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,81 кг	96,179.17
88	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,82 кг	96,441.67
89	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,83 кг	96,704.17
90	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,84 кг	96,966.67
91	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,85 кг	97,229.17
92	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,86 кг	97,491.67
93	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,87 кг	97,754.17
94	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,88 кг	98,016.67
95	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,89 кг	98,279.17
96	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,90 кг	98,541.67
97	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,91 кг	98,804.17
98	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,92 кг	99,066.67
99	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,93 кг	99,329.17
100	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,94 кг	99,591.67
101	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,95 кг	99,854.17
102	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,96 кг	100,116.67
103	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,97 кг	100,379.17
104	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,98 кг	100,641.67
105	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 4,99 кг	100,904.17
106	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,00 кг	101,250.00
107	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,01 кг	101,775.00
108	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,02 кг	102,300.00
109	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,03 кг	102,825.00
110	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,04 кг	103,350.00
111	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,05 кг	103,875.00
112	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,06 кг	104,400.00
113	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,07 кг	104,925.00
114	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,08 кг	105,450.00
115	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,09 кг	105,975.00
116	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,10 кг	106,500.00
117	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,11 кг	107,025.00
118	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,12 кг	107,550.00
119	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,13 кг	108,075.00
120	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,14 кг	108,600.00
121	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,15 кг	109,125.00
122	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,16 кг	109,650.00
123	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,17 кг	110,175.00
124	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,18 кг	110,700.00
125	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,19 кг	111,225.00
126	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,20 кг	111,750.00
127	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,21 кг	112,275.00
128	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,22 кг	112,800.00
129	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,23 кг	113,325.00
130	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,24 кг	113,850.00
131	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,25 кг	114,375.00
132	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,26 кг	114,900.00
133	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,27 кг	115,425.00
134	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,28 кг	115,950.00
135	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,29 кг	116,475.00
136	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,30 кг	117,000.00
137	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,31 кг	117,525.00
138	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,32 кг	118,050.00
139	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,33 кг	118,575.00
140	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,34 кг	119,100.00

141	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,35 кг	119,625.00
142	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,36 кг	120,150.00
143	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,37 кг	120,675.00
144	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,38 кг	121,200.00
145	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,39 кг	121,725.00
146	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,40 кг	122,250.00
147	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,41 кг	122,775.00
148	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,42 кг	123,300.00
149	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,43 кг	123,825.00
150	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,44 кг	124,350.00
151	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,45 кг	124,875.00
152	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,46 кг	125,400.00
153	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,47 кг	125,925.00
154	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,48 кг	126,450.00
155	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,49 кг	126,975.00
156	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,50 кг	127,500.00
157	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,51 кг	128,025.00
158	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,52 кг	128,550.00
159	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,53 кг	129,075.00
160	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,54 кг	129,600.00
161	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,55 кг	130,125.00
162	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,56 кг	130,650.00
163	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,57 кг	131,175.00
164	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,58 кг	131,700.00
165	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,59 кг	132,225.00
166	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,60 кг	132,750.00
167	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,61 кг	133,275.00
168	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,62 кг	133,800.00
169	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,63 кг	134,325.00
170	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,64 кг	134,850.00
171	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,65 кг	135,375.00
172	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,66 кг	135,900.00
173	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,67 кг	136,425.00
174	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,68 кг	136,950.00
175	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,69 кг	137,475.00
176	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,70 кг	138,000.00
177	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,71 кг	138,525.00
178	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,72 кг	139,050.00
179	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,73 кг	139,575.00
180	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,74 кг	140,100.00
181	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,75 кг	140,625.00
182	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,76 кг	141,150.00
183	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,77 кг	141,675.00
184	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,78 кг	142,200.00
185	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,79 кг	142,725.00
186	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,80 кг	143,250.00
187	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,81 кг	143,775.00
188	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,82 кг	144,300.00
189	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,83 кг	144,825.00
190	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,84 кг	145,350.00
191	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,85 кг	145,875.00
192	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,86 кг	146,400.00
193	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,87 кг	146,925.00
194	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,88 кг	147,450.00
195	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,89 кг	147,975.00
196	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,90 кг	148,500.00
197	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,91 кг	149,025.00

198	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,92 кг	149,550.00
199	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,93 кг	150,075.00
200	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,94 кг	150,600.00
201	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,95 кг	151,125.00
202	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,96 кг	151,650.00
203	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,97 кг	152,175.00
204	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,98 кг	152,700.00
205	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 5,99 кг	153,225.00
206	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,00 кг	154,166.67
207	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,01 кг	155,041.67
208	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,02 кг	155,916.67
209	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,03 кг	156,791.67
210	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,04 кг	157,666.67
211	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,05 кг	158,541.67
212	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,06 кг	159,416.67
213	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,07 кг	160,291.67
214	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,08 кг	161,166.67
215	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,09 кг	162,041.67
216	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,10 кг	162,916.67
217	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,11 кг	163,791.67
218	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,12 кг	164,666.67
219	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,13 кг	165,541.67
220	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,14 кг	166,416.67
221	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,15 кг	167,291.67
222	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,16 кг	168,166.67
223	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,17 кг	169,041.67
224	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,18 кг	169,916.67
225	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,19 кг	170,791.67
226	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,20 кг	171,666.67
227	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,21 кг	172,541.67
228	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,22 кг	173,416.67
229	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,23 кг	174,291.67
230	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,24 кг	175,166.67
231	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,25 кг	176,041.67
232	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,26 кг	176,916.67
233	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,27 кг	177,791.67
234	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,28 кг	178,666.67
235	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,29 кг	179,541.67
236	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,30 кг	180,416.67
237	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,31 кг	181,291.67
238	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,32 кг	182,166.67
239	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,33 кг	183,041.67
240	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,34 кг	183,916.67
241	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,35 кг	184,791.67
242	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,36 кг	185,666.67
243	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,37 кг	186,541.67
244	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,38 кг	187,416.67
245	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,39 кг	188,291.67
246	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,40 кг	189,166.67
247	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,41 кг	190,041.67
248	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,42 кг	190,916.67
249	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,43 кг	191,791.67
250	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,44 кг	192,666.67
251	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,45 кг	193,541.67
252	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,46 кг	194,416.67
253	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,47 кг	195,291.67
254	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,48 кг	196,166.67

255	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,49 кг	197,041.67
256	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,50 кг	197,916.67
257	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,51 кг	198,791.67
258	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,52 кг	199,666.67
259	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,53 кг	200,541.67
260	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,54 кг	201,416.67
261	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,55 кг	202,291.67
262	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,56 кг	203,166.67
263	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,57 кг	204,041.67
264	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,58 кг	204,916.67
265	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,59 кг	205,791.67
266	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,60 кг	206,666.67
267	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,61 кг	207,541.67
268	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,62 кг	208,416.67
269	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,63 кг	209,291.67
270	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,64 кг	210,166.67
271	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,65 кг	211,041.67
272	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,66 кг	211,916.67
273	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,67 кг	212,791.67
274	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,68 кг	213,666.67
275	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,69 кг	214,541.67
276	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,70 кг	215,416.67
277	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,71 кг	216,291.67
278	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,72 кг	217,166.67
279	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,73 кг	218,041.67
280	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,74 кг	218,916.67
281	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,75 кг	219,791.67
282	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,76 кг	220,666.67
283	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,77 кг	221,541.67
284	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,78 кг	222,416.67
285	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,79 кг	223,291.67
286	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,80 кг	224,166.67
287	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,81 кг	225,041.67
288	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,82 кг	225,916.67
289	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,83 кг	226,791.67
290	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,84 кг	227,666.67
291	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,85 кг	228,541.67
292	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,86 кг	229,416.67
293	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,87 кг	230,291.67
294	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,88 кг	231,166.67
295	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,89 кг	232,041.67
296	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,90 кг	232,916.67
297	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,91 кг	233,791.67
298	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,92 кг	234,666.67
299	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,93 кг	235,541.67
300	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,94 кг	236,416.67
301	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,95 кг	237,291.67
302	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,96 кг	238,166.67
303	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,97 кг	239,041.67
304	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,98 кг	239,916.67
305	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 6,99 кг	240,791.67
306	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,00 кг	241,666.67
307	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,01 кг	242,708.33
308	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,02 кг	243,750.00
309	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,03 кг	244,791.67
310	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,04 кг	245,833.33
311	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,05 кг	246,875.00

312	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,06 кг	247,916.67
313	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,07 кг	248,958.33
314	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,08 кг	250,000.00
315	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,09 кг	251,041.67
316	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,10 кг	252,083.33
317	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,11 кг	253,125.00
318	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,12 кг	254,166.67
319	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,13 кг	255,208.33
320	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,14 кг	256,250.00
321	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,15 кг	257,291.67
322	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,16 кг	258,333.33
323	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,17 кг	259,375.00
324	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,18 кг	260,416.67
325	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,19 кг	261,458.33
326	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,20 кг	262,500.00
327	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,21 кг	263,541.67
328	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,22 кг	264,583.33
329	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,23 кг	265,625.00
330	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,24 кг	266,666.67
331	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,25 кг	267,708.33
332	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,26 кг	268,750.00
333	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,27 кг	269,791.67
334	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,28 кг	270,833.33
335	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,29 кг	271,875.00
336	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,30 кг	272,916.67
337	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,31 кг	273,958.33
338	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,32 кг	275,000.00
339	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,33 кг	276,041.67
340	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,34 кг	277,083.33
341	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,35 кг	278,125.00
342	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,36 кг	279,166.67
343	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,37 кг	280,208.33
344	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,38 кг	281,250.00
345	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,39 кг	282,291.67
346	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,40 кг	283,333.33
347	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,41 кг	284,375.00
348	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,42 кг	285,416.67
349	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,43 кг	286,458.33
350	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,44 кг	287,500.00
351	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,45 кг	288,541.67
352	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,46 кг	289,583.33
353	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,47 кг	290,625.00
354	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,48 кг	291,666.67
355	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,49 кг	292,708.33
356	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,50 кг	293,750.00
357	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,51 кг	294,791.67
358	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,52 кг	295,833.33
359	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,53 кг	296,875.00
360	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,54 кг	297,916.67
361	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,55 кг	298,958.33
362	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,56 кг	300,000.00
363	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,57 кг	301,041.67
364	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,58 кг	302,083.33
365	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,59 кг	303,125.00
366	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,60 кг	304,166.67
367	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,61 кг	305,208.33
368	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,62 кг	306,250.00

369	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,63 кг	307,291.67
370	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,64 кг	308,333.33
371	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,65 кг	309,375.00
372	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,66 кг	310,416.67
373	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,67 кг	311,458.33
374	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,68 кг	312,500.00
375	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,69 кг	313,541.67
376	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,70 кг	314,583.33
377	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,71 кг	315,625.00
378	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,72 кг	316,666.67
379	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,73 кг	317,708.33
380	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,74 кг	318,750.00
381	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,75 кг	319,791.67
382	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,76 кг	320,833.33
383	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,77 кг	321,875.00
384	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,78 кг	322,916.67
385	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,79 кг	323,958.33
386	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,80 кг	325,000.00
387	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,81 кг	326,041.67
388	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,82 кг	327,083.33
389	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,83 кг	328,125.00
390	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,84 кг	329,166.67
391	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,85 кг	330,208.33
392	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,86 кг	331,250.00
393	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,87 кг	332,291.67
394	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,88 кг	333,333.33
395	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,89 кг	334,375.00
396	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,90 кг	335,416.67
397	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,91 кг	336,458.33
398	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,92 кг	337,500.00
399	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,93 кг	338,541.67
400	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,94 кг	339,583.33
401	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,95 кг	340,625.00
402	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,96 кг	341,666.67
403	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,97 кг	342,708.33
404	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,98 кг	343,750.00
405	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 7,99 кг	344,791.67
406	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,00 кг	347,500.00
407	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,01 кг	348,541.67
408	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,02 кг	349,583.33
409	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,03 кг	350,625.00
410	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,04 кг	351,666.67
411	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,05 кг	352,708.33
412	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,06 кг	353,750.00
413	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,07 кг	354,791.67
414	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,08 кг	355,833.33
415	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,09 кг	356,875.00
416	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,10 кг	357,916.67
417	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,11 кг	358,958.33
418	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,12 кг	360,000.00
419	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,13 кг	361,041.67
420	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,14 кг	362,083.33
421	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,15 кг	363,125.00
422	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,16 кг	364,166.67
423	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,17 кг	365,208.33
424	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,18 кг	366,250.00
425	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,19 кг	367,291.67

426	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,20 кг	368,333.33
427	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,21 кг	369,375.00
428	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,22 кг	370,416.67
429	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,23 кг	371,458.33
430	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,24 кг	372,500.00
431	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,25 кг	373,541.67
432	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,26 кг	374,583.33
433	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,27 кг	375,625.00
434	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,28 кг	376,666.67
435	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,29 кг	377,708.33
436	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,30 кг	378,750.00
437	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,31 кг	379,791.67
438	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,32 кг	380,833.33
439	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,33 кг	381,875.00
440	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,34 кг	382,916.67
441	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,35 кг	383,958.33
442	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,36 кг	385,000.00
443	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,37 кг	386,041.67
444	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,38 кг	387,083.33
445	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,39 кг	388,125.00
446	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,40 кг	389,166.67
447	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,41 кг	390,208.33
448	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,42 кг	391,250.00
449	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,43 кг	392,291.67
450	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,44 кг	393,333.33
451	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,45 кг	394,375.00
452	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,46 кг	395,416.67
453	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,47 кг	396,458.33
454	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,48 кг	397,500.00
455	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,49 кг	398,541.67
456	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,50 кг	399,583.33
457	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,51 кг	400,625.00
458	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,52 кг	401,666.67
459	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,53 кг	402,708.33
460	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,54 кг	403,750.00
461	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,55 кг	404,791.67
462	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,56 кг	405,833.33
463	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,57 кг	406,875.00
464	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,58 кг	407,916.67
465	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,59 кг	408,958.33
466	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,60 кг	410,000.00
467	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,61 кг	411,041.67
468	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,62 кг	412,083.33
469	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,63 кг	413,125.00
470	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,64 кг	414,166.67
471	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,65 кг	415,208.33
472	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,66 кг	416,250.00
473	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,67 кг	417,291.67
474	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,68 кг	418,333.33
475	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,69 кг	419,375.00
476	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,70 кг	420,416.67
477	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,71 кг	421,458.33
478	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,72 кг	422,500.00
479	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,73 кг	423,541.67
480	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,74 кг	424,583.33
481	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,75 кг	425,625.00
482	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,76 кг	426,666.67

483	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,77 кг	427,708.33
484	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,78 кг	428,750.00
485	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,79 кг	429,791.67
486	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,80 кг	430,833.33
487	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,81 кг	431,875.00
488	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,82 кг	432,916.67
489	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,83 кг	433,958.33
490	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,84 кг	435,000.00
491	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,85 кг	436,041.67
492	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,86 кг	437,083.33
493	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,87 кг	438,125.00
494	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,88 кг	439,166.67
495	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,89 кг	440,208.33
496	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,90 кг	441,250.00
497	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,91 кг	442,291.67
498	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,92 кг	443,333.33
499	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,93 кг	444,375.00
500	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,94 кг	445,416.67
501	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,95 кг	446,458.33
502	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,96 кг	447,500.00
503	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,97 кг	448,541.67
504	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,98 кг	449,583.33
505	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 8,99 кг	450,625.00
506	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,00 кг	453,333.33
507	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,01 кг	454,625.00
508	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,02 кг	455,916.67
509	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,03 кг	457,208.33
510	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,04 кг	458,500.00
511	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,05 кг	459,791.67
512	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,06 кг	461,083.33
513	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,07 кг	462,375.00
514	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,08 кг	463,666.67
515	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,09 кг	464,958.33
516	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,10 кг	466,250.00
517	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,11 кг	467,541.67
518	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,12 кг	468,833.33
519	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,13 кг	470,125.00
520	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,14 кг	471,416.67
521	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,15 кг	472,708.33
522	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,16 кг	474,000.00
523	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,17 кг	475,291.67
524	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,18 кг	476,583.33
525	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,19 кг	477,875.00
526	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,20 кг	479,166.67
527	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,21 кг	480,458.33
528	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,22 кг	481,750.00
529	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,23 кг	483,041.67
530	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,24 кг	484,333.33
531	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,25 кг	485,625.00
532	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,26 кг	486,916.67
533	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,27 кг	488,208.33
534	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,28 кг	489,500.00
535	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,29 кг	490,791.67
536	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,30 кг	492,083.33
537	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,31 кг	493,375.00
538	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,32 кг	494,666.67
539	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,33 кг	495,958.33

540	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,34 кг	497,250.00
541	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,35 кг	498,541.67
542	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,36 кг	499,833.33
543	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,37 кг	501,125.00
544	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,38 кг	502,416.67
545	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,39 кг	503,708.33
546	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,40 кг	505,000.00
547	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,41 кг	506,291.67
548	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,42 кг	507,583.33
549	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,43 кг	508,875.00
550	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,44 кг	510,166.67
551	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,45 кг	511,458.33
552	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,46 кг	512,750.00
553	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,47 кг	514,041.67
554	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,48 кг	515,333.33
555	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,49 кг	516,625.00
556	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,50 кг	517,916.67
557	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,51 кг	519,208.33
558	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,52 кг	520,500.00
559	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,53 кг	521,791.67
560	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,54 кг	523,083.33
561	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,55 кг	524,375.00
562	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,56 кг	525,666.67
563	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,57 кг	526,958.33
564	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,58 кг	528,250.00
565	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,59 кг	529,541.67
566	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,60 кг	530,833.33
567	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,61 кг	532,125.00
568	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,62 кг	533,416.67
569	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,63 кг	534,708.33
570	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,64 кг	536,000.00
571	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,65 кг	537,291.67
572	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,66 кг	538,583.33
573	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,67 кг	539,875.00
574	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,68 кг	541,166.67
575	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,69 кг	542,458.33
576	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,70 кг	543,750.00
577	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,71 кг	545,041.67
578	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,72 кг	546,333.33
579	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,73 кг	547,625.00
580	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,74 кг	548,916.67
581	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,75 кг	550,208.33
582	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,76 кг	551,500.00
583	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,77 кг	552,791.67
584	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,78 кг	554,083.33
585	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,79 кг	555,375.00
586	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,80 кг	556,666.67
587	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,81 кг	557,958.33
588	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,82 кг	559,250.00
589	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,83 кг	560,541.67
590	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,84 кг	561,833.33
591	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,85 кг	563,125.00
592	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,86 кг	564,416.67
593	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,87 кг	565,708.33
594	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,88 кг	567,000.00
595	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,89 кг	568,291.67
596	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,90 кг	569,583.33

597	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,91 кг	570,875.00
598	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,92 кг	572,166.67
599	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,93 кг	573,458.33
600	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,94 кг	574,750.00
601	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,95 кг	576,041.67
602	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,96 кг	577,333.33
603	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,97 кг	578,625.00
604	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,98 кг	579,916.67
605	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 9,99 кг	581,208.33
606	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 210,00 ЦИЦ поена	448,333.33
607	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 211,00 ЦИЦ поена	496,916.67
608	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 212,00 ЦИЦ поена	545,500.00
609	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 213,00 ЦИЦ поена	594,083.33
610	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 214,00 ЦИЦ поена	642,666.67
611	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 215,00 ЦИЦ поена	691,250.00
612	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 216,00 ЦИЦ поена	739,833.33
613	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 217,00 ЦИЦ поена	788,416.67
614	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 218,00 ЦИЦ поена	837,000.00
615	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 219,00 ЦИЦ поена	885,583.33
616	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 220,00 ЦИЦ поена	934,166.67
617	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 221,00 ЦИЦ поена	990,833.33
618	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 222,00 ЦИЦ поена	1,047,500.00
619	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 223,00 ЦИЦ поена	1,104,166.67
620	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 224,00 ЦИЦ поена	1,160,833.33
621	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 225,00 ЦИЦ поена	1,217,500.00
622	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 226,00 ЦИЦ поена	1,274,166.67
623	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 227,00 ЦИЦ поена	1,330,833.33
624	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 228,00 ЦИЦ поена	1,387,500.00
625	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 229,00 ЦИЦ поена	1,444,166.67
626	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 230,00 ЦИЦ поена	1,500,000.00
627	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 231,00 ЦИЦ поена	1,589,166.67
628	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 232,00 ЦИЦ поена	1,678,333.33
629	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 233,00 ЦИЦ поена	1,767,500.00
630	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 234,00 ЦИЦ поена	1,856,666.67
631	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 235,00 ЦИЦ поена	1,945,833.33
632	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 236,00 ЦИЦ поена	2,035,000.00
633	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 237,00 ЦИЦ поена	2,124,166.67
634	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 238,00 ЦИЦ поена	2,213,333.33
635	ЈЕЛЕН ЕВРОПСКИ трофеј 239,00 ЦИЦ поена	2,302,500.00
636	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Шпизер	8,750.00
637	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Кошута	7,000.00
638	УЗГОЈНИ ОДСТРЕЛ - Теле	4,375.00

ВЕПАР трофеј у цм		
1	до 11,99	8,601.70
2	од 12,00 до 13,99	17,203.39
3	од 14,00 до 15,99	25,847.46
4	од 16,00	34,406.78
5	16.10	35,135.59
6	16.20	35,864.40
7	16.30	36,593.21
8	16.40	37,322.02
9	16.50	38,050.83
10	16.60	38,779.64
11	16.70	39,508.45

12	16.80	40,237.26
13	16.90	40,966.07
14	17.00	41,694.88
15	17.10	42,423.69
16	17.20	43,152.50
17	17.30	43,881.31
18	17.40	44,610.12
19	17.50	45,338.93
20	17.60	46,067.74
21	17.70	46,796.55
22	17.80	47,525.36
23	17.90	48,254.17
24	од 18,00	51,610.17
25	18.10	52,703.39
26	18.20	53,796.61
27	18.30	54,889.83
28	18.40	55,983.05
29	18.50	57,076.27
30	18.60	58,169.49
31	18.70	59,262.71
32	18.80	60,355.93
33	18.90	61,449.15
34	19.00	62,542.37
35	19.10	63,635.59
36	19.20	64,728.81
37	19.30	65,822.03
38	19.40	66,915.25
39	19.50	68,008.47
40	19.60	69,101.69
41	19.70	70,194.91
42	19.80	71,288.13
43	19.90	72,381.35
44	од 20,00	77,542.37
45	20.10	79,364.40
46	20.20	81,186.43
47	20.30	83,008.46
48	20.40	84,830.49
49	20.50	86,652.52
50	20.60	88,474.55
51	20.70	90,296.58
52	20.80	92,118.61
53	20.90	93,940.64
54	21.00	95,762.67
55	21.10	97,584.70
56	21.20	99,406.73
57	21.30	101,228.76
58	21.40	103,050.79
59	21.50	104,872.82
60	21.60	106,694.85
61	21.70	108,516.88
62	21.80	110,338.91
63	21.90	112,160.94
64	од 22,00	120,423.73
65	22.10	122,974.58
66	22.20	125,525.43
67	22.30	128,076.28
68	22.40	130,627.13

69	22.50	133,177.98
70	22.60	135,728.83
71	22.70	138,279.68
72	22.80	140,830.53
73	22.90	143,381.38
74	23.00	145,932.23
75	23.10	148,483.08
76	23.20	151,033.93
77	23.30	153,584.78
78	23.40	156,135.63
79	23.50	158,686.48
80	23.60	161,237.33
81	23.70	163,788.18
82	23.80	166,339.03
83	23.90	168,889.88
84	од 24,00	180,677.97
85	24.10	183,957.63
86	24.20	187,237.29
87	24.30	190,516.95
88	24.40	193,796.61
89	24.50	197,076.27
90	24.60	200,355.93
91	24.70	203,635.59
92	24.80	206,915.25
93	24.90	210,194.91
94	25.00	213,474.57
95	25.10	216,754.23
96	25.20	220,033.89
97	25.30	223,313.55
98	25.40	226,593.21
99	25.50	229,872.87
100	25.60	233,152.53
101	25.70	236,432.19
102	25.80	239,711.85
103	25.90	242,991.51
104	од 26,00	258,050.85
105	26.10	261,694.92
106	26.20	265,338.99
107	26.30	268,983.06
108	26.40	272,627.13
109	26.50	276,271.20
110	26.60	279,915.27
111	26.70	283,559.34
112	26.80	287,203.41
113	26.90	290,847.48
	Прасе до 29 кг	3,601.70
	Назиме 30-59 кг	6,779.66
	Крмача 60 кг и више	10,169.49
ЈЕЛЕН ЛОПАТАР трофеј у кг		
1	до 1,99	16,200.00
2	од 2,00	24,300.00
3	од 2,5	40,500.00
4	2.6	40,938.14
5	2.7	41,376.28
6	2.8	41,814.42
7	2.9	42,252.56
8	од 3,00	64,715.25

9	3.1	65,298.30
10	3.2	65,881.35
11	3.3	66,464.40
12	3.4	67,047.45
13	од 3,5	97,200.00
14	3.6	97,928.81
15	3.7	98,657.62
16	3.8	99,386.43
17	3.9	100,115.24
18	од 4,00 и више	137,700.00
19	4.1	138,793.22
20	4.2	139,886.44
21	4.3	140,979.66
22	4.4	142,072.88
23	4.5	143,166.10
24	4.6	144,259.32
25	4.7	145,352.54
26	4.8	146,445.76
27	4.9	147,538.98
28	5.00	148,632.20
29	5.1	149,725.42
30	5.2	150,818.64
31	5.3	151,911.86
32	5.4	153,005.08
33	5.5	154,098.30
34	Шпизер	6,779.66
35	Кошуга	4,830.51
36	Теле	2,834.75
МУФЛОН трофеј у цм		
1	до 49,9	17,203.39
2	од 50,00	34,406.78
3	од 51,00	36,593.22
4	од 52,00	38,779.66
5	од 53,00	40,966.10
6	од 54,00	43,152.54
7	од 55,00	45,338.98
8	од 56,00	47,525.42
9	од 57,00	49,711.86
10	од 58,00	51,898.30
11	од 59,00	54,084.74
12	од 60,00	60,254.24
13	од 61,00	63,169.50
14	од 62,00	66,084.76
15	од 63,00	69,000.02
16	од 64,00	71,915.28
17	од 65,00	74,830.54
18	од 66,00	77,745.80
19	од 67,00	80,661.06
20	од 68,00	83,576.32
21	од 69,00	86,491.58
22	од 70,00	94,661.02
23	од 71,00	98,305.09
24	од 72,00	101,949.16
25	од 73,00	105,593.23
26	од 74,00	109,237.30
27	од 75,00	112,881.37
28	од 76,00	116,525.44

29	од 77,00	120,169.51
30	од 78,00	123,813.58
31	од 79,00	127,457.65
32	од 80,00	137,711.87
33	од 81,00	142,084.75
34	од 82,00	146,457.63
35	од 83,00	150,830.51
36	од 84,00	155,203.39
37	од 85,00	159,576.27
38	од 86,00	163,949.15
39	од 87,00	168,322.03
40	од 88,00	172,694.91
41	од 89,00	177,067.79
42	Муфлонка	3,983.05
43	Муфлонско јагње	2,542.37
СРНДАЋ трофеј у грамама		
1	до 199,00	3,898.31
2	од 200,00	7,796.61
3	од 250,00	11,610.17
4	од 300,00	15,508.48
5	301.00	15,770.85
6	302.00	16,033.22
7	303.00	16,295.59
8	304.00	16,557.96
9	305.00	16,820.33
10	306.00	17,082.70
11	307.00	17,345.07
12	308.00	17,607.44
13	309.00	17,869.81
14	310.00	18,132.18
15	311.00	18,394.55
16	312.00	18,656.92
17	313.00	18,919.29
18	314.00	19,181.66
19	315.00	19,444.03
20	316.00	19,706.40
21	317.00	19,968.77
22	318.00	20,231.14
23	319.00	20,493.51
24	320.00	20,755.88
25	321.00	21,018.25
26	322.00	21,280.62
27	323.00	21,542.99
28	324.00	21,805.36
29	325.00	22,067.73
30	326.00	22,330.10
31	327.00	22,592.47
32	328.00	22,854.84
33	329.00	23,117.21
34	330.00	23,379.58
35	331.00	23,641.95
36	332.00	23,904.32
37	333.00	24,166.69
38	334.00	24,429.06
39	335.00	24,691.43
40	336.00	24,953.80
41	337.00	25,216.17

42	338.00	25,478.54
43	339.00	25,740.91
44	340.00	26,003.28
45	341.00	26,265.65
46	342.00	26,528.02
47	343.00	26,790.39
48	344.00	27,052.76
49	345.00	27,315.13
50	346.00	27,577.50
51	347.00	27,839.87
52	348.00	28,102.24
53	349.00	28,364.61
54	350.00	31,355.93
55	351.00	31,749.49
56	352.00	32,143.05
57	353.00	32,536.61
58	354.00	32,930.17
59	355.00	33,323.73
60	356.00	33,717.29
61	357.00	34,110.85
62	358.00	34,504.41
63	359.00	34,897.97
64	360.00	35,291.53
65	361.00	35,685.09
66	362.00	36,078.65
67	363.00	36,472.21
68	364.00	36,865.77
69	365.00	37,259.33
70	366.00	37,652.89
71	367.00	38,046.45
72	368.00	38,440.01
73	369.00	38,833.57
74	370.00	39,227.13
75	371.00	39,620.69
76	372.00	40,014.25
77	373.00	40,407.81
78	374.00	40,801.37
79	375.00	41,194.93
80	376.00	41,588.49
81	377.00	41,982.05
82	378.00	42,375.61
83	379.00	42,769.17
84	380.00	43,162.73
85	381.00	43,556.29
86	382.00	43,949.85
87	383.00	44,343.41
88	384.00	44,736.97
89	385.00	45,130.53
90	386.00	45,524.09
91	387.00	45,917.65
92	388.00	46,311.21
93	389.00	46,704.77
94	390.00	47,098.33
95	391.00	47,491.89
96	392.00	47,885.45
97	393.00	48,279.01
98	394.00	48,672.57

99	395.00	49,066.13
100	396.00	49,459.69
101	397.00	49,853.25
102	398.00	50,246.81
103	399.00	50,640.37
104	400.00	54,237.29
105	401.00	54,696.44
106	402.00	55,155.59
107	403.00	55,614.74
108	404.00	56,073.89
109	405.00	56,533.04
110	406.00	56,992.19
111	407.00	57,451.34
112	408.00	57,910.49
113	409.00	58,369.64
114	410.00	58,828.79
115	411.00	59,287.94
116	412.00	59,747.09
117	413.00	60,206.24
118	414.00	60,665.39
119	415.00	61,124.54
120	416.00	61,583.69
121	417.00	62,042.84
122	418.00	62,501.99
123	419.00	62,961.14
124	420.00	63,420.29
125	421.00	63,879.44
126	422.00	64,338.59
127	423.00	64,797.74
128	424.00	65,256.89
129	425.00	65,716.04
130	426.00	66,175.19
131	427.00	66,634.34
132	428.00	67,093.49
133	429.00	67,552.64
134	430.00	68,011.79
135	431.00	68,470.94
136	432.00	68,930.09
137	433.00	69,389.24
138	434.00	69,848.39
139	435.00	70,307.54
140	436.00	70,766.69
141	437.00	71,225.84
142	438.00	71,684.99
143	439.00	72,144.14
144	440.00	72,603.29
145	441.00	73,062.44
146	442.00	73,521.59
147	443.00	73,980.74
148	444.00	74,439.89
149	445.00	74,899.04
150	446.00	75,358.19
151	447.00	75,817.34
152	448.00	76,276.49
153	449.00	76,735.64
154	450.00	81,355.93
155	451.00	81,946.27

156	452.00	82,536.61
157	453.00	83,126.95
158	454.00	83,717.29
159	455.00	84,307.63
160	456.00	84,897.97
161	457.00	85,488.31
162	458.00	86,078.65
163	459.00	86,668.99
164	460.00	87,259.33
165	461.00	87,849.67
166	462.00	88,440.01
167	463.00	89,030.35
168	464.00	89,620.69
169	465.00	90,211.03
170	466.00	90,801.37
171	467.00	91,391.71
172	468.00	91,982.05
173	469.00	92,572.39
174	470.00	93,162.73
175	471.00	93,753.07
176	472.00	94,343.41
177	473.00	94,933.75
178	474.00	95,524.09
179	475.00	96,114.43
180	476.00	96,704.77
181	477.00	97,295.11
182	478.00	97,885.45
183	479.00	98,475.79
184	480.00	99,066.13
185	481.00	99,656.47
186	482.00	100,246.81
187	483.00	100,837.15
188	484.00	101,427.49
189	485.00	102,017.83
190	486.00	102,608.17
191	487.00	103,198.51
192	488.00	103,788.85
193	489.00	104,379.19
194	490.00	104,969.53
195	491.00	105,559.87
196	492.00	106,150.21
197	493.00	106,740.55
198	494.00	107,330.89
199	495.00	107,921.23
200	496.00	108,511.57
201	497.00	109,101.91
202	498.00	109,692.25
203	499.00	110,282.59
204	500.00	116,101.70
205	501.00	116,757.63
206	502.00	117,413.56
207	503.00	118,069.49
208	504.00	118,725.42
209	505.00	119,381.35
210	506.00	120,037.28
211	507.00	120,693.21
212	508.00	121,349.14

213	509.00	122,005.07
214	510.00	122,661.00
215	511.00	123,316.93
216	512.00	123,972.86
217	513.00	124,628.79
218	514.00	125,284.72
219	515.00	125,940.65
220	516.00	126,596.58
221	517.00	127,252.51
222	518.00	127,908.44
223	519.00	128,564.37
224	520.00	129,220.30
225	521.00	129,876.23
226	522.00	130,532.16
227	523.00	131,188.09
228	524.00	131,844.02
229	525.00	132,499.95
230	526.00	133,155.88
231	527.00	133,811.81
232	528.00	134,467.74
233	529.00	135,123.67
234	530.00	135,779.60
235	531.00	136,435.53
236	532.00	137,091.46
237	533.00	137,747.39
238	534.00	138,403.32
239	535.00	139,059.25
240	536.00	139,715.18
241	537.00	140,371.11
242	538.00	141,027.04
243	539.00	141,682.97
244	540.00	142,338.90
245	541.00	142,994.83
246	542.00	143,650.76
247	543.00	144,306.69
248	544.00	144,962.62
249	545.00	145,618.55
250	546.00	146,274.48
251	547.00	146,930.41
252	548.00	147,586.34
253	549.00	148,242.27
254	Срна	3,050.85
255	Лане	2,033.90
ГРУПНИ ЛОВ НА ДИВЉЕ СВИЊЕ У ОТВОРЕНОМ ДЕЛУ ЛОВИШТА		
1	Лов за групу од 15 ловаца и више (цена по ловцу)	3,333.33
Одстрељена дивља свиња у отвореном ловишту		
1	до 11,99	8,601.70
2	од 12,00 до 13,99	17,203.39
3	од 14,00 до 15,99	25,847.46
4	од 16,00	34,406.78
5	16.10	35,135.59
6	16.20	35,864.40
7	16.30	36,593.21
8	16.40	37,322.02
9	16.50	38,050.83
10	16.60	38,779.64

11	16.70	39,508.45
12	16.80	40,237.26
13	16.90	40,966.07
14	17.00	41,694.88
15	17.10	42,423.69
16	17.20	43,152.50
17	17.30	43,881.31
18	17.40	44,610.12
19	17.50	45,338.93
20	17.60	46,067.74
21	17.70	46,796.55
22	17.80	47,525.36
23	17.90	48,254.17
24	од 18,00	51,610.17
25	18.10	52,703.39
26	18.20	53,796.61
27	18.30	54,889.83
28	18.40	55,983.05
29	18.50	57,076.27
30	18.60	58,169.49
31	18.70	59,262.71
32	18.80	60,355.93
33	18.90	61,449.15
34	19.00	62,542.37
35	19.10	63,635.59
36	19.20	64,728.81
37	19.30	65,822.03
38	19.40	66,915.25
39	19.50	68,008.47
40	19.60	69,101.69
41	19.70	70,194.91
42	19.80	71,288.13
43	19.90	72,381.35
44	од 20,00	77,542.37
45	20.10	79,364.40
46	20.20	81,186.43
47	20.30	83,008.46
48	20.40	84,830.49
49	20.50	86,652.52
50	20.60	88,474.55
51	20.70	90,296.58
52	20.80	92,118.61
53	20.90	93,940.64
54	21.00	95,762.67
55	21.10	97,584.70
56	21.20	99,406.73
57	21.30	101,228.76
58	21.40	103,050.79
59	21.50	104,872.82
60	21.60	106,694.85
61	21.70	108,516.88
62	21.80	110,338.91
63	21.90	112,160.94
64	од 22,00	120,423.73
65	22.10	122,974.58
66	22.20	125,525.43
67	22.30	128,076.28

68	22.40	130,627.13
69	22.50	133,177.98
70	22.60	135,728.83
71	22.70	138,279.68
72	22.80	140,830.53
73	22.90	143,381.38
74	23.00	145,932.23
75	23.10	148,483.08
76	23.20	151,033.93
77	23.30	153,584.78
78	23.40	156,135.63
79	23.50	158,686.48
80	23.60	161,237.33
81	23.70	163,788.18
82	23.80	166,339.03
83	23.90	168,889.88
84	од 24,00	180,677.97
85	24.10	183,957.63
86	24.20	187,237.29
87	24.30	190,516.95
88	24.40	193,796.61
89	24.50	197,076.27
90	24.60	200,355.93
91	24.70	203,635.59
92	24.80	206,915.25
93	24.90	210,194.91
94	25.00	213,474.57
95	25.10	216,754.23
96	25.20	220,033.89
97	25.30	223,313.55
98	25.40	226,593.21
99	25.50	229,872.87
100	25.60	233,152.53
101	25.70	236,432.19
102	25.80	239,711.85
103	25.90	242,991.51
104	од 26,00	258,050.85
105	26.10	261,694.92
106	26.20	265,338.99
107	26.30	268,983.06
108	26.40	272,627.13
109	26.50	276,271.20
110	26.60	279,915.27
111	26.70	283,559.34
112	26.80	287,203.41
113	26.90	290,847.48
114	Прасе до 29 кг	3,601.70
115	Назиме 30-59 кг	6,779.66
116	Крмача 60 кг и више	10,169.49
1	Лов 15 лов. и в. на див.св.отв.лов/ловцу/невреме	666.67
2	Лов 15 лов. и в. на див.св.отв.лов/ловцу/прек.грешком	3,333.33
Групни лов на дивље свиње у ограђеном делу ловишта		
1	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан	458,333.33
2	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно	43,750.00
3	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан	541,666.67
4	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно	52,083.33
5	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан	708,333.33

6	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно	66,666.67
7	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.ниједно гр	137,500.00
8	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.до5гр	229,166.67
9	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.6-10гр	320,833.33
10	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/невреме/одстр.више од 10гр	458,333.33
11	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједногр	13,125.00
12	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до5гр	21,875.00
13	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10гр	30,625.00
14	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/невреме/одст.више од10гр	43,750.00
15	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.ниједногр	162,500.00
16	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.до5гр	270,833.33
17	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.6-10гр	379,166.67
18	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/невреме/одст.више од 10гр	541,666.67
19	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједногр	15,625.00
20	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до 5гр	26,041.67
21	Гр.лов д.св.преко10и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10гр	36,458.33
22	Гр.лов д.св.преко10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/невреме/одст.вишеод10гр	52,083.33
23	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.ниједно гр	212,500.00
24	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.до5 гр	354,166.67
25	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.6-10 гр	495,833.33
26	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/невреме/одст.више од10 гр	708,333.33
27	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.ниједно гр	20,000.00
28	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.до5 гр	33,333.33
29	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.6-10 гр	46,666.67
30	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/невреме/одст.више од10 гр	66,666.67
31	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/прекид грешком	458,333.33
32	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/прекид грешком	43,750.00
33	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/прекид грешком	541,666.67
34	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/прекид грешком	52,083.33
35	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/прекид грешком	708,333.33
36	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/прекид грешком	66,666.67
37	Гр.лов д.св. од 10л(20гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	458,333.33
38	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(20гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	43,750.00
39	Гр.лов д.св. од 10л(21-25гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	541,666.67
40	Гр.лов д.св.преко 10 и више л(21-25гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	52,083.33
41	Гр.лов д.св. од 10л(26-30гр)/дан/пуцано/није одстрељено гр	708,333.33
42	Гр.лов д.св.преко10 и више л(26-30гр)/ловац/дневно/пуцано/није одстрељено гр	66,666.67
43	Одстрел крмаче ако лов није дозвољен/казна	27,500.00
Одбачено јелен. роговље		
1	до 1 кг	466.45
2	1 - 3 кг	923.90
3	преко 3 кг	1,545.09
ЦЕНЕ МЕСА ДИВЉАЧИ		
1	Срнећа дивљач кг	338.98
2	Јеленска дивљач кг	211.86
3	Лопатарска дивљач кг	211.86
4	Муфлонска дивљач кг	211.86
5	Дивља свиња кг	135.59
Услуге у лову за крупну дивљач		
1	Организација лова на крупну дивљач са обрадом и оцењивањем трофеја у ограђеном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
2	Стручни пратилац – водич у лову на крупну дивљач у ограђеном делу	3,389.84

	ловишта – по ловцу	
3	Организација лова на крупну дивљач са обрадом и оцењивањем трофеја у отвореном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
4	Стручни пратилац – водич у лову на крупну дивљач у отвореном делу ловишта – по ловцу	3,389.84
5	У лову на трофејну дивљач промашај са чеке се наплаћује	4,237.29
6	У лову на грла из узгоја промашај са чеке се наплаћује	1,694.92
7	Коришћење трактора (корпа,приколица) дневно	4,237.29
8	Коришћење теренског возила дневно	5,084.75
9	Водич - преводилац	4,166.67
10	Дозвола за лов важи 7 дана – по ловцу	
Остале услуге		
1	Преноћиште у ловачкој кући Ворово	1,250.00
2	Обрада тј. припрема откуваног ловачког трофеја за издавање ветеринарско-санитарног уверења за извоз ловачког трофеја од кости, рогова, копита, канци, рогова јелена и зуба, у ловишту „Национални парк Фрушка гора“ (Ценовник се примењује на трофеје који нису одстрелени у ловишту „Национални парк Фрушка гора) – по трофеју	1,250.00
3	Услуга пружања стручних послова газдовања ловиштем и израда годишњег плана газдовања ловиштем	150,000.00
4	Услуга ловочуварске службе	133,333.33
Лов дивљачи		
1	по ловцу	2,400.00
2	по ловцу	150.00

Ценовник сувенира и публикација		
1.	Разгледница	25.00
2.	Украсни магнет	87.50
3.	Привезак за кључеве	112.50
4.	Кишобран	478.33
5.	Женска мајица	570.00
6.	Мушка мајица	482.50
7.	Оловка	52.50
8.	Упаљач	70.00
9.	ДВД - Орао крсташ	175.00
10.	Туристичка карта Фрушке горе	175.00
11.	Публикација Националног парка Фрушка гора	219.17
12.	Монографија - Диверзитет тврдокрилаца Националног парка Фрушка гора	1,580.00
13.	Постер - Лептири Националног парка Фрушка гора	263.33
14.	Публикација Национални паркови Србије	263.33
15.	Кеса Националног парка	87.50
16.	Кожни привезак	219.17
17.	Кожна наруквица	170.83
18.	Чутура мања	1,185.00
19.	Чутура већа	1,623.33
20.	Резбарено дрво велико	2,083.33
21.	Резбарено дрво мало	438.33
22.	Магнет сувенири	131.67
23.	Публикација - манастири Фрушке горе	263.33
24.	Песме Бранка Радичевића	430.00
25.	Кућица војвођанска	438.33
26.	Магнет кућица	175.00
27.	CD - манастири Фрушке горе	438.33
28.	Магнет обојени	219.17
29.	Привезак	87.50

30.	Лексикони националних паркова Србије-Фрушка гора	1,990.00
Ценовник услуга презентације и популаризације Националног парка Фрушка гора		
1.	Улазница у Информативни центар	
	* деца до 12 година	35.00
	* одрасли	70.00
	* породична	131.67
2.	Организација пешачке туре у пратњи стручног лица НП	6,145.83
3.	Презентација по позиву (мин 30 особа) по особи	43.33
4.	Једнодневни излет у пратњи стручног лица НП по особи	219.17
5.	Посматрање птица на хранилишту (мах 8 особа)	7,026.67
6.	Изнајмљивање сале	4,166.67

4.7.Износ и динамика прихода из буџета**Прилог 6.****СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

01.01.-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	34,325,029	42,638,190	25,411,000	17,227,190	15,150,190
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	-
УКУПНО	34,325,029	42,638,190	25,411,000	17,227,190	15,150,190

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	-	20,000,000	41,625,029	41,625,029
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-
УКУПНО	-	20,000,000	41,625,029	41,625,029

4.8. Образложење намене коришћења средстава из буџета Републике Србије

Планирана су средства из буџета Републике Србије и АПВ у укупном износу од 41.625.029,00 динара (али приходи који се књиже на приходе 2023. године, део од Осталих прихода из буџета у складу са рачуноводственим стандардима износиће 30.500.000,00 динара) и то за:

- суфинансирање Програма управљања за 2023. годину од стране Министарства заштите животне средине у износу од 20.000.000,00 динара, на основу раздела 25 Министарство заштите животне средине, глава 25.0 Министарство заштите животне средине, програм 0405 Заштита природе и климатске промене, функција 560 Заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002 Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за део трошкова чуvara природе (суфинансирање зарада) и за набавку неопходне опреме (униформе за чуварску службу, теренска возила и др.) и друго,
- суфинансирање у складу са Пројектом “Унапређење стања популације јелена обичног у ловишту Национални парк Фрушка гора - Узгајалиште за европског јелена Равне“ – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 6.650.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за реконструкцију спољне оgrade за дивљач,
- суфинансирање у складу са Пројектом “Унапређење стања популације јелена обичног у ловишту Национални парк Фрушка гора - Узгајалиште за европског јелена Равне“ – од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у износу од 6.250.000,00 динара, на основу раздела 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 Управа за шуме, 106 Развој шумарства и ловства, функција 420 Пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 Одрживи развој и унапређење ловства, 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за хватање и испоруку јеленске дивљчи,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 5.464.800,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврдиx шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, у износу од 2.400.000,00 динара, на основу раздела 05 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама за изградњу тврдиx шумских путева,
- суфинансирање од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство за унапређење расадничке производње у износу од 860.229,00 динара, које се односи на изградњу жичане оgrade и капије у расаднику, на основу раздела 05 Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, глава 0500 Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, програм 0106 Развој шумарства и ловства, програмска активност 1001 Одрживи развој и унапређење шумарства, функционална класификација 422 Шумарство, економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

4.9. Средства за сл. путовања, накнаде по уговору о делу, ауторски хонорари, привремени и повремени послови, накнаде физичким лицима, средства за стручно усавршавање и слично – прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	102,665,028	97,039,474	24,751,626	49,923,426	75,155,022	100,685,669
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	142,129,471	134,341,454	33,929,576	68,435,128	103,022,648	138,020,108
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	165,083,381	156,037,599	39,069,907	78,803,050	118,630,579	158,930,154
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	147	136	138	139	140	142
4.1.	- на неодређено време	133	128	128	128	129	131
4.2.	- на одређено време	14	8	10	11	11	11
5	Накнаде по уговору о делу	-	-	-	-	-	-
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	-	-	-	-	-	-
7	Накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-	-
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	-	-	-	-	-	-
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	384,400	475,113	95,000	200,000	302,000	384,400
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	7	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-

12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	-	1	-	-	-	-
13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине*	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	3,169,788	3,231,000	787,500	1,575,000	2,362,500	3,150,000
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	-	-	-	-	-	-
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	7,989,000	7,224,000	1,990,500	3,995,000	5,992,000	7,989,000
20	Дневнице на службеном путу	105,000	25,000	25,000	50,000	75,000	105,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	145,000	10,000	35,000	72,000	108,000	145,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	998,000	954,703		346,080	1,038,240	1,038,240
23	Број прималаца отпремнине	3	3	1	1	1	3
24	Јубиларне награде	1,744,414	1,692,918	-	-	-	407,778
25	Број прималаца	16	15	-	-	-	4
26	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-	-	-
27	Помоћ радницима и породици радника	795,000	466,230	215,000	390,000	640,000	795,000
28	Стипендије	480,000	480,000	120,000	240,000	360,000	480,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3,869,000	1,154,000	900,000	1,800,000	2,750,000	3,869,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	350,000	345,000	80,000	170,000	280,000	350,000

Код накнаде за привремено-повремене послове планиран је износ од 384.400,00 динара, јер постоји потреба за једним извршиоцем за чување објеката у шуми, ради спречавања настанка евентуалне материјалне штете током 2023. године.

Јубиларне награде за запослене планиране су у износу од 407.778,00 динара, и односе се на награде за запослене који су навршили непрекидних 10,20,30 или 40 година, проведених на раду код послодавца, а у складу са потписаним Колективним уговором.

Планиран је износ од 480.000,00 динара за стипендију за два ученика, где се исплаћује 20% од просечне бруто зараде запослених у Републици Србији месечно сваком ученику, која су деца прерано преминулог запосленог.

Код осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима планиран је износ од 3.869.000,00 динара, јер је Колективним уговором предвиђена накнада за новогодишње пакетиће за децу до 15 година запослених, исплата накнаде штете за неискоришћени годишњи одмор запослених и накнаде осталим физичким лицима.

Трошкови стручног усавршавања запослених је у 2023. години планирани су у износу од 350.000,00 динара, јер је доста законских промена чија се примена очекује у 2023. години, па је потребна додатна обука за запослене како би се ускладило пословање новим законима (Закон о фискализацији, Закон о електронском фактурисању и др.).

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

5.1. Расподела процењене добити за 2022. годину у складу са актом о буџету Републике Србије за 2023. годину

Планирани начин расподеле добити Предузећа остварене у 2022. години извршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, односно Законом о буџету Републике Србије за 2023. годину, а према динамици коју одреди Министарство надлежно за послове финансија.

5.2. Приказ начина на који је утрошена добит за 2019.,2020. и 2021. годину

Добит за 2019. годину је остварена у износу од 18.709.863,02 динара, од чега је 50% у износу од 9.354.931,51 динара уплаћено оснивачу у 2020. години, док је 50% у износу од 9.354.931,51 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

Добит за 2020. годину је остварена у износу од 9.047.819,46 динара, од чега је 50% у износу од 4.523.909,73 динара уплаћено оснивачу у 2021. години, док је 50% у износу од 4.523.909,73 динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

Добит за 2021. годину је остварена у износу од 1.883.666,56 динара, од чега је 50% у износу од 941.833,28 динара уплаћено оснивачу у 2022. години, док је 50% у износу од 941.833,28, динара распоређено на резерве у оквиру капитала, и налази се и даље на тој позицији.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Маса средстава за зараде планирана је у складу са: Законом о буџетском систему, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору и Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Укупно планирана маса средстава за бруто зараде износи 138.020.108,00 динара, а бруто зараде са доприносима на терет послодавца износе 158.930.154,00 динара.

Узимајући у обзир околности и потребе посла, као и процењени број запослених у сваком календарском месецу у 2023. години, код планирања средстава поштовала се висина сваког појединачног права утврђеног Законом, општим актом и уговором о раду (повећан обим посла у појединим месецима, ангажовање запослених у дане државних празника, коришћење годишњих одмора, плаћеног одсуства и остало) што је уређено важећим законским и подзаконским актима у области зарада.

У 2023. години, запослени ће имати једну навршену годину рада више проведenu у радном односу код послодавца, у односу на претходну годину, тако да маса средстава за зараде у 2023. години садржи увећање по наведеном основу (минули рад).

Уговорима о раду, а то је регулисано и Колективним уговором, са запосленима је уговорен прековремени рад у случају кад је неопходно да се у одређеном року заврши посао који није планиран, при чему за рад дужи од пуног радног времена, запослени има право на увећање зараде по члану 108. Закона о раду, у висини од најмање 26% од основне зараде. У складу са Колективним уговором запослени имају право на увећање од 26% од основне зараде. Прековремени рад представља рад који запослени остварује изнад радног времена. У досадашњем раду показала се неопходност у планирању масе средстава за наведене сврхе, како се не би догодило да при исплати увећане зараде код радника који су остварили сате прековременог рада, због недовољно планираних средстава у маси за исплату зарада, да се код осталих радника који немају прековремене сате, основна бруто зарада смањи ради исплате износа обрачунатог по основу прековременог рада. Утицај временских услова код послодавца отвара могућност за изненадно повећање обима посла које по својој природи не трпи одлагање, јер би свако одлагање нанело велике штете у пословању, што послодавац спречава организовањем прековременог рада.

У 2023. години планира се ангажовање 9 нових радника – 4 са високом школском спремом и 5 са средњом школском спремом, од чега се планира ангажовање 2 (два) шумарска инжењера, 1 (један) шумарски техничар, 1 (један) радник са високом школском спремом економске и 1 (један) радник са високом школском спремом туризмолог, 2 (два) радника са средњом стручном спремом економске струке и 1 (један) радник са средњом стручном спремом за вођење магацина, који су неопходни за редовно обављање пословних активности, јер је у 2023. години планиран одлазак 3 (троје) запослених, а и у претходним годинама је било одлива радне снаге. Попуњавање слободних и упражњених радних места и додатно запошљавање било би извршено у складу са Законом о буџетском систему и условима и процедурама прописаним Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Предузеће не врши исплату 13 плате ни бонуса.

Предузеће нема запослених који раде у синдикату. Не врши се исплата синдикатима, осим редовне чланарине, приликом исплате зарада 2.2 % од нето зараде запослених се обуставља и уплаћује на рачун синдиката.

6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2022. године

Прилог 8.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор заштите и развоја	82	109	77	72	6
2	Сектор заједничких послова	25	29	20	18	1
3	Чуварска служба	4	37	36	35	1
4	Ван сектора	3	4	3	3	-
УКУПНО:		114	179	136	128	8

6.2. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	35	38	5	5
2	ВС	6	6	-	-
3	ВКВ	-	-	-	-
4	ССС	74	79	-	-
5	КВ	7	7	-	-
6	ПК	11	10	-	-
7	НК	3	2	-	-
УКУПНО		136	142	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	14	18
2	30 до 40	20	21
3	40 до 50	31	31
4	50 до 60	49	50
5	Преко 60	22	22
УКУПНО		136	142
Просечна старост		48	47

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	98	101	2	2
2	Женски	38	41	3	3
УКУПНО		136	142	5	5

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	21	25
2	5 до 10	11	12
3	10 до 15	12	13
4	15 до 20	14	12
5	20 до 25	18	18
6	25 до 30	22	23
7	30 до 35	20	21
8	Преко 35	18	18
УКУПНО		136	142

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	136			Стање на дан 30.06.2023. године	139
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2023.				Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2023.	1
1				1	одлазак у старосну пензију	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2023.	2			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2023.	2
1	пријем извршиоца на одређено време	2		1	пријем извршиоца на неодређено време	2
	Стање на дан 31.03.2023. године	138			Стање на дан 30.09.2023. године	140
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	138			Стање на дан 30.09.2023. године	140
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2023.	2			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2023.	
1	одлазак у старосну пензију	2		1		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2023.	3			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2023.	2
1	пријем извршиоца на одређено време	1		1	пријем извршиоца на неодређено време	2
2	пријем извршиоца на неодређено време	2				
	Стање на дан 30.06.2023. године	139			Стање на дан 31.12.2023. године	142

6.4. Средства за зараде запослених**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину- Бруто 1 Прилог 11.**

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	139	11,313,618	81,393	138	11,140,525	80,728	0	0	0	1	173,093	173,093
II	138	11,050,739	80,078	137	10,878,430	79,405	0	0	0	1	172,309	172,309
III	138	11,308,525	81,946	136	11,030,708	81,108	1	97,034	97,034	1	180,783	180,783
IV	138	11,355,116	82,283	136	11,083,272	81,495	1	91,969	91,969	1	179,875	179,875
V	138	11,380,359	82,466	136	11,107,722	81,674	1	92,015	92,015	1	180,622	180,622
VI	138	11,375,852	82,434	136	11,104,240	81,649	1	92,970	92,970	1	178,642	178,642
VII	136	11,211,351	82,436	134	10,943,041	81,664	1	92,971	92,971	1	175,339	175,339
VIII	136	11,225,701	82,542	134	10,959,860	81,790	1	85,058	85,058	1	180,783	180,783
IX	134	11,069,828	82,611	132	10,800,174	81,820	1	90,580	90,580	1	179,074	179,074
X	133	10,942,848	82,277	131	10,662,962	81,397	1	95,420	95,420	1	184,466	184,466
XI	132	10,893,837	82,529	130	10,615,680	81,659	1	93,437	93,437	1	184,720	184,720
XII	136	11,213,680	82,454	130	10,658,400	81,988	5	370,550	74,110	1	184,730	184,730
УКУПНО	1,636	134,341,454	985,449	1,610	130,985,014	976,376	14	1,202,004	905,564	12	2,154,436	2,154,436
ПРОСЕК	136	11,195,121	82,121	134	10,915,418	81,365	1	120,200	90,556	1	179,536	179,536

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину- Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	136	11,255,200	82,759	135	11,068,400	81,988	0	0	0	1	186,800	186,800
II	136	11,255,200	82,759	135	11,068,400	81,988	0	0	0	1	186,800	186,800
III	138	11,419,176	82,748	135	11,068,400	81,988	2	163,976	81,988	1	186,800	186,800
IV	138	11,419,876	82,753	135	11,068,400	81,988	2	163,976	81,988	1	187,500	187,500
V	139	11,501,844	82,747	134	10,986,392	81,988	4	327,952	81,988	1	187,500	187,500
VI	140	11,583,832	82,742	134	10,986,392	81,988	5	409,940	81,988	1	187,500	187,500
VII	139	11,501,844	82,747	133	10,904,404	81,988	5	409,940	81,988	1	187,500	187,500
VIII	139	11,501,844	82,747	132	10,822,416	81,988	6	491,928	81,988	1	187,500	187,500
IX	140	11,583,832	82,742	132	10,822,416	81,988	7	573,916	81,988	1	187,500	187,500
X	140	11,583,832	82,742	132	10,822,416	81,988	7	573,916	81,988	1	187,500	187,500
XI	141	11,665,820	82,736	132	10,822,416	81,988	8	655,904	81,988	1	187,500	187,500
XII	142	11,747,808	82,731	132	10,822,416	81,988	9	737,892	81,988	1	187,500	187,500
УКУПНО	1,688	138,020,108	992,952	1,601	131,262,868	983,857	55	4,509,340	819,880	12	2,247,900	2,247,900
ПРОСЕК	139	11,501,676	82,746	133	10,938,572	81,988	6	450,934	81,988	1	187,325	187,325

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину- Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени х	Маса зарада	Просечна зарада
I	136	12,960,363	95,297	135	12,745,263	94,409	0	0	0	1	215,100	215,100
II	136	12,960,363	95,297	135	12,745,263	94,409	0	0	0	1	215,100	215,100
III	138	13,149,181	95,284	135	12,745,263	94,409	2	188,818	94,409	1	215,100	215,100
IV	138	13,149,987	95,290	135	12,745,263	94,409	2	188,818	94,409	1	215,906	215,906
V	139	13,244,373	95,283	134	12,650,830	94,409	4	377,637	94,409	1	215,906	215,906
VI	140	13,338,783	95,277	134	12,650,830	94,409	5	472,046	94,409	1	215,906	215,906
VII	139	13,244,373	95,283	133	12,556,421	94,409	5	472,046	94,409	1	215,906	215,906
VIII	139	13,244,373	95,283	132	12,462,012	94,409	6	566,455	94,409	1	215,906	215,906
IX	140	13,338,783	95,277	132	12,462,012	94,409	7	660,864	94,409	1	215,906	215,906
X	140	13,338,783	95,277	132	12,462,012	94,409	7	660,864	94,409	1	215,906	215,906
XI	141	13,433,192	95,271	132	12,462,012	94,409	8	755,273	94,409	1	215,906	215,906
XII	142	13,527,601	95,265	132	12,462,012	94,409	9	849,683	94,409	1	215,906	215,906
УКУПНО	1,668	158,930,154	1,143,384	1,601	151,149,193	1,132,908	55	5,192,505	944,090	12	2,588,457	2,588,457
ПРОСЕК	139	13,244,1801	95,282	133	12,595,766	94,409	6	519,251	94,409	1	215,906	215,906

6.5. Распон исплаћених и планираних зарада за запослене (без пословодства) и пословодство Прилог 11.

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	53,019	39,097	53,320	39,220
	Највиша зарада	125,820	90,446	129,221	92,418
Пословодство	Најнижа зарада	172,309	122,719	186,800	133,188
	Највиша зарада	184,730	131,500	187,500	133,688

6.6. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 12.

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
II	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
III	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
IV	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
V	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
VI	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
VII	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
VIII	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
IX	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
X	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
XI	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
XII	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4
УКУПНО	2,016,000	480,000	384,000	48	2,016,000	480,000	384,000	48
ПРОСЕК	168,000	40,000	32,000	4	168,000	40,000	32,000	4

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
II	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
III	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
IV	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
V	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
VI	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
VII	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
VIII	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
IX	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
X	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
XI	269,888	62,500	51,847	4	262,500	62,500	50,000	4
XII	262,500	62,500	50,000	4	262,500	62,500	50,000	4
УКУПНО	3,231,268	750,000	620,317	48	3,150,000	750,000	600,000	48
ПРОСЕК	269,272	62,500	51,693	4	262,500	62,500	50,000	4

Напомена: У 2022. години накнада једног члана је у бруто износу је била нешто већа због већег пореског оптерећења јер члан није био у радном односу, па је и просечна накнада члана већа него што је планирана у 2023. години.

6.7. Накнаде за рад Комисије за ревизију Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13.

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2022. година				Комисија за ревизију - план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-	-
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	-	-

Напомена: Предузеће неће исплаћивати накнаду председнику и члановима Комисије за ревизију.

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

Месец	Комисија за ревизију реализација 2022. година				Комисија за ревизију план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-	-
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	-	-

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2023. – тој години предузеће је у обавези да враћа месечне ануитете кредита за куповину возила и користиће по потреби краткорочни кредит за ликвидност (овердрафт-дозвољено прекорачење по текућем рачуну на годину дана) који је закључен у 2022. години, до максималног износа коришћења од 90 милиона динара.

7.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате
Домаћи кредитор									
Комерцијална банка ад Београд	Инвестициони кредит за куповину возила	Еуро	не	7,542	886,778	2019.	2023	-	30.04.2019.
Банка Поштанска штедионица ад В Београд	Кредит за ликвидност (овердрафт)	РСД	не		65,776,857	2022.	2023	-	28.11.2022.
Страни кредитор									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење				7,542	66,663,635				
<i>од чега за ликвидност</i>					65,776,857				
<i>од чега за капиталне пројекте</i>				7,542	886,778				

Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2023.годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. године
		Укупно главница	Укупно камата		
3,5% G	12	886,778	14,113	0	0
8 % G		35,626,857	2,500,000		30,150,000
-	-	-	-	-	-
		36,513,635	2,514,113	0	30,150,000
				-	30,150,000
				0	0

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

8.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План за 01.01.- 31.03.2023.	План за 01.01.- 30.06.2023.	План за 01.01.- 30.09.2023.	План за 01.01.-31.12.2023.
Добра						
1.	Храна за дивљач	2,972,500	-	-	-	2,000,000
2.	Гориво	9,000,000	1,950,000	4,100,000	6,200,000	11,000,000
3.	Електрична енергија	4,500,000	1,100,000	2,200,000	3,400,000	5,000,000
4.	Пластичне плочице	800,000	-	990,000	990,000	990,000
5.	Гуме за возила	600,000	-	200,000	450,000	700,000
6.	Канцеларијски материјал	480,000	150,000	350,000	600,000	800,000
7.	Заштитна одећа и обућа	800,000	-	1,500,000	3,000,000	4,990,000
8.	Возила	5,521,745	-	5,000,000	10,000,000	10,000,000
9.	Дивљач	5,970,569	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
10.	Остала добра	5,500,000	6,450,000	13,200,000	18,450,000	27,600,000
Укупно добра:		36,144,814	10,750,000	28,640,000	44,190,000	64,180,000
Услуге						
1	Адвокатске услуге	1,000,000	280,000	570,000	880,000	1,200,000
2	Услуге на унапређивању шума	39,053,364	25,500,000	52,700,000	85,000,000	115,500,000
3	Гајење шума	23,320,110	4,800,000	10,950,000	18,800,000	26,933,610
4	Услуге расадничке производње	5,923,440	1,650,000	3,000,000	5,300,000	7,000,000
5	Услуге мобилне телефоније	1,720,000	440,000	860,000	1,300,000	1,750,000
6	Услуге поправке возила	800,000	700,000	1,500,000	2,460,000	3,500,000
7	Услуге осигурања имовине и лица	3,500,000	980,000	2,000,000	3,200,000	4,250,000
8	Услуге штампе	650,000	-	300,000	600,000	900,000
9	Услуге фиксне телефоније	1,150,000	300,000	600,000	900,000	1,250,000
10.	Остале услуге	23,295,000	7,300,000	14,800,000	22,750,000	28,950,000
Укупно услуге:		100,411,914	41,950,000	87,280,000	141,190,000	191,233,610

Радови						
1	Радови на изградњи тврних шум.путева	-	-	26,216,000	26,216,000	26,216,000
2	Адаптација зграда	-	-	2,000,000	4,000,000	4,000,000
3	Радови на изградњи жичане ограде и капије у расаднику	-	-	2,500,000	2,500,000	2,500,000
4	Радови на реконструкцији ограде на узгајалишту “Равне”	2,198,100	-	6,650,000	6,650,000	6,650,000
Укупно радови:		2,198,100	-	37,366,000	39,366,000	39,366,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		138,754,828	52,700,000	153,286,000	224,746,000	294,779,610

8.2. Образложење планираних финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова

1. Добра

- код набавке хране за дивљач планирано је 2.000.000,00 динара, а набавка се односи претежно на кукуруз у клипу за прихрану дивљачи у НП Фрушка гора којим газдује НП и неопходна је за одржавање бројности и побољшање квалитета дивљачи,
- набавка горива је планирана у износу од 11.000.000,00 динара за сва возила као и чамце и радне машине којима располаже НП,
- потрошња електричне енергије у објектима које користи НП је планирана у износу од 5.000.000,00 динара,
- пластичне плочице су планиране у износу од 990.000,00 динара за обележавање посечених стабала за даљу продају где износ зависи од годишњег плана израде дрвних сортимената,
- набавка гума за возила се односи на потребне летње и зимске гуме за возила за несметано обављање делатности у износу од 700.000,00 динара,
- канцеларијски материјал се односи на материјал потребан за канцеларијско пословање у износу од 800.000,00 динара,
- заштитна одећа и обућа су планирани за набавку у износу од 4.990.000,00 динара у складу са потребама у 2023. години и интерним правилником за заштиту и безбедност на раду,
- возила- планирана је набавка четири теренска возила за чуваре заштићеног подручја у вредности до 10.000.000,00 динара без пдв-а, односно до 12.000.000,00 динара са пдв-ом, за обављање повећаних пословних активности у функционисању ЈП ” Национални парк Фрушка гора”,
- дивљач-планирана је набавка јединки јеленске дивљачи из увоза у оквиру пројекта побољшања услова у ловишту Национални парк Фрушка гора – узгајалиште за европског јелена у износу од 1,100.000.00 динара,
- код осталих добара (саднице, природни гас, канцеларијски намештај, средства за хигијену, кесе за смеће и др.) планирана је набавка у 2023.години у износу од 27.600.000,00 динара.

2. Услуге

- адвокатске услуге су планиране у износу од 1.200.000,00 динара за заступање Предузећа пред судовима у Републици Србији,
- услуге на унапређењу шума - планиране су у износу од 115.000.000,00 динара, услуге у шумарству – гајење шума у износу од 26.933.610,00 динара и услуга расадничке производње у износу од 7.000.000,00 динара, на основу годишњих планова газдовања шумама који су разрада Основа газдовања шумама које се доносе за 10 година,
- услуге мобилне телефоније у износу од 1.750.000,00 динара се односи на услуге које су потребне за комуникацију, нарочито на терену, а због природе посла чуварске службе и осталих служби за несметано обављање делатности,
- услуге поправке моторних возила планиране су у износу од 3.500.000,00 динара и ради се о сервисима свих моторних возила,
- услуге осигурања су планиране у износу од 4.250.000,00 динара за осигурање имовине и лица,
- услуге штампања су планиране у износу од 900.000,00 динара за штампани материјал и то: отпремнице, радне налоге, флајере и друге материјале у складу са неопходним потребама за 2023. годину,
- услуге фиксне телефоније у износу од 1.200.000,00 динара за коришћење услуга које су неопходне у редовном пословању предузећа,
- остале услуге (услуге обавезне ревизије, услуге одлагања отпада, услуге резања, превоза и др. трупаца, услуге у области здравља и безбедности на раду, услуге јавног превоза, услуге пројектовања и др.) су планиране у износу од 38.950.000,00 динара.

3. Радови

- радови на изградњи тврдых шумских путева су планирани у износу од 26.216.000,00 динара (изградња пута дужине од 4,554 км и пута дужине од 2 км) и ради се о изградњи путева чијим завршетком ће се створити услови за приступ дрвним сортиментима као и боља заштита од пожара, а тиме и повећати профитабилност у пословању Предузећа,
- адаптација зграда у дирекцији ЈП, у РЈ Лежмир, у РЈ Транспорт и РЈ Сремска Каменица планирана је у износу од 4.000,000.00 динара и односи се на уређење спољашње фасаде, заштите од влаге објеката и других неопходних радова и тиме спречавања пропадања објеката,
- изградња жичане ограде и капије у расаднику у износу од 2.500.000,00 динара, ради побољшања услова и несметане производње садног материјала првенствено за пошумљавање простора Националног парка,
- радови на реконструкцији спољне ограде узгајалишта “Равне” у износу од 6.650.000,00 динара, ради побољшања услова за дивљач у узгајалишту.

8.3. Набавка службених возила

Како су за несметан рад неопходна исправна возила, планирана је обнова возног парка и то четири теренска возила за извршавање активности чувара заштићеног подручја у ЈП ” Национални парк Фрушка гора”.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**9.1. План и динамика инвестиционих улагања у 2023. години**

Прилог 16.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2024. година	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	Изградња шумског пута	2021	2023	18,216	-	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	18,216	18,216	18,216	18,216			
						Остало							
						Укупно:	18,216	18,216	18,216	18,216			
2	Изградња шумског пута	2022	2023	8,000	-	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	8,000	8,000	8,000	8,000			
						Остало							
						Укупно:	8,000	8,000	8,000	8,000			
3	Адаптација зграда	2023	2023	4,000	-	Сопствена средства	4,000		2,000	4,000			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,000		2,000	4,000			
4	Радови на изградњи жичане оgrade и капија у расаднику	2021	2023	2,500	-	Сопствена средства	616	616	616	616			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1,884	1,884	1,884	1,884			
						Остало							
						Укупно:	2,500	2,500	2,500	2,500			
5	Реконстр. спољне оgrade Равне	2022	2023	6,650		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	6,650	6,650	6,650	6,650			
						Остало							
						Укупно:	6,650	6,650	6,650	6,650			

Укупно инвестиције

39,366

39,366

35,366

37,366

39,366

Напомена: Код изградње шумских путева, тачка 1., у 2021. години потписан је Уговор са Покрајинским секретријатом за пољопривреду, шумарство и водопривреду за изградњу 4,554 км тврдог шумског пута и по том основу је уплаћено 70% од одобрених средстава (12.751.200,00 динара), а остатак средстава (5.464.800,00 динара) по изградњи пута и достављању документације у 2023. години. Код радова на изградњи жичане оgrade и капија у расаднику, тачка 4., у 2021. години потписан је Уговор са Покрајинским секретријатом за пољопривреду, шумарство и водопривреду за изградњу жичане оgrade и капија у расаднику и по том основу је уплаћено 70% од одобрених средстава (1.318.598,00 динара), а остатак средстава (565.114,00 динара) по изградњи жичане оgrade и капија и достављању документације у 2022. години.

9.2. Образложење започетих, односно планираних, а нереализованих инвестиција у 2022. години

1. Планом инвестиција за 2022. годину, тачка 1., предвиђени су радови на изградњи тврдих шумских путева. По конкурс у 2021. години, добијена су средства и потписан је Уговор са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство за изградњу тврдог шумског пута у дужини 4,554 км, у износу од 18.216.000,00 динара, са роком изградње и правдања у 2022. години. Потписан је Анекс уговора којим је рок изградње и правдања продужен у 2023. години. Изградња тврдог шумског пута биће завршена у 2023. години.
2. Адаптација зграда, тачка 2., планирано у износу од 4.000.000,00 динара, није извршена у 2022. години због мањег прилива средстава од очекиваних из редовног пословања. Извођење радова је планирано у 2023. години.
3. Код радова на изградњи жичане ограде и капије у расаднику, тачка 3., планирано у износу од 2.500.000,00 динара, у 2021. години потписан је Уговор са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, шумарство и водопривреду за изградњу жичане ограде и капија у расаднику, у 2022. години потписан је Анекс уговора којим је рок изградње и правдања продужен у 2023. години. и биће урађено и оправдано у 2023. години, у износу до 2.500.000,00 динара.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

10.1. Средства за посебне намене

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План 01.01.-31.03.2023.	План 01.01.-30.06.2023.	План 01.01.-30.09.2023.	План 01.01.-31.12.2023.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	95,000	-	-	-	95,000	95,000
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	1,000,000	1,480,000	295,000	580,000	810,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	1,000,000	585,000	230,000	510,000	750,000	1,000,000
7.	Остало	526,000	280,000	120,000	250,000	370,000	526,000

10.2. Образложење употребе средстава за посебне намене

У 2023. години нису планирана средства за спонзорство, донације и спортске активности, као што нису планирана ни у 2022. години. Средства за хуманитарне активности планирана су у истом износу као и за 2022.годину. Средства за репрезентацију су планирана на нивоу 2022. године.

Средства за рекламу и пропаганду у 2023. години, се планирају на нивоу као и за 2022. годину. Планирана су средства за организацију активности презентације и популаризације Националног парка у оквиру сваке од 8 општина на чијој територији се простире Национални парк и спровођење активности на презентацији и популаризацији Националног парка кроз организоване активности са удружењима и организацијама чија се активности одвијају на подручју Националног парка (ловци, риболовци, туристичке организације, војска, полиција, пензионери, итд.). Наведене активности требало би да позитивно утичу на популаризацију и препознатљивост заштићеног подручја, допринесу презентацији нових производа и услуга Националног парк и повећању броја корисника Националног парка. Средства за остало (за трошкове оглашавања јавних набавки, трошкова семинара поводом измене законских прописа и др.) су планирана у истом износу као и за 2022. годину.

ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Реализација планираних активности вршиће се у складу са планираним изворима прихода које Предузеће остварује у обављању поверених активности и посебних наменских средстава у оквиру буџета Републике Србије.

У случају да било који од планираних извора прихода не буде реализован у планираном износу, смањиваће се и ставке трошкова у обиму и структури који ће бити у складу са утврђеном пословном политиком Предузећа.

Уважавајући сложеност реализације овог програма у тренутној пословној ситуацији, може доћи до тешкоћа у реализацији планираних активности. У случају настанка наведених околности Предузеће може да дође у позицију да не буде у могућности да реализује Програм према предвиђеној динамици тако да ће у том смислу припремити одговарајућу измену Програма пословања Предузећа.

Председник Надзорног одбора
Проф. др. Александар Грубор

